

Kalocsa Város Polgármesterétől

## ELŐTERJESZTÉS

A képviselő-testület 2015. április 23-i ülésére

Tárgy: Kalocsa Város Gazdasági programja 2015-2019 időszakra

**Tisztelt Képviselő-testület!**

A gazdasági program elkészítésére Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ban meghatározottak alapján kerül sor. A törvényi rendelkezés alapján a Képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős. A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól. A gazdasági programot, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el.

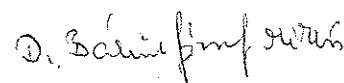
Gazdasági program célja olyan stratégiai jellegű célok tűzzön ki, amelyek megszabják az önkormányzati döntések irányát, megfogalmazzák azokat az elképzeléseket, amelyek szervesen illeszkednek céljaihoz, és amely célok eléréséhez, megvalósításához a képviselő-testület meg kívánja teremteni a szükséges anyagi forrásokat.

Kérem a T. Képviselő-testületet az előterjesztés megtárgyalására és a gazdasági program elfogadására.

### Határozati javaslat:

Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az önkormányzat 2015-2019. évre szóló gazdasági programját az előterjesztés mellékletében foglaltak szerint elfogadja.

Kalocsa, 2015. április ...

  
Dr. Bálint József Miklós

## Gazdasági program

A gazdasági program elkészítésére Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-ban meghatározottak alapján kerül sor. A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy azt meghaladó időszakra szólhat. A gazdasági program elkészítésének célja, hogy az önkormányzat képviselő-testülete egységes, előre meghatározott célrendszer szerint működjön és a lehetőségek figyelembe vétele mellett fejlődjön is. A gazdasági program az önkormányzat részére helyi szinten határozza meg mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok figyelembevételével – a megyei térségi koncepciókhoz illeszkedve – az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják. A képviselő-testület a jelen gazdasági programban meghatározottakat figyelembe veszi minden gazdasági jellegű, a gazdálkodásra, a település működtetésére, fejlesztésére vonatkozó döntésnél, különös tekintettel az éves költségvetési rendeletek elkészítése és összeállítása során.

### 1. HELYZETELEMZÉS

Kalocsa - az ezeréves érseki székhely - Magyarországi földrajzi középvonalának déli részén, Bács-Kiskun Megyében a Duna folyam bal partján helyezkedik el, a 20 települést számláló, közel 60 ezer fős, kistérség oktatási, kulturális, egészségügyi, közigazgatási központjaként. A Dél-alföldi régió 14., Bács-Kiskun megye 5. legnagyobb népességű városa.

A Kalocsai Kistérség az ország hátrányos helyzetű kistérségei között található, ennek ellenére a város fejlett élelmiszergazdasággal és jelentős idegenforgalmi potenciállal rendelkezik. Nívós iskolarendszere és továbbképzési lehetőségei megfelelő feltételeket biztosítanak a humán erőforrás képzéséhez, ennek köszönhetően elegendő számú szellemi erőforrás, illetve a jól képzett munkaerő állománya áll rendelkezésre. A városban megteremthetők az új tulajdonosok és a delegált vezetők számára az igényes lakhatási feltételek. Igen jók a bevásárlási lehetőségek, és az egészségügyi kórházi ellátottság. A helyi lehetőségeken túl a megyeközpontok (Kecskemét, Szeged, Pécs) viszonylagos közelsége kulturális, és széles választékot nyújtó felsőoktatási lehetőségeket kínál.

30-40 éves hagyománnyal rendelkező üzemnek sikerült ugyan megmaradni, fejlődni, de un. zöld mezős beruházás alig jött létre, azok is kis létszámot foglalkoztatnak.

Területigényes beruházások megvalósítására három helyszín is alkalmas lehet:

- ✓ a volt katonai repülőtér és ipari parki övezet
- ✓ a település északkeleti övezete
- ✓ a város keleti iparfejlesztési területe
- ✓ jelenlegi honvédségi területek
- ✓ Duna part

### Demográfiai adatok:

Kalocsa lakossága 17 ezer fő, a járásé kb. 51 ezer fő. A 2001. és 2011. évi népszámlálási adatok szerint – hasonlóan az országos tendenciákhoz – a 0-14 évesek aránya némiképp nőtt, a 15-59 év közötti korosztályokban csökkenés, míg a 60 év feletti korosztályokban növekedés tapasztalható.

A népszámlálások között eltelt időszak adatait vizsgálva, a nők arányának növekedése figyelhető meg.

A városban jelentős a nemzetiségek jelenléte. A népszámlálási adatok alapján a legnagyobb nemzetiséget a cigányság alkotja, majd a német, a horvát, a román, a szlovák és a szerb nemzetiséghez tartozók következnek.

Az iskolai végzettséget tekintve a két népszámlálás között csökkent a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkező aránya, és az országos átlaghoz képest kedvezőbb képet mutat. A felsőfokú

végzettségű kalocsai lakosok aránya jelentősen nőtt a vizsgált 10 év viszonylatában, azonban némi elmaradás még így is mutatkozik az országos átlaghoz képest.

A munkaképes korúak számát vizsgálva, a 2004-2014-es 10 éves viszonylatot tekintve megállapítható, hogy nem tapasztalható jelentős elmozdulás, számuk 11.910 főről 11.931 főre nőtt, míg a 8,37 %-os regisztrált nyilvántartott álláskeresők aránya 8,21 %-ra csökkent.

A foglalkoztatást tekintve a legnagyobb munkaadó az építőipar, ahol a munkahelyek 27 %-a található. Egyéb szellemi foglalkozásúként a foglalkoztatottak 21 %-a, míg a kereskedelmi, szolgáltatási ágazatban 20 %-a dolgozik.

Az adatok alapján kijelenthető, hogy az álláskeresők több mint fele 6 hónapot meghaladóan munkanélküli. Magas a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkező, a 25 év alatti és az 51-60 közötti álláskeresők száma is.

A munkanélküliek száma azonban meglehetősen nagy ingadozásokat mutat mind az évek viszonylatában, mind pedig éven belül vizsgálva.

Kalocsa hosszú évek óta vesz részt a közmunkaprogramban, csökkentve ez által a munkanélküliséget, növelve a foglalkoztatottságot és a családok megélhetési lehetőségeit.

Bár a 100 lakosra jutó adófizetők száma az országos átlag környékén, jellemzően kicsivel felette alakult – csökkenő tendenciát mutatva – az elmúlt évtizedben, összességében a város adóerő-képessége alacsony. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül meghaladja az országot. A település lélekszáma stagnáló tendenciát mutat, a korösszetétel pedig folyamatos előregedést. A születő gyermekek száma évről évre csökkent, de 2014-ben kisebb emelkedés volt. A lakosság szociális, anyagi vagy egzisztenciális helyzetét tekintve megállapítható, hogy a tanultabb, képzettebb réteg – mivel a városban és térségében nehezen talált képzettségének megfelelő munkát – egy időre, de lehet, hogy tartósan vagy végleg elvándorol, családot nem itt alapít. A fentiekből következik, hogy a termelő, intenzív munkát végző emberek száma csökken, öregszik a város, évről évre nő a támogatásra szorulóknak száma.

### **Infrastrukturális adottságok**

A Magyarország földrajzi középvonalában elhelyezkedő Kalocsa Város és a járás közlekedési kapcsolatai igen kedvezőek, hiszen mind a négy közlekedési ágazaton (közút, vasút, vízi út, légi út) történő elérhetősége biztosított.

A közúti kapcsolatot jelenleg az 51-es jelű országos főútvonal jelenti, mely átszeli a várost. Korszerűsítése, szélesítése és burkolat-erősítése a járási szakaszon részben elkészült, részben folytatása szükséges.

Kalocsa körzetében lényeges javulást nem hoztak a közelmúltban megépült, Kalocsához közeli új Duna-hidak (Szekszárdnál, Dunaújvárosnál), melyek közúti kapcsolatot létesítettek az M8-as sz. és M9-es sz. utak által a Duna két partján haladó 51-es sz. és a 6-os sz. főút között. E kapcsolatokkal a kalocsai járás egyoldalas zártsága feloldódott ugyan és a Tolnai-Baranyai-Dunántúli régiókkal az együttműködés kiszélesedhet, hiszen a Dunaföldvári híd (35 km) mellett immár a Szekszárdi híd (23 km) és Dunaújvárosi híd (43 km) is közvetlen átjárást biztosít, viszont továbbra is igény mutatkozik a Kalocsa-Paks Duna híd megépítésére, melyre az atomerőmű bővítése új lehetőséget kínál.

A térségben jelenleg Kiskőrös városából leágazó vasúti szárnyvonal működik, melyen a személyforgalom szűnhet, viszont a teher-forgalom akadálytalanul zajlik. A Kalocsát északról megközelítő iparvágány köti be a repülőtérrel a vasúti szárnyvonalra, illetve az Ipari parkot az országos hálózatba.

A Duna, mint európai vízi út fejlesztése a nemzetközi projektekben szerepel, mely Kalocsára is közvetlen pozitív hatást gyakorol. A repülőtér és a környezetéhez tartozó terület, mint lehető logisztikai központ közvetlen kapcsolati lehetőséget biztosít a Dunával. A Duna érintett szakaszain Meszesnél személykikötő, míg Foktő-Barákánál vagy attól északra, az Uszód-Ordas közötti részen, tranzitforgalomra alkalmas, jelenleg nem működő, azonban újraéleszthető kikötők találhatóak.

A legtöbb, hasonló adottságokkal rendelkező, ipari célra hasznosítható területhez, térséghez képest speciális előnyt jelent a légi közlekedés fejlesztésének lehetősége, ami a meglévő repülőtér ismételt üzembevétele által megvalósítható.

## **2. A GAZDASÁGI PROGRAM ÖSSZEÁLLÍTÁSÁT BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK**

Egy fejlesztési program, legyen az bármely térségi szintre vonatkozó, a gazdaság, a társadalom és a környezet folyamatos változásaiba, illetve ezen változások térbeli leképeződésében kifejeződő folyamatokba való tudatos - a potenciálisan mobilizálható erőforrásokra alapozott - beavatkozások előkészítésére irányul annak érdekében, hogy a társadalom számára érzékelhető, és egyben objektíven mérhető, kedvező hatásokat indukáljon. Jelen gazdasági program az önkormányzati feladatrendszerből kiindulva, a helyi gazdasági folyamatok helyi eszközökkel, helyi és külső forrásokból megvalósítható irányadó programjait vázolja fel.

A gazdasági program a város pillanatnyi gazdasági, társadalmi és környezeti állapota és a lehetséges fejlesztési potenciálok tanulmányozása után határozza meg a reálisan elérhetőnek tartott gazdaságfejlesztési alapcélokat és fejlesztési irányokat. A gazdaságfejlesztési irányvonalak meghatározásakor feltétlenül szükséges figyelembe venni a helyi erőforrások (akár anyagi, akár szellemi) mellett a regionális és országos fejlődési tendenciákat is, a szerves fejlődés előmozdítása érdekében. Mindazon alapelvet figyelembe kell venni a programalkotás során, amely a magasabb szintű tervek kidolgozása során érvényesül, és a városi gazdasági program kidolgozása kapcsán értelmezhető.

### **Gazdasági program összeállítása során figyelembe vett elsődleges tényezők:**

- a kormányzat gazdaságpolitikája,
- a megyei fejlesztési programok,
- nemzeti és EU-s pályázati források,
- a település adottságai, a lakosság összetétele, igényei,
- az önkormányzat vagyoni helyzete, jelenlegi, illetve várható pénzügyi kondíciói,
- a polgármesteri program,
- a megyei önkormányzathoz beadott, prioritási sorrendbe tett projektcsoportok,
- a Paks II. új atomerőmű építési programban való részvételi szándék.

### **A gazdasági programban kialakított célok megvalósításához az alábbiakat is figyelembe kell venni:**

- egymással is összefüggő célok rendszere,
- a szükséges anyagi források és eszközök megteremtésére.
- a pályázati lehetőségek felkutatására és kiaknázására,

### **A kormány gazdaságpolitikájának fejlesztési irányai:**

A kormány a fejlesztési irányelveit az új energiapolitika, a vidékfejlesztés, a területfejlesztés, a növekvő foglalkoztatás témakörében határozta meg, mely fejlesztési irányok kihatnak az önkormányzatok fejlesztési elképzeléseire is.

### **Megyei fejlesztés célkitűzései és iránya:**

A Bács-Kiskun 2020 területfejlesztési program átfogó céljai a következő négy területre irányulnak: társadalmi-gazdasági fejlődés, környezeti fenntarthatóság, megújuló társadalom, jelentős térségi különbségek csökkentése.

### **A helyzetelemzésből adódóan a város stratégiai kitörési irányait az alábbiakban összegezhetjük:**

- a) Térségi szolgáltató-központi szerep fejlesztése: a város fejlődését alapvetően meghatározhatja, ha minél több magas hozzáadott értéket előállító szolgáltatást tud nyújtani elsősorban közvetlen környezete számára. Fontos tehát, hogy az ilyen jellegű – innovációt, speciális szakértelmet – tartalmazó szolgáltatási tevékenységek kínálata jelentősen bővüljön.
- b) Az agrár-kereskedelmi központ szerep megerősítése: a térség hosszú múltra visszatekintő

mezőgazdasági termelési bázisként – az ország „éléskamrájaként” – funkcionál, valamint kedvező földrajzi elhelyezkedése – a Duna szállítási célú hasznosításában nagy lehetőségek rejlenek.

- c) Könnyűipari fejlesztések: a térségben elsősorban könnyűipari területen adott a szakképzett munkaerő igénybevételének lehetősége. Kiemelkedően fontos stratégiai cél az új munkahelyek teremtésének ösztönzése kedvezmények biztosításával.
- d) Az idegenforgalom fejlesztése: egyház-turizmus, pusztaturizmus, gasztronómiai turizmus és gyógyturizmus ágazatok fejlesztésében lehet elsősorban gondolkodni. Egymást erősítő, kiegészítő turisztikai fejlesztések szinergiahatását segítheti a néhány éve működő Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezet továbbfejlesztése, amely a teljes körű desztináció-menedzsment mellett elláthatja komplex turisztikai programcsomagok kidolgozásának, megszervezésének és kiajánlásának feladatait is.

A stratégiai kitörési irányok csak abban az esetben válhatnak valós fejlődést generáló húzóágazatokká, ha a komplementer feltételek fejlesztése is megvalósul. A kalocsai önkormányzat szándéka szerint az elkövetkező időszakban, 2015-2019 között, további jelentős fejlesztések valósulhatnak meg városunkban. Ezek révén olyan feltételek létrehozását kívánjuk elérni, amely ösztönző környezetet teremt mind a már Kalocsán tevékenykedő vállalkozások számára, mind pedig a jövőben városunkba települni kívánó cégek számára. E fejlesztések közül kiemelten kezeljük az elérhetőség javítását, a befektetésre alkalmas iparterületek továbbfejlesztését, kialakítását, valamint a turisztikai hasznosítás alapjául szolgáló területek kialakítását.

### **3. A HELYI GAZDASÁGPOLITIKA ALAPELVEI**

A kormányzat gazdaságpolitikája egyértelműen a gazdaságfejlesztés folyamatos fejlesztése illetve a munkahelyteremtés irányába mutat és ebben egyre nagyobb feladatot ad a helyi önkormányzatoknak is. A helyi és a kistérségi sajátosságokat kihasználva minél több pályázaton kell indulni az említett területeken, prioritásként kezelve, hogy a megnyert fejlesztések rövid időn belül önfenntartóak legyenek, a város saját bevételeiből ezek fenntartására ne – vagy csak minimális mértékben – kelljen költeni, és lehető legkisebb önerőt igényeljenek.

A városnak meg kell tartani a közigazgatásban, oktatásban, egészségügyben, sportban, kultúrában megtartottuk vezető szerepét.

A reális gazdasági programhoz, és reális célok kialakításához tisztában kell lenni a város anyagi lehetőségeivel. A város színvonalas működésének fenntartása miatt úgy kell tervezni, hogy minden évben tudjunk működni és a fejlesztési lehetőségeknek is legyenek forrásai. A központi támogatás folyamatosan csökken, a lakosság szám stagnáló szintet mutat. A városnak pénzügyi tartalékai, (jelentős értékpapír állomány, kötvény állomány, befektetések) nincsen. A város vagyonának megfelelő használata és felhasználása a cél. Az önkormányzat működéséhez feleslegessé váló, vagy nem szükségszerű vagyonelemek számba vétele és értékesítése, és az ezekből befolyt pénzeszegekből az új pályázatoknál és új vagyonelemek megvalósításnál önerőként való felhasználása.

Az ipari park működési tapasztalatai azt jelzik, hogy nem elégséges a gazdasági megújulásnak a telephelyi és infrastrukturális feltételeit biztosítani, a sikerhez komoly és folyamatos marketing munka is szükséges.

#### 4. A HOSSÚTÁVON FENNTARTHATÓ KÖLTSÉGVETÉSI PÁLYA ALAPVETŐ FELTÉTELEI

Takarékosabb gazdálkodás és a működési költségek optimalizálása. Az energiagazdálkodás teljes körű áttekintése és optimalizálása önkormányzati szinten úgy, hogy sokkal áttekinthetőbb legyen (menet közben is), hogy hol szükséges változtatni.

A pályázati lehetőségek jobb kihasználása olyan területen is, ahol önkormányzati támogatást lehet ezzel kiváltani.

További középületek fűtésének és világításának korszerűsítése a kiadások csökkentése érdekében.

A közmunkaprogram fejlesztésével tovább csökkenteni az önkormányzat kiadásait, újabb munkahelyeket teremteni. A korábbi évek fejlesztései nyomán ma már működtetett idegenforgalmi és turisztikai szolgáltatásainkat nyereségessé, illetve az uszodát kevésbé veszteségessé kell tenni.

Elsősorban olyan pályázatokon indulni, ahol a későbbi fenntartás nem jelent újabb működési költségnövekedést.

Meg kell találni a jelenleg kihasználatlan ingatlanok funkcióját. Értéknövelő beruházásokkal, telekalakításokkal, egyes vagyontárgyak értékesítésével további források nyerhetők.

A fenntartható költségvetési pálya alapvető feltétele, hogy a mindenkori tárgyévra tervezhető működési célú költségvetési bevételek a tárgyévra tervezendő működési célú költségvetési kiadásokon túl a már meglévő, illetve felvenni tervezett hitelek, illetve egyéb adósságot keletkeztető ügyletek tárgyévet terhelő tőketörlesztéseire is fedezetet nyújtsanak. Ez technikailag kezelhető oly módon, hogy a tárgyévet terhelő hosszú lejáratú hitelek, illetve egyéb adósságot keletkeztető ügyletek tőketörlesztéseivel azonos összegben erre a célra szolgáló céltartalék kerül lekötésre a működési költségvetésben az erre a célra szolgáló rovaton és ezt követően kerül vizsgálatra, hogy a konszolidált költségvetési mérleg (Önkormányzat és intézményei együtt költségvetési mérlege) nem tartalmazhat külső finanszírozású működési költségvetési hiányt.

A kötelező feladatok ellátásához kapcsolódó működési költségvetési bevételi előirányzatok teljesülése nyomán rendelkezésre álló pénzeszközök terhére felhalmozási kiadást teljesíteni nem lehet. Kivételt képez ez alól a már meglévő hitelekhez kapcsolódó felhalmozási célú finanszírozási kiadások, tőketörlesztések teljesítése. Egyéb felhalmozási célú kiadások teljesítésére kizárólag felhalmozási célú államháztartáson belülről származó támogatások, felhalmozási célra átvett pénzeszközök, felhalmozási bevételek, felhalmozási célú hitelek, kölcsönök felvétele, előző évi költségvetési maradvány felhalmozási célra való igénybe vétele, valamint önként vállalt működési feladatok évközi elhagyása, megszüntetése nyomán felhalmozási célra átcsoportosítható források szolgálhatnak.

A Beruházások, Felújítások, Egyéb felhalmozási célú kiadások kiemelt előirányzatok (a továbbiakban együttesen: felhalmozási kiadások) rovatain *pályázati forrásból nem fedezett új, pótlólagos kiadási tervadat (önerő)* akkor szerepelhet az adott évi költségvetési rendeletben, ha az alábbi körülmények közül legalább az egyik szöveges indoklással, illetve számításokkal hitelt érdemlően bizonyításra kerül:

- a) A felhalmozási tevékenység megvalósítása kötelező önkormányzati feladat vonatkozó törvényben vagy egyéb jogszabályban meghatározott módon, mennyiségben, minőségben való ellátásához nélkülözhetetlen, a felhalmozási tevékenység elmaradása bizonyítottan azt eredményezné, hogy az Önkormányzat, illetve valamely intézménye nem lenne képes ellátni a kapcsolódó kötelező önkormányzati feladatot a jogszabály nyomán meghatározott volumenben, minőségben.
- b) A felhalmozási tevékenység megvalósítása nyomán létrejövő vagyon használata, hasznosítása, működtetése kapcsán az Önkormányzatnál és intézményeinél jelentkező

évenkénti üzemeltetési megtakarítások vagy többletbevételek diszkontált jelenértékeinek összege meghaladja a felhalmozási tevékenység önerejének bekerülési értékét, azaz a felhalmozási tevékenység nettó jelenértéke pozitív az önerő igény tekintetében.

## 5. KALOCSA VÁROS GAZDASÁGI HELYZETE ÉS VÁRHATÓ VÁLTOZÁSOK

Az önkormányzat pénzügyi, likviditási helyzetét az elmúlt 4 évben az alábbiak jellemezték:

- az önkormányzat a fizetőképessége fenntartásához külön állami támogatást vett igénybe.
- A működéshez működési, fejlesztési hitel felvételére volt szükség, ennek mértéke folyamatosan csökkent.

A költségvetési kiadások közül a következő években várhatóan a fejlesztési kiadások növekednek, a tervezett felújítások és beruházásokból kifolyólag. A költségvetés kiadási oldalát csökkentheti az energetikai épület-felújításokból eredő, és a közvilágítás korszerűsítése miatti megtakarítás.

Bevételek:

A költségvetési bevételek közül:

- Változatlanok az önkormányzat sajátos működési bevételei, szerkezetük azonban megváltozott,
- 2010. óta a helyi adókból származó bevétel valamelyest nőtt.  
2010. év: 618.231 eFt  
2011. év: 631.119 eFt  
2012. év: 647.992 eFt  
2013. év: 562.948 eFt + Gépjárműadó 60%-a a Kincstárnak: 85.241 eFt  
2014. év: 610.111 eFt + Gépjárműadó 60%-a a Kincstárnak utalva 84.524 eFt

Ezen belül az iparűzési adó alakulása:

2010	368.762 eFt
2011	387.387 eFt
2012	396.067 eFt
2013	402.955 eFt
2014	453.206 eFt

A központi adók átengedett részének összege (gépjárműadó) viszont a központi szabályozás miatt 2013-tól jelentősen csökkent.

Csökkentek az önkormányzatok költségvetési támogatása jogcímén kapott összegek, 2013-tól elsősorban a feladatfinanszírozási rendszerre való áttérés miatt. Az önkormányzat működtetésénél a továbbiakban is arra kell törekedni, hogy a működési kiadások és a fejlesztések jól elkülönüljenek egymástól.

A fejlesztési lehetőségeket elsősorban a pályázatokból illetve a további saját bevételekből kell finanszírozni.

Az önként vállalt feladatok nagymértékben a város gazdasági erejétől függenek, melynek legfőbb forrásai a különböző adók lehetnek.

## 6. A GAZDASÁGI PROGRAM ANYAGI FORRÁSAINAK MEGTEREMTÉSE

2015-ra, 2016-ra 2017-re várhatóan jelentősen csökkenni fog a fejlesztési források lehetőségei.

Az önkormányzat fontosnak tartja a helyi adópolitikai célkitűzések megfogalmazását, mivel az jelentősen befolyásolja a településen keletkező saját bevételeket, illetve hatással van a településen élő magánszemélyek és vállalkozások anyagi terheire. A helyi adók esetében az önkormányzat képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az állandósága mellett az önkormányzat biztos bevételi forrását jelentse, ugyanakkor igazságos is legyen az adózói kört illetően. Ennek érdekében fokozottan figyelemmel kell kísérni az adóalanyi kör, adó bejelentési kötelezettségének teljesítését, kezdeményezni kell az elmaradt adóhátralékok mielőbbi beszedését, A gazdasági programban meghatározottak megvalósításához szükséges anyagi források biztosítása érdekében az alábbi feladatok rögzíthetők:

- A pályázati források figyelése, igénylése és megszerzése.
- Az önkormányzat sajátos működési bevételeinek növelési lehetőségeit meg kell keresni olyan adórendszer megteremtésével, mely megfelel a helyi adópolitika elvárásainak és hatékony eszköze az önkormányzati saját forrás növelésének.
- Indokolatlan mentességek megszüntetése, helyi adók racionalizálása, hátralékok behajtása, adómorál javítása .
- Az intézményi kiadások csökkentése, valamint az intézmények ösztönzése további saját bevételek növelésére.
- A település szerkezeti és szabályozási tervét a helyi építési rendelettel összhangban úgy kell végrehajtani, hogy az önkormányzati beruházások megvalósítására, gazdasági, a mezőgazdasági és turisztikai vállalkozások számára vonzó legyen.

## **7. TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI CÉLOK, KÖVETELMÉNYEK**

A gazdasági program a következő 5 év célkitűzéseit, elképzeléseit tartalmazza, de valójában a város hosszútávú fejlődését készíti elő. Ezen belül is fontos és a jövőben kiemelt figyelmet szükséges fordítani a meglévő térségi kapcsolatok jobb kihasználására. Meg kell valósítani a település fejlesztésének összehangolását a megyei és térségi fejlesztési elképzelésekkel. A munkahelyteremtés feltételei jelentős mértékben tőlünk független tényezőkön múlnak. Ezek között első helyen van a közúthálózat (Duna híd) és nagy ipari fejlesztések a térségben. A munkahely-megtartás is komoly feladatot jelent. A település egyik új fejlődési lehetősége lehet továbbra is az idegenforgalom és a turizmus további fejlesztése. Az elmúlt évek beruházásainak köszönhetően ezen a területen már van előrelépés.

Ezzel összefüggésben vigyáznunk kell erre az ezer év alatt kialakult, hagyományaiban gazdag városképre. Kiemelt szerepe juthat a gyógyturizmusnak, a kerékpáros turizmusnak, a gasztroturizmusnak és a víziturizmusnak, és a kultúra iránt érdeklődők részére az értékekben gazdag hagyományos fesztiválok megszervezése.

### **Vállalkozásfejlesztés, befektetés-ösztönzés**

A város fejlődése szempontjából elsődleges fontosságú a helyi vállalkozások fejlődésének ösztönzése, részben mint munkahelyeket teremtő, részben mint adófizető gazdálkodó szervezetek. A helyi vállalkozásfejlesztés alapja a kedvező gazdasági környezet kialakítása. Ennek kialakítására két szereplő bír tényleges hatással: az állam és az önkormányzat. Az állami szándék elsősorban az innovatív kis- és középvállalkozások fejlesztésére, valamint a munkahelyteremtő beruházások ösztönzésére irányul, részben vissza nem térítendő támogatások formájában, részben pedig kedvező feltételekkel kínált hitel- és garanciaprogramokkal, valamint kockázati tőkebefektetési lehetőségek igénybevételeivel. Ez a szándék, a megvalósítás azonban egyelőre legalábbis kétséges, hogy



eredményre vezet-e. Még mindig hiányosságok figyelhetők meg a pályázati rendszerek egyszerűsítésében, egységesítésében, valamint a hátrányos helyzetű járásokba irányuló befektetések ösztönzésében.

Az önkormányzat a leírt állami szándékot két alapvető formában tudja pozitív irányban előmozdítani. Egyrészt a tervezett háttér-infrastrukturális fejlesztések megvalósításával, megvalósításának elősegítésével, másrészt a vállalkozóbarát önkormányzati ügyintézés bevezetésével, illetve a kezdő, innovatív ötlettel rendelkező, a helyben meglévő speciális tudást kiaknázó vállalkozások létrejöttének segítésével járulhat hozzá a vállalkozások megerősödéséhez.

A helyi vállalkozóbarát környezet kialakítása a fenti előnyök mellett rendkívül fontos tényező a befektetőknek a városba vonzásához is. Mindehhez fel kell tárni és magas szakmai színvonalon meg kell jeleníteni a város által a gazdasági szervezetek számára kínált tényleges előnyöket – mint például a szakképzett munkaerő-kínálat, a komplex befektetési kedvezményrendszer, élhető város, stb. Mindezt hatékonyan el is kell tudni juttatni a célszervezetekhez, különösen fontos tehát az e téren megnyilvánuló aktív kommunikáció.

Kalocsa városának egyik legnagyobb gondja az egyre növekvő munkanélküliség. Az önkormányzat ebből kifolyólag továbbra is első és legfontosabb feladatának tartja a munkahelyteremtés lehetőségének megteremtését, annak kedvező feltételeinek kialakítását.

#### **Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése**

A 2014-2020-as uniós költségvetési ciklus adta lehetőségek egyik kiemelt célterülete kell, hogy legyen a helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése részben a helyi vállalkozások erősítése, részben új vállalkozások megtelepedése céljából.

Ennek érdekében szükséges a meglévő ipari park és egyéb, a városban meglévő ipari és szolgáltatási területek bővítése és fejlesztése mind az infrastruktúra, mind pedig a szolgáltatásnyújtás terén. Törekedni kell a barnamezős területek ipari, gazdasági funkcióval történő hasznosítására, az iparterületek még jobb elérhetőségét segítő vonalas infrastruktúrák fejlesztésére. A fejlődéshez szükséges a meglévők bővítése, fejlesztése mellett további ipari övezetek kijelölése, és ezek közművekkel való mind teljesebb ellátása a vállalkozások fogadása érdekében. Szükséges lépéseket tenni a volt katonai laktanyák Önkormányzati tulajdonba vétele érdekében, és ezen területek részben gazdasági funkcióval ellátására.

#### **Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés**

E téren kiemelt figyelmet kell szentelni a települési környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztésének, úgymint a város még kritikus, csapadékvíz-elvezetési problémákkal küzdő városrészei, utcái vízvédelmi fejlesztése.

De ide tartozik az ún. barnamezős és rozsdáövezetek rehabilitációja is.

#### **Városfejlesztés – élhető város megteremtése**

A munkahelyeket nyújtó vállalkozások támogatása mellett kiemelt feladatnak érezzük a városi (és járási) lakosság életminőségének mind magasabb színvonalú megteremtését. Az élhető város vízióját több szinten is támogatni kívánjuk.

Az Önkormányzat feladata a település üzemeltetése, működtetése, településfejlesztés, településrendezés (közvilágítás, közutak, járdák és belvízelvezető árkok, ivóvíz ellátás, stb.), egészségügyi alapellátás, intézményeinek önálló fenntartása és működtetése, környezetegészségügy, óvodai ellátás, szociális és gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások, lakás-és helyiséggazdálkodás, kulturális szolgáltatás, helyi adóval, gazdaság szervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok, sport, ifjúsági ügyek, nemzetiségi ügyek, hulladékgazdálkodás. Kiemelt feladatnak kell tekinteni a közterület-fenntartást, utak, járdák, belvízelvezető rendszerek karbantartását, tisztán tartását.

A településfejlesztés legfőbb célkitűzése, hogy az önkormányzati vagy a képviselő-testület ciklusa alatt tartósan ne csökkenjen. A szükségessé és folyamatban lévő fejlesztéseket a képviselő-testületnek fel kell vállalnia melyeknek a finanszírozását zökkenőmentes működés mellett biztosítani kell. Követelmény a településfejlesztés széles nyilvánossága, ezzel kapcsolatosan - a település honlapjának folyamatos fejlesztése, - a képviselő-testület működésével kapcsolatos közérdekű

adatok nyilvánossága, - az intézményeknek, a civil szervezeteknek a településen rendezett programjainak nyilvánossága, - a turisztikai és marketing kiadványok készítése.

A stratégiai irányvonalakhoz illeszkedő alap-projektek olyan módon kell megtervezni, hogy azok lehetőség szerint a 2014-2020 költségvetési ciklus valamely operatív programjához illeszkedjenek, megteremtve, ezáltal az EU társfinanszírozás igénybe vételének lehetőségét. Természetesen nem garantálható, hogy valamennyi kialakított projektet a stratégia időciklusában meg lehet valósítani, mivel az uniós támogatási rendszerben meglévő bizonytalanságok, valamint az önkormányzat pénzügyi helyzete ezt nem teszi lehetővé. Ennek megfelelően szükséges egy prioritási rangsor, prioritási csoportok felállítása valamennyi stratégiában, amelyek a megvalósítás fontossága, és a megvalósíthatóság szempontjai szerint osztályozzák a kialakított projekteket. Ez lehetővé teszi azt, hogy az operatív programokban bekövetkezett változásokhoz, és az önkormányzat pénzügyi helyzetéhez igazodva lehessen a legfontosabb projektek közül az aktuálisan végrehajthatókat kiválasztani. A stratégiákban megfogalmazott projektek megvalósításához a költségvetésben forrásokat kell biztosítani. Ezért különösen fontos a tudatos költségvetési tervezés, valamint az önkormányzati vagyongazdálkodás, vagyonhasznosítás eredményesebbé tétele. A városnak mindenképpen növelnie kell saját bevételeit, amelyek alapját képezhetik az elkövetkező években zömmel uniós társfinanszírozás mellett megvalósuló beruházásokhoz szükséges önerőnek.

A megvalósítási rendszer nélkülözhetetlen eleme az előzetes, utólagos és folyamatba épített ellenőrzések rendszere, amelyek lehetővé teszik az esetleges tervezési hibák kiküszöbölését, biztosítják a projektek nyomon követhetőségét, lehetővé teszik a naprakész informáltságot. Mindehhez nagyon fontos egységes szemléletű adatbázisok létrehozása, azok rendszeres frissítése, pontos feltöltése adatokkal.

#### Új infrastrukturális fejlesztések:

- Újból el kell indítani a **városi úthálózat felújítási programját**, korábbi felmérés szerint mintegy 20-25 utca van még hátra a programból.
- Ugyanígy újból kell indítani a **járda felújítási és a kerékpár-út felújítási és építési** programokat,
- Nagyon fontos a város megközelítésének közlekedési fejlesztése. Az elmúlt évtizedben sok megvalósult ebből. A legfontosabb az **51-es út Kalocsa-Baja közötti szakaszának szélesítése és felújítása**.
- Repülőtér fejlesztés a repülőterek közvetlen környezetében koncentrálódik, de a repülőtér fejlesztése indokoltá válhat abban az esetben, ha nagy értékű részegységek időben ütemezhető szállítására van szükség vagy a termeléshez szükséges értékes gépek, műszerek szervizelése, azonnali hibaelhárítása indokolt.
- A **Paks-Kalocsa közötti Duna híd építésének**, valós lehetősége tárul fel, ha az atomerőmű bővítése elindul. Ennek pénzügyi keretét az erőmű beruházásból vagy állami és uniós támogatásból kell megteremteni.
- Különleges potenciált jelent megynkben a Duna, ennek közlekedési vonatkozásai nemcsak a szállításban, hanem a turizmusban is kihasználndók. A Duna, mint megyehatár „átjárhatósága” jelentős fejlődési-együttműködési potenciált hordoz, ennek nyilvánvaló igazolása az, hogy a Kalocsa számára az M6 autópálya elérése jelenti a legközelebbi elérhető autópálya hálózati kapcsolatot.
- A **térség közlekedési útvonalhálózat felújításának** intézését 2010-ig a város felvállalta és részben meg is valósult. Elmaradt még a Szakmár - Szelidi tó – Dunapataj - Ordas- Kalocsa szakasz, és a Halom - Miske közötti rész, melynek el kell indítani tervezését. Kalocsa, mint járási székhely mindent meg kell, hogy tegyen a térség közlekedési útvonalhálózatának fejlesztése érdekében is, így a falvakat összekötő alsóbb rendű utak fejlesztési elképzeléseit szintén föl kell karolni.
- A **meszesi Duna partot tovább kell fejleszteni**.

- Tovább kell szépíteni a sétáló utcát, és a lakosság által sűrűbben használt utcákban, tereken új padokat, utcai bútorokat kell elhelyezni.
- Megépült egy **központi játszótér**, (több mint 100 millió forintból), ugyanakkor **város korábbi kisebb játszótereit** elhanyagolta az önkormányzat. Ezeket mind **fel kell újítani és bővíteni**, igény szerint más helyeken is kialakítani. Tovább kell fejleszteni a Csajda - kert területét.
- A **temető világítását, kamerás őrzését** meg kell teremteni és a járdahálózatot fel kell újítani.
- **Ivóvízhálózat rekonstrukciója.** Jóllehet, a 2007-2013-as költségvetési ciklus uniós támogatásának köszönhetően városunkban is történt némi hálózatfejlesztés, azonban a sok évtizede kiépített rendszer folyamatos cserére, felújításra szorul.
- Az ivóvíz mellett figyelmet kell még fordítani a **szennyvízhálózat fenntartására**, szükség esetén felújítására, illetve a vízvédelmi rendszer fejlesztésére, mely az időjárás-változás okozta heves esőzések és belvizes időszakok okozta terhelés mérséklésére hivatott.
- A **parkolók létesítésének** igénye pedig örök téma – a meglévők felújítása és újak létrehozása szintén részét képezi a 2015-2019-es fejlesztési időszaknak is.
- A **vagyon védelme** és bűnmegelőzési célzattal a meglévő térfigyelő rendszer még további fejlesztése is napirenden marad.
- Az általában növekvő energiaárak ellensúlyozása érdekében szükséges folytatni a közelmúltban elindított **energetikai fejlesztések** sorát, de a karbantartási költségek mérséklésének igénye is az irányba mutat, hogy újabb és újabb fejlesztések végrehajtásával csökkentsük a folyamatos karbantartási kiadásokat. Mindezek érdekében az épületenergetikai beruházások folytatását tervezzük, melyek a tetőfelújításokat és homlokzatszigeteléseket, - felújításokat éppúgy magukba foglalják, mint a gépészeti beruházásokat vagy a nyílászáró cseréket, felújításokat. A napelemes rendszerek további telepítésével az épületek által felhasznált energia helyi megtermelése révén csökkenthetjük energiaköltségeinket.

Vállalkozások számára az ipari területek biztosítása mellett működésük segítése érdekében szükséges az ipari parkokban elérhető szolgáltatások fejlesztése is. A munkaerő mobilitás érdekében szükséges az iparterületekhez, mint foglalkoztatókhoz vezető utak kiépítése, illetve felújítása. A kisebb településekről a munkaerőpiaci vonzasközpontok elérhetőségét szolgáló kisebb léptékű közlekedési fejlesztések, illetve a közösségi közlekedés fejlesztések a helyi és térségi gazdasági és foglalkoztatási fejlesztések sikerét szolgálhatják. A megyei programban is megfogalmazásba került, hogy vállalkozások sikerességének egyik záloga a jól képzett munkaerő rendelkezésre állása. Az intézkedés keretében lehetőséget kell biztosítani a szakképző intézmények és a szakképző helyek fejlesztésére annak érdekében, hogy a vállalkozások számára a szakképzett munkaerő rendelkezésre álljon. Kalocsa iskolavárosi hagyományait ezen a területen is erősíteni kell.

A Kalocsa Város Önkormányzata tulajdonában álló Kalocsai Parkgondozó és Közszolgáltató Nonprofit Kft. végzi a város és részben a térség kommunális feladatait.

A Kft. telephelye jelenleg a történelmi belvárosban a város egyik legnagyobb fejlesztési területe, az Érsekkert mellett, műemléki környezet mellett található. A turisztikai felhasználással nem összeegyeztethető gazdasági tevékenység miatt sok éve megfogalmazódott cél, hogy a Kft. részére új telephely kerüljön kialakításra a város valamely külső ipari övezetében.

A Kft. által végzett kommunális feladatok jellegéből fakadóan a géppark meglehetősen igénybevételnek van kitéve, és a használatban levő gépek folyamatos fejlesztése, cseréje szükséges. A Kft. jelenleg a város területét illetően gondoskodik a temető üzemeltetéséről, szociális temetések lebonyolításáról, zöldterületek karbantartásáról, fás és cserjés növények gondozásáról, telepítéséről, közterületek parlagfű mentesítéséről, ellátja köztisztasági feladatokat, elszállítja a közterületen elhullott állati tetemeket, üzemelteti az állatmenhelyet, az ebrendészeti telepet és állati hulladéktárolót, gondoskodik a közterületi jelzőtáblákról, forgalomcsillapító eszközökről, közterületi hulladéktárolókról, játszóterekről, közterületek síkosság-mentesítéséről, hóeltakarításról,

közterületek ünnepi díszítéséről. De mindemellett nagy szerepet vállal a térség hulladékkezelésében és a hulladék elszállításában is.

A Kft. által nyújtott szolgáltatások színvonalának emelése is a soron következő időszak feladatai közé tartozik.

### **Egészségügyi és szociális ellátás fejlesztése**

#### **Egészségügyi Alapellátás**

1999. február 28-ai az Egészségügyi Alapellátó Hálózat megszűnt, minden alapellátást végző orvos vállalkozó. 1999. év végén meghirdetésre került valamennyi háziiorvosi-, házi gyermekorvosi és fogorvosi praxisvezetői állás. A 6 felnőtt és négy gyermekorvosi körzet ellátására - határozatlan időre - kaptak a háziiorvosok megbízást. További felnőtt háziiorvosi körzet/ek létesítése válhat szükségessé, a háziiorvosok életkora, az egy háziiorvosra jutó ellátandó lakosság szám, a várakozási idő csökkentése, ezáltal a betegellátás színvonalának javítása érdekében.

A fogászati alapellátást 5 fogorvos, 2 iskolafogász, valamint egy fogszabályozást végző szakorvos biztosítja vállalkozásban, területi ellátási kötelezettséggel. Megbízásuk határozott időre szól, szerződésük 2015. december 31-én lejár. Képviselő-testületi döntéstől függően, a határozott idejű szerződések meghosszabbítása, vagy pályázati eljárás lefolytatása szükséges. Az önkormányzat a lakosság számára a továbbiakban is biztosítani kívánja, a fogászati ügyelethez történő hozzájutást. Egy fogorvosi praxis – nyugdíjazás folytán – tartósan üres, betöltése az ellátási színvonal javítása miatt (várakozási idő csökkentése) a közeljövőben megoldásra vár.

A háziiorvosi, házi gyermekorvosi ügyeleti ellátást, 2014. január 1-től a MorrowMedical Zártkörűen Működő Részvénytársaság biztosítja. Az ügyeleti ellátás folyamatosságát és zökkenőmentességét, valamint a gyermekorvosi ügyelet magasabb szintű ellátását az önkormányzat, a továbbiakban is biztosítani kívánja.

A megüresedő orvosi állások betöltését, a háziiorvosi, gyermekorvosi és fogászati ellátás feltételeit műszerfejlesztésre kiírt szakmai pályázatok támogatásával, segítenie kell az önkormányzatnak.

#### **Kórházi fekvőbeteg-ellátás és szakellátás**

Az egészségügyi szakellátás 2012. május 1-jétől állami fenntartásba került, majd ezt követően a kalocsai Szent Kereszt Kórház elvesztette önállóságát, a Bács-Kiskun Megyei Kórház tagkórházává vált.

Mindent el kell követni, hogy a napokban nyilvánosságra kerülő egészségügyi ellátó rendszer struktúra átalakítása során, minél nagyobb számban megőrizhessük Kalocsa városban az aktív és krónikus fekvőbeteg-szakellátási kapacitások mennyiségét, a sürgősségi fogadóhely megtartását. A felújított kórházi osztályokon, tovább kell emelni a gyógyítás szakmai színvonalát. A kórházi gépműszer fejlesztése, épületrekonstrukciója érdekében a jövőben is támogatni kell, valamennyi ilyen jellegű pályázati lehetőség kihasználását. Nagy hangsúlyt kell fektetni az egészségügyi szakemberek utánpótlására, különös tekintettel a hiányzó orvosi státuszok és a nyugdíjazás miatt megüresedett álláshelyek betöltésére. Az önkormányzatnak ehhez minden segítséget meg kell adnia (pld. orvosok részére lakás biztosítása).

Mindezen célok érdekében szoros együttműködésre kell törekedni a kalocsai és a kecskeméti kórház vezetésével.

#### **Kábítószerügyi Egyeztető Fórum**

Az önkormányzat 2002-től folyamatosan, évente pályázatot nyújt be az Emberi Erőforrások Minisztériumához (korábban: Gyermek-, Ifjúsági és Sport Minisztériumhoz) a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum működtetésére. Az elnyert támogatás elsősorban az oktatási intézményekben teremti meg a lehetőségét a városi drogfogyasztás helyzetének értékelésére, a megelőzésre, a kábítószer fogyasztás elleni küzdelemre. A pályázaton való részvételt a továbbiakban is folytatni kell.

## **Termálfürdő**

Biztosítani kell, hogy a termálfürdő szolgáltatásait mind több kalocsai lakos igénybe tudja venni.

## **Szociális gondoskodás**

Kalocsa városban a szociális alap-, nappali- és szakosított ellátási formák egyaránt léteznek.

Az alapellátás keretében szociális étkeztetés, házi segítségnyújtás, falugondnoki ellátás (Negyvenszállás), családsegítő- és gyermekjóléti szolgáltatás működik. Az önkormányzat mindezen alapellátási feladatait, a Szociális Központ szervezeti egységébe integrálta.

Fokozott hangsúlyt kell fektetni az egyedül élő idős személyek saját lakókörnyezetükben történő ellátására, életvitelük megőrzésére és segítésére. Ennek érdekében fejleszteni kell a házi segítségnyújtásban ellátható személyek számát. Igény mutatkozik a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás bevezetésére is, mely elsősorban az egyedül élő idős, beteg emberek segítését szolgálja az által, hogy a rászoruló lakását egy központi városi diszpécser szolgálattal összekötik, és ezen keresztül lehetősége van az igénybevevőnek, hogy az esti és az éjszakai órákban gyorsan hozzájuthasson a szükséges segítséghez. A jelzőrendszeres házi segítségnyújtásra pályázattal, az országos ellátórendszerbe történő befogadás esetén van lehetőség.

Nappali ellátásként idősek klubja és értelmi fogyatékosok napközi otthona működik, az idősek és a fogyatékkal élők (gyermekek részére is) nappali ellátására. További igény esetén, az önkormányzat biztosítja a szükséges férőhelyszám fejlesztést, valamint a szükséges szakdolgozói létszámot.

Szakosított ellátásként 117 férőhellyel idősek otthona működik. Az Önkormányzat a Kunszt J. u. 14. szám alatt lévő szociális otthon-részlegben – új típusú ellátásként – lehetőséget biztosított egyedi elhelyezést nyújtó otthonház jellegű lakrészek kialakítására. A kedvezőtlen finanszírozási feltételek miatt, ezeket a férőhelyeket az önkormányzat visszaminősítette, biztosítva az ott élők részére, életük végéig, a szerződésben foglalt feltételeket. Az 1993. évi III. törvény (a továbbiakban: Szt.) módosítása, ismételten lehetővé teszi belépési hozzájárulás megfizetése esetén, az átlagosnál magasabb szintű elhelyezési feltételek biztosítását, azon személyek részére, akik erre igényt tartanak. Az önkormányzat és a szociális intézmény tervezi, ilyen jellegű férőhelyek közeljövőben történő kialakítását.

Növekvő igény mutatkozik a szociális otthoni elhelyezésre, annak ellenére, hogy a város mindösszesen 117 szociális otthoni férőhellyel rendelkezik, az elhelyezésre várók száma igen magas. Uniós pályázati lehetőség esetén, a szociális otthoni férőhelyek számának további bővítését, valamint az intézmény rekonstrukcióját tervezzük.

2014. január 1-jével – az egészségügyi szakellátáshoz hasonlóan - a települési önkormányzatok tulajdonában és fenntartásában lévő integrált szakosított szociális intézmények (Malom u. 3.), valamint az intézményekkel kapcsolatos valamennyi vagyoni és vagyoni értékű jog, a törvény erejénél fogva a magyar államra száll át.

Az önkormányzat pályázatot nyert, 60 fő értelmi fogyatékos személy új típusú ellátási formában történő elhelyezésére. A beruházással megvalósul az Értelmi Fogyatékosok Otthona kiváltása, a lakók életminőségének javítása, életviszonyainak humanizálása, társadalmi integrációjuk segítése érdekében. A pályázat lehetőséget nyújt, a lakók 24 fős lakócentrumban, 8, 10 és 12 fős lakóotthonban illetve 2 és 4 fős lakásokban történő elhelyezésére, foglalkoztatási lehetőségük megteremtésével.

A gyermekjóléti-, illetve a szociális alapellátás (étkeztetés, házi segítségnyújtás, családsegítő szolgálat) elhelyezési, tárgyi feltételeinek javítása, tevékenységük és munkájuk hatékonyságának fokozása érdekében, egy épületben szeretnénk elhelyezni. A jogszabályi előírásoknak megfelelő elhelyezési feltételek biztosítására, az értelmi fogyatékosok szakosított otthona (Kalocsa, Malom u. 3.) kiváltását követően, a felszabaduló épületben kerülhetne sor, ahol a Szociális Központ Alapszolgáltatási Központja által nyújtott szolgáltatások kerülhetnének, megfelelő pályázat esetén, lehetőséget teremtve a Bem apó utcai épületben, időskorú férőhely bővítésére is. A szakosított otthon átadás-átvételi eljárása során az Önkormányzata bejelentette igényét, a funkcióváltás miatt felszabaduló ingatlanra, mely a pályázatban is, Alapszolgáltatási Központ funkcióval szerepel. Az ingatlan visszaadására ígéretet kaptunk, erre irányuló kérésünk a dokumentációban szerepel.

Városunk egyik legnagyobb megoldandó problémája az étkeztetés, mint szociális alapszolgáltatás megfelelő szintre emelése.

Terveink között szerepel egy új központi konyha létrehozása is, mely a jelenleg elaprózottan működő kisebb kapacitású konyhának egy rentábilis, a mai kor elvárásainak megfelelő épületben, modern konyhatechnológia alkalmazásával reális alternatíváját nyújthatja. A jelenlegi konyha-telephelyek fejlesztésével akár egyéb kisebb funkciók is betölthetővé válhatnak.

A konyhák infrastrukturális fejlesztése mellett az ételek minőségének javítása, a minőségi alapanyag beszerzés szintén feladatot állít a szakemberek elé.

A főzőkonyhák mellett nagy energiákat szükséges fordítani az óvodákban, iskolákban és a szociális otthonokban működtetett melegítő konyhák fejlesztésére.

### **Egyéb szociális feladatok**

Az önkormányzat biztosítja mindazon ellátási és támogatási formákat, amelyeket az Szt. számára előír, valamint települési támogatásként azokat az ellátásokat is, melyeket 2015. március 1. napjától az Szt. már nem tartalmaz, és önkormányzati finanszírozásba kerültek. A szociális ellátásokra fordítható költségvetési keret évről-évre növekszik. Az emelkedő gyógyszerárak és a lakásfenntartási költségek miatt, jelentős az igény a gyógyszerátogatásra, valamint a lakásfenntartási támogatásra, mely támogatásokat - a központi finanszírozás megvonása ellenére - a jövőben is biztosítani kell. A Képviselő-testület, valamennyi szociális ellátási forma tekintetében a térítési díjakat, az önköltségnél alacsonyabb összegben állapította meg.

Kalocsa városban közel ötezer ember él, aki önkormányzati segítségre, támogatásra szorul. Többségük időskorú, vagy fogyatékkal élő, de jelentős a gyermekes fiatalok, valamint a hátrányos helyzetű gyermekek száma is. Az önkormányzatnak a költségvetésében a szociális keret biztosításával, a jogos igények kielégítésének lehetőségével, fokozott figyelmet kell fordítani rájuk, megragadva mindazon pályázati lehetőséget is, mellyel az uniós alapokra pályázni lehet, annak érdekében, hogy minél hatékonyabb segítséget tudjunk részükre nyújtani.

A következő ciklus célja legyen, hogy

- az éves költségvetés függvényében ez az összeg emelhető. Részükre szervezett programokat (kirándulások, fürdő látogatások, nyugdíjas bálók) fenn kell tartani. Különös gonddal kell figyelniük az egyedülálló, rászoruló embereket, hiszen nekik a családjuk távolabb él és szükségük van a napi odafigyelésre,
- foglalkoznunk kell a szociális étkeztetés minőségének javításával,
- az önmagukat önállóan ellátók részére, a biztonság megteremtése érdekében ki kell építeni a jelzőrendszeres házi segítségnyújtást,
- a város életkor összetételének figyelembevételével a férőhely fejlesztése, épület rekonstrukciók (honvédségi épületek átalakítása) az időskorú bentlakásos intézményeknél elkerülhetetlen, erre a célra, Uniós pénzalapokra szükséges pályáznunk,
- a szociális otthon szolgáltatásai nagy lehetőséget adnak a városban élő idős emberek megsegítésére, életminőségük javítására.

Az önkormányzat minden évben, városi rendezvény keretében megünnepli az „Idősek Világnapját”.

A Képviselő-testület a város időskorú lakosainak megbecsülését, a továbbiakban is kiemelt feladatának tekinti.

### **Gyermekjóléti, gyermekvédelmi feladatok**

Tovább kell működtetni a „Bursa Hungarica” ösztöndíj rendszert, mely a nyújtott önkormányzati támogatással a felsőfokú tanulmányokat folytatók költségeihez járul hozzá.

Erősíteni kell a gyermekvédelmi ellátást a Gyermekjóléti Szolgálat és a Családsegítő Szolgálat munkájának koordinálásával, a minél hatékonyabb családsegítés érdekében.

Az önkormányzat által nyújtott közszolgáltatásokhoz hozzáférő lakosság legfiatalabb generációját a kisgyermekek képviselik, és már ezen korosztály számára is erőfeszítéseket kívánunk tenni az élhetőbb város megteremtése érdekében – főként a gyermekjóléti alapellátások, szolgáltatások minőségének magasabb szintre emelésével.

Felmérve a szükségleteket, mindenképp folytatni kell a bölcsődei férőhelyek számának bővítését, és megkönnyíteni az igénybevétel lehetőségét. A bölcsődei ellátást igénybe vevő gyermekek számára életkoruknak megfelelő foglalkoztatást kell biztosítani, nem korlátozódhat csupán a gyermekmegőrzésre. A szolgáltatás színvonalát emelni szükséges, ha kell pályázati forrás bevonásával.

Az önkormányzat a szociális rászorultság alapján igénybe vehető bölcsődei férőhelyeken túl, „időszakos gyermekfelügyelet” igénybevételének lehetőségét biztosítja. Meg kell vizsgálni a jelentkező igények alapján, a bölcsődei, óvodai férőhely fejlesztésének lehetőségét.

A gyermekes családokat gyermekintézmények fenntartásával (bölcsőde, időszakos gyermekfelügyelet, óvodák), fejlesztésével, az arra rászorulóknak esetében rendszeres gyermekvédelmi jogosultság megállapításával, normatív étkezési kedvezmény igénybevételének biztosításával, a gyermekétkeztetés térítési díjának, az önköltségnél alacsonyabb szinten történő megállapításával, a bölcsőde esetében a gondozási díj elengedésével kell segíteni.

Az államilag, pénzügyileg is segített gyermek programokban továbbra is részt kell vennünk és pályázni kell a pénzügyi alapokra (kedvezményes étkeztetés, iskolatej program stb.).

**Óvodáink** fenntartója és működtetője Kalocsa Önkormányzata. Óvodáinkban a már megszokott, magas szintű nevelési programokat tovább kell folytatnunk. Városi szintű óvodás rendezvényeket kell szerveznünk a környezetvédelmi nevelés, a sportszeretet, a biztonságos közlekedés programjai keretében. Tovább kell folytatni a játékos nevelés eszközrendszerét új játékokkal és az intézményi játszóterek bővítésével. Nagy hangsúlyt kell fektetni az utolsó éves óvodásoknak az iskolára való felkészítés programjára és ennek technikai eszközökkel történő fejlesztésére. Az otthoni és az óvodai nevelő tevékenység összehangolása még nagyobb eredményeket hozhat gyermekeink fejlődésében. Az óvodaépületek közelmúltban megindult fejlesztési tendenciáját folytatni szükséges, hiszen az épületek erősen leromlott állapota főként a költséghatékonyság szempontjából messze nem kielégítő. Az energetikai fejlesztések végrehajtása mellett kapacitásbővítés és akár racionalizálás is szóba kerülhet, de a szolgáltatások jelenleg is magas minőségének további fejlesztése is céljaink között szerepel. Folytatni kell a játékos nevelés eszközrendszerének bővítését új játékokkal és az intézményi játszóterek bővítésével. Nagy hangsúlyt kell fektetni az utolsó éves óvodásoknak az iskolára való felkészítés programjára és ennek technikai eszközökkel történő fejlesztésére. Szakspecialista továbbképzéseket kell biztosítani az óvónők részére – főként pályázati források igénybevételével -, hogy a szülőket segítő otthoni nevelőmunka mind szélesebb körben elterjedhessen, és ezáltal az összehangolt otthoni és óvodai nevelő tevékenység még nagyobb eredményeket hozzon gyermekeink fejlődésében.

Támogatásokból finanszírozott tanulmányutakkal, továbbképzésekkel, tapasztalatcserékkel pedagógusaink felkészültségét növelhetjük.

Az épületek és eszközök folyamatos karbantartását biztosítani kell, a zavartalan működés érdekében.

**Iskoláink** fenntartója 2013. január 1-től a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ.

A kalocsai tankerület illetékességi területéhez tartozó köznevelési intézményhálózaton belül Kalocsa város közigazgatási területén, a KLIK Kalocsai Tankerülete által fenntartott intézmények:

1. Kalocsai Eperöldi Általános Iskola (6300 Kalocsa, Szent Imre utca 32.)
2. Kalocsai Fényi Gyula Általános Iskola (6300 Kalocsa, Jókai Mór utca 1.)
3. Kalocsai Fényi Gyula Általános Iskola Belvárosi Általános Iskolája (6300 Kalocsa, Szent István Király út 12-14.)

Az érsekkerti színpad és nézőtér bővítése, átépítése, öltözővel, vizesblokkokkal, vendéglátó egységgel új lehetőséget ad városunk részére a kulturális életben, ahhoz azonban el kell készíteni a nézőtéri mobil tetőzetet – amelyet kihagytak a felújítás során-, hogy biztosítani tudjuk a májustól, októberig tartó időszakban a szabadtéri színházi - zenei előadások, egyéb rendezvények megszervezését.

Szükséges a város által szervezett, egyre nagyobb népszerűségnek örvendő, többnapos, országhatárainkon kívülről érkező turistákat is ide vonzó kulturális és turisztikai rendezvények feltételeinek, eszközeinek további bővítése, fejlesztése.

Városunk rendezvényei egyre népszerűbb rendezvényei erősítik a közösségi, térségi és települési helyi identitást, megismertetik az ide látogatókkal a kulturális és természeti örökségünket, segítenek a helyi közösségek megőrzésében, és nem utolsósorban növelik a kalocsai hungarikumok ismertségét.

A szabadidő hasznos eltöltése érdekében növekvő lakossági igények kielégítése, ill. a városba látogató turisták számára külön attrakcióként való megjelenítés céljából is tervezzük a városi múzeumok további fejlesztését, a történelmi városrész közösségi tereinek felújítását (pl. Szentháromság tér, Szent István király utca, sétáló utca, stb.), az egykori érseki gazdasági épületek újrahazsírítását.

A lakosság számára fontos kegyeleti helyszín, a temető – Kálvária kapcsán - megindult fejlesztésének további, nemcsak látványos, sokkal inkább használható infrastrukturális fejlesztése régóta húzódo elképzelés.

#### **Sporttevékenység, és szabadidős tevékenységek**

Az élhető város víziójába szervesen beletartozik a családok és fiatalok szabadidejének hasznos eltöltését segítő meglévő rekreációs övezetek fejlesztése és újak kialakítása, városi közösségi terek fejlesztése.

Ezen fejlesztési pont kapcsán tervezzük a jelenleg ifjúsági házként használt épület mindenre kiterjedő felújítását és bővítését, de a rekreáció jegyében kívánunk új rendezvény- és sportcsarnokot létesíteni, ahol a városi nagy rendezvények végre – sok évtizedes hiányt pótolva – méltó helyszínt kaphatnak.

Kiemelt beruházási területként kezeljük a játszótérek színvonalának további emelését, folytatva az elmúlt évek eredményeit.

A szabadidő eltöltésének egyre népszerűbb célpontja a Meszesi Duna-part, melynek már megkezdett fejlesztését szintén szükséges mind szélesebb spektrumban végrehajtani.

Szintén a rekreációt segíti a jelenleg is működő gyógyfürdő és uszoda, melynek fejlesztése már évtizedes kívánság, szükséglet a város és a járás lakossága körében. Az uszoda fejlesztése mellett szükségessé vált a vízbázis fejlesztése, ill. egy komplex medicalcenter létrehozása. Ez utóbbi elképzelést az egyre inkább előregedő lakosság rekreációs, egészségügyi igényei hívták életre.

A város sportélete egy szelete az oktatási- nevelési intézményekben zajlik. Az önkormányzatnak együttműködési megállapodást kell kötni az iskolákkal arra, hogy biztosítson pénzügyi támogatást a diákok versenyeken való részvételük biztosítására, és örülhessünk sikereiknek, mellyel növelik Kalocsa hírnevét. Támogatnunk kell a sporteszközök fejlesztését, minőségüknek és mennyiségüknek növelésével. Segítenünk kell az iskolai sportcsarnokok, tornatermek felújítását, a szabadtéri sportok területeinek, helyeinek kialakítását fenntartását.

A középiskolák vonatkozásában a sportcsarnok felújítása lehetővé teszi magasabb szintű, és minőségi testnevelés órák tartását. Lehetővé kell tennünk a város környékén, a Duna- parton és a Szelidi-tónál sporttáborok szervezését, melyeket támogatnunk kell.

Programokat szükséges szervezni a megépült Szőlők-közi Sportcentrumban, mely egyrészt a környék városrészeinek mindennapos lehetőséget biztosít a sportra.

Az egyesületi sporttevékenységek közül az elmúlt ciklusban az önkormányzat vezetése kiemelten kezelte a labdarúgást és a kézilabdát. Ehhez hozzájárult az a tény, hogy az állami adók egy részét TAO-ból, sport és utánpótlás fejlesztésre lehetett fordítani. A kialakított műfüves pályákra kispályás



4. Kalocsai Liszt Ferenc Alapfokú Művészeti Iskola (Székhely: 6300 Kalocsa, Hunyadi János utca 5. telephely: 6300 Kalocsa, Petőfi Sándor utca 26.)
5. Kalocsai Nebuló Általános Iskola, Speciális Szakiskola és Egységes Gyógypedagógiai és Módszertani Intézmény (Székhely: 6300 Kalocsa, Tompa Mihály utca 10-14, telephely: 6300 Kalocsa, Hosszú Antal utca 23.)
6. Kalocsai Szent István Gimnázium Iskola (Székhely: 6300 Kalocsa, Hunyadi János utca 5.)

A Kalocsai Tankerület a városban működő köznevelési intézmények fenntartásában érdekelt, a 2015. évi átszervezésekkel kapcsolatban a Kalocsai Eperföldi Általános Iskola köznevelési célú sportiskolává fejlesztésében érdekelt, ezzel kapcsolatban a kezdő lépések megtételére sor került. A tankerület kérte Kalocsa Város Önkormányzata támogatását. A Tankerülettel együtt a város is érdekelt, és támogatja a Kalocsai Liszt Ferenc Alapfokú Művészeti Iskola telephely bővítési szándékait (6300 Kalocsa, Szent István Király út 19), tekintettel a tanulólétszám növekedésére, a szülői igények megjelenésére.

A fent említett intézményeket Kalocsa Város működteti, a fenntartó igyekszik a működtető önkormányzattal jó munkakapcsolatot építeni a hatályos jogszabályok betartásával annak érdekében, hogy a kalocsai köznevelési rendszer az iskolahasználók, a fenntartó és a működtető megelégedésére lássa el feladatait a lehető legjobb színvonalú nevelést, oktatást biztosítva.

Az önkormányzat üzemeltetésében levő iskolaépületek kapcsán szintén elsődleges feladat az energetikai fejlesztések folytatása, a szolgáltatások minőségének emelése. Emellett azonban - pályázati forrás nyújtotta lehetőséggel élve - továbbra is fejleszteni kívánjuk (általános- és közép-) iskoláink eszközellátottságát is javítani igyekszünk, hiszen érdekünk a szakszerű oktatás biztosítása korszerű eszközökkel.

Országunk és városunk jövője gyermekeinkben, unokáinkban van. Ők a legfontosabbak! Rajtuk nem spórolhatunk!

A Tomori Pál Főiskolával újból kell tárgyalni az együttműködést. Segítséget adunk a hallgatói utánpótlás szervezéséhez, ebben együtt működünk a térség középiskolaival, önkormányzataival. A főiskola beilleszkedett a város életébe, számos szakmai és kulturális rendezvénnyel gazdagította városunk és térségünk lakosságának lehetőségeit.

A város szakközépiskolái szintén állami fenntartásba kerültek, központi irányítás alatt állnak. El kell érni, hogy az utóbbi időben csökkentett számú szakmák oktatása bővítésre kerüljenek a térségi fiatalok helyben tartása miatt. Az intézmények a jövőben se kerüljenek más városokban működő iskolákkal szervezeti összevonásra, de különösen úgy nem, hogy ne Kalocsa legyen a központ. Az épületek állagmegóvását és fejlesztését az állami fenntartóval együttműködve kell a jövőben elvégezni.

## **Kultúra**

A közművelődési tevékenység szervezése, közösségi tér biztosítása az önkormányzat feladata.

A helyi kulturális élet szervezését egy kézben kell összefogni, egységesen kell kezelni, ezt a feladatokat a Kalocsai Kulturális Központ és Könyvtár intézménynek kell ellátni.

Támogatni kívánjuk a kalocsai hagyományőrző néptánc egyesületeket, akik megőrzik őseink színes kultúráját, szokásait, viseletét.

Fel kell karolnunk a Kalocsán élő nemzetiségi önkormányzatokat, egyesületeket ez irányú tevékenységét, hiszen nélkülük szegényebb lenne városunk kulturális élete.

A népszerű színházunk jelenlegi teljes évadot nyújtó előadássorozatot fenn kell tartani és bővíteni lehet a mostani gyakorlatot tovább fejlesztve.

labdarúgó bajnokságokat kell szervezni, de lehetővé kell tenni a gyerek és ifjúsági korosztály részére is a pályák használatát.

Fokozatosan meg kell teremteni a többi szakág sikeres működéséhez szükséges technikai és pénzügyi támogatások rendszerét. Új együttműködési szerződéseket kell kötnie az önkormányzatnak, a közvetett és közvetlen támogatások biztosításához, mert a szakosztályok önerőből nem képesek hatékonyan működni, csak vegetálni.

Az önkormányzat tulajdonában és kezelésében levő sportlétesítmények működtetését (uszoda, sportcsarnokok, különböző pályák) biztosítani kell. A felújított sportcsarnokot kulturális és más közösségi rendezvények céljára is használni kell, ennek technikai feltételeit meg kell teremteni. Az önkormányzatnak csatlakoztatnia kell az egyesületek pályázataihoz, az önrészek biztosításával, remélhetőleg több központi anyagi lehetőségekhez lehet jutni. Ezzel is Kalocsa város szabadidős és minőségi sportéletét fejleszteni lehet.

### **Fenntartható turizmusfejlesztés**

Városunk egyik, ha nem a legfőbb kitörési pontja a turizmus. Ennek érdekében szükséges további fejlesztéseket végrehajtani, új attrakciókat létesíteni, hogy egyrészt a városba látogató turisták száma növekedhessen, másrészt megalapozzuk a többnapos turizmus létrejöttét, jelentősen megemeljük a városban töltött vendégéjszakák számát.

Városunk turisztikai potenciálja hihetetlenül sokszínű: ezeréves kulturális és egyházi örökségünk, barokk belvárosunk, népművészetünk, természeti kincseink, gasztronómiánk, földrajzi elhelyezkedésünk kiváló alapot nyújtanak a turizmus húzóágazattá válásához településünkön. A vonzáskörzetünkben fellelhető értékek tovább színesítik az idegenforgalmi kínálatot. Találunk itt történelmi borvidéket, fürdőzésre alkalmas gyönyörű tavat, egyedülálló élővilágú természetvédelmi területet, lovas tanyákat, horgász- és vadászparadicsomokat, és falusi vendéglátóhelyeket egyaránt, mindezt Kalocsa 30 km-es körzetén belül. A Dunán, mint fő európai közlekedési útvonalon jelenleg is turisták tízezrei érkeznek hozzánk, de a folyó partja egyben a helyi lakosság körében is kedvelt fürdő-, vízisport-, és pihenőhely.

Térségünk hazai és külföldi turisták számára egyaránt vonzó desztinációvá tételének előfeltétele, hogy alkalmazkodni tudjon hihetetlenül összetett igényeikhez, egyre magasabb szintű elvárásaikhoz, és a meglévő vonzerőkre és erőforrásokra épülő komplex turisztikai termékek és programok kínálatának megteremtésével szolgálja ki azokat. A fejlesztések célja a turisták számának, az általuk a térségünkben eltöltött időnek, és az ezalatt elköltött pénzösszegnek a növelése, ezáltal a helyi gazdaság fejlődéséhez, új munkahelyek létrehozásához való hozzájárulás. Ehhez elengedhetetlenül szükséges a helyi szolgáltatók együttműködésének megvalósítása, kínálatuk összehangolása, és az ebben rejlő szinergiák kiaknázása.

A turizmus terén végrehajtandó fejlesztéseink meghatározásakor elsősorban a fejlesztés társadalmi és környezeti szempontból történő fenntarthatóságát tartjuk szem előtt.

Rövid-, középtávú terveink között szerepel az Érsekkertben közelmúltban létrehozott szabadtéri színpad nézőterének lefedése éppúgy, mint az egykori érseki magtár épületének felújítása, és abban magyar történelmi életképeket megelevenítő attrakció létrehozása (pl. panoptikum, hangosfilm, vármegyék épületeinek makettjei). Ugyanitt helyet kaphatna egy kézműves udvar, kiállítótér és művészeti központ is.

A már meglévő és az újonnan létrehozandó attrakciók népszerűsítésében a helyi turisztikai desztináció menedzsment fontos feladatot láthat el, hiszen a térségünkben megtalálható vonzerők és szolgáltatások rendszerezése, összehangolása, komplex turisztikai csomagok kialakítása egységes arculattal, majd azok hatékony marketing munkával történő eljuttatása a potenciális vendégek minél szélesebb köréhez, ezt követően pedig a térségbe érkező vendégek minőségi kiszolgálása elengedhetetlen a végső cél elérése érdekében. A nonprofit alapon működő szervezet, egy országos rendszer részeként képes lehet a turizmusban részt vevő összes helyi szereplő érdekeit

összehangoltan képviselni, és a térség turisztikai piacon elfoglalt helyzetét jelentősen javítani. Ehhez azonban a szervezet számára forrásokat szükséges keresni a bővítés, fejlesztés érdekében.

Az utóbbi időben egyre nagyobb népszerűségnek örvendő zarándokút újabb igényt megfogalmazódásához vezetett, nevezetesen térségbeli zarándokszállás létrehozásához. Ennek kiváló helyszíne lehet a Hunyadi kollégiumként ismert épület, mely a megfelelő forrás birtokában zarándokszállássá alakítható. A Magyar Zarándokút hazai szent helyeket összekötve, Esztergomból vezet Máriagyúdre, az ország gerincét képező, mintegy 420 km hosszú szakaszon. A Magyar Zarándokutat civil és önkormányzati kezdeményezés hívta életre. A Magyar Zarándokút fizikai megtestesítését a kijelölt, „felfestett” útvonal és a kb. 25–30 km-enkénti zarándokszállások hálózata adja. Az útvonal többnyire földutakon, turista ösvényeken a természetben vezet, de a közbeeső településeket is érinti. A szállásokat, amelyek olcsó, puritán, csoport-szállások, önkormányzati, egyházi és civil összefogással alakítják ki és működtetik a szervezők. Fejlesztésük pedig a Magyar Zarándokút Önkormányzati Társulás támogatásával történik, pályázati források felhasználásával. Idővel a működő Út mentén megjelennek a differenciált szolgáltatást biztosító magánszállások, és önfenntartóvá, önfejlesztővé válik a rendszer. A Magyar Zarándokút 2011. tavaszától, teljes hosszában, Esztergomtól – Máriagyúdig szállásépületeivel és irodáival együtt szolgálja a zarándokokat. Az Út alapja lehet a majd a Czystochowa – Medugorje között tervezett nemzetközi zarándokútnak. Kalocsán, mint a zarándokút fontos állomásán, szintén fel kell készülnünk a zarándokok fogadására. Ehhez zarándokszállás, valamint komplex szolgáltatási csomagok kialakítására van szükség.

## **Összegezés**

Az Önkormányzatunk alapvető célja kell, hogy legyen, hogy a város infrastruktúrájának további fejlesztésével, a közszolgáltatások színvonalának emelésével javítsa a település polgárainak életminőségét, és egy élhető várost működtessen.

Ebben a törekvésében az önkormányzat számít a város lakosságára, a civil szervezeteknek, az itt működő vállalkozásoknak, az itt érdekelt közszolgáltatóknak, az állami és önkormányzati intézmények minden munkatársának aktív részvételére és konstruktív együttműködésére.

A 2015-2019-es önkormányzati ciklus gazdálkodás szempontjából nehéz lesz. A csökkenő önkormányzati feladat- és hatáskörök, az átalakított intézményrendszer és ezzel kapcsolatban megváltozott gazdálkodási rendszer, a feladatfinanszírozásra való áttérés nem jelent többlet forrást.

Az új önkormányzati törvény és az intézményrendszer folyamatos átalakulása miatt új – sok esetben teljesen új - feladatokat kellett felvállalni, míg más területek teljesen állami irányítás, fenntartás alá kerültek.

Remélhető, hogy a jelentős átszervezések megtörténtek, és a következő évben sikerül egy több évre is kiszámítható rendszert felépíteni, melyben az önkormányzat – feladatának megfelelően – a település fenntartására illetve fejlesztésére jobban tud koncentrálni.

Vannak viszont általunk jobban befolyásolható tényezők, amelyekkel lényegesen javíthatjuk helyzetünket a térségben, különös tekintettel a Paks II. programra építve és ennek lehetőségeit kihasználva. A gazdasági program meghatározásánál elengedhetetlen a pénzügyi lehetőségek számbavétele.

Az önkormányzat célja nem lehet más még ebben a kedvezőtlen gazdasági helyzetben is, hogy folyamatos és fenntartható fejlődést biztosítson a település részére, találja meg az ehhez szükséges forrásokat.