

## ELŐTERJESZTÉS

A képviselő-testület 2018. február 22-i ülésére

**Tárgy:** önkormányzat tulajdonában lévő gazdasági társaságok egyesülése

### Tisztelt Képviselő-testület!

Kalocsa Város Önkormányzat 100%-os tulajdonában van a Kalocsai Parkgondozó és Közszolgáltató Nonprofit Kft és a Kalocsai Vagyongazdálkodási és Könyvvizsgáló Kft. A cégek működésének elemzése számos párhuzamos tevékenységre világított rá, amelyek megszüntetése esetében jelentős költségmegtakarítás érhető el az alábbiak szerint:

Az elemzés két lényeges szempont, a hatékonyabb működés és a költségtakarékosabb gazdálkodás figyelembe vételével megmutatja, hogy a két 100 %-ban önkormányzati tulajdonú kft. tevékenységének egyesítésével gazdaságossági és hatékonysági folyamatok végrehajtása mentén a következő években milyen megtakarítások érhetőek el a tulajdonos önkormányzat számára.

#### **Kalocsai Vagyongazdálkodási és Könyvvizsgáló Kft. tevékenységi köre:**

- Központi irányítás
- Üzemeltetés
- Vagyongazdálkodás (ingatlankezelés, piac, sportlétesítmények)
- Kalocsa Szíve
- Uszoda

#### **Kalocsai Parkgondozó és Közszolgáltató Nonprofit Kft. tevékenységi köre:**

- Igazgatóság
- Növény és Zöldterület kezelés
- Központi műhely
- Ebtelep
- Temetkezés

A két cég központi irányításának összevonásával és átszervezésével jelentős költség megtakarítás valósítható meg.

Jelenleg mindkét cégnél van ügyvezető, titkárnő, munkaügyi ügyintéző, pénztáros, közmunka irányító, ügyviteli vezető, munkavédelmi felelős, tűzvédelmi felelős, felügyelő bizottsági tagok.

Az átszervezés következtében a jelenleg mindkét helyen betöltött munkakörök feladatainak összevonásával az adminisztratív létszám csökkenthető. Annak érdekében, hogy a létszámleépítésből adódó szociális feszültségeket kikerüljük, meg kell vizsgálni mindkét cégnél a dolgozók összetételét olyan szempontból, hogy hányan vannak határozott idejű szerződéssel foglalkoztatva, megbízással foglalkoztatva és hányan mennek nyugdíjba a közeljövőben. A megüresedő álláshelyeket fel lehet ajánlani a létszámleépítéssel érintett személyek számára.

Jelenleg a cégek között különböző szolgáltatási tevékenységek miatt keresztbe számlázás, többlet megbízás történik (könyvelés, villanszerelési tevékenység ellátása, informatikai szolgáltatás). Az összevonást követően ezek nem jelentenének többlet költséget a jogutód cégnek.

A központi igazgatási részlegek összevonásával az irodai fenntartási költségek is csökkenthetőek, illetve a felszabadult irodák egyéb célra hasznosíthatóvá válnak.

A közös bankszámlavezetés is költségmegtakarítást eredményez.

A cégek összevonása által a jegyzett tőke kötelező mértékét csak egyszer kell a tulajdonosnak biztosítani.

A Parkgondozónak nonprofit jellege miatt jelenleg könyvvizsgálói kötelezettsége van. Az összevonás után, ha a nonprofit jelleg megszűnik, a jelenlegi jogszabályi követelményeknek megfelelően nem kell könyvvizsgálót alkalmazni. Ez szintén költségmegtakarítást eredményez.

A két cég tevékenységei közül összevonható a Vagyon Kft. üzemeltetési feladata és a Parkgondozó Kft. Központi műhelye, az ebtelepe és a növény és zöldterület kezelése. Mindkét esetben az önkormányzat tulajdonában lévő és a cégek által üzemeltetett épületek, építmények (játszóterek, parkok, szökőkutak, zöldterületek, egyéb közterületek stb) karbantartása, javítása a tevékenység célja. A rendelkezésre álló személyzet összevonásával biztosítható a jobb szakember ellátás, a hatékonyabb munkavégzés. Adott esetben létszámleépítéssel optimalizálhatóak a költségek.

Az összevont, szélesebb körben képzett karbantartó személyzet lehetővé teheti, hogy célzott továbbképzések alkalmazásával az esetleges helyettesítéseket zökkenőmentesen elvégezzük. Gondolok itt az uszodára, ahol gyakran előfordul, hogy betegség, egyéb ok miatt kiesett dolgozót helyettesíteni szükséges.

Jelenleg is sok esetben kisegíti egymást a két cég olyan tevékenységekben, ahol esetlegesen a másik cég szakemberének munkájára van szükség. Ezeket pénzügyileg nem követjük, csak a munkalapokon tüntetjük fel. Sokszor nem megoldott a segítség, ekkor külső szakembert kell alkalmazni, akinek a munkája többletköltséggel jár. Jobb munkaszervezéssel az összevonást követően ezt is kiküszöbölhetjük.

A Parkgondozó Kft. Temetkezési részlege a Vagyon Kft. Vagyongazdálkodási ágazatába beolvasztható, hiszen a cég saját bevételei növeléséhez hozzájárul.

A két cégnél külön-külön rendelkezésre álló, zömében önkormányzati tulajdonú eszközállomány kedvezően kiegészíti egymást az elvégzendő feladatok ellátásában. Például a Parkgondozó Kft. zöldterületet ellátó eszközeivel hatékonyabban kezelhető a jelenleg Vagyon Kft.-hez tartozó KSE pálya zöldterülete, az Uszoda zöldterülete illetve az egyéb hasznosításra átadott zöldterületek (Ipari park területei). A városi rendezvények előkészítéséhez szükséges eszközök is hatékonyabban felhasználhatóak, ha közös kezelésben vannak.

A cégek összevonásával az esetleges likviditási nehézségek is spontán megoldódnak, mivel a Kft-k saját bevételei időszakos jelleggel realizálódnak, az összevonást követően az egyes tevékenységek bevételei kiegyenlítődnek és folyamatos saját bevételképződést eredményeznek.

#### **Összegzés:**

**A Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft. és a Kalocsai Parkgondozó és Közszolgáltató Nonprofit Kft. összevonásával, a mellékelt szervezeti átalakítás végrehajtásával, a felsorolt költség megtakarítási lehetőségek kihasználásával, éves szinten közel 15-20 Millió forinttal csökkenthető a tulajdonos önkormányzat hozzájárulása a jogutód cég működéséhez.**

**Az összevont erőforrásokkal és vezetői kontrollig rendszer bevezetésével hatékonyabb feladatellátás biztosítható.**

Az összevonást követően a cég szervezeti struktúráját az 1. sz. melléklet mutatja.

A fentiek alapján javaslom, hogy a testület hatalmazza fel a polgármestert a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft. és a Kalocsai Parkgondozó és Közszolgáltató Nonprofit Kft. összevonásának előkészítő munkáira.

Az egyesülés részletes menetét a Ptk szabályozza. A jogi személy más jogi személyekkel összeolvadás vagy beolvadás útján egyesülhet. Összeolvadásnál az összeolvadó jogi személyek megszűnnek, és új jogi személy jön létre általános jogutódlás mellett. Beolvadásnál a beolvadó jogi személy szűnik meg, általános jogutódja az egyesülésben részt vevő másik jogi személy.

Ha az egyesülésben részt vevő jogi személyek mindegyike határoz az egyesülés kezdeményezéséről, az ügyvezetések kötelesek az átalakulási tervnek megfelelő tartalommal közös egyesülési tervet készíteni, amelynek tartalmaznia kell valamennyi részt vevő jogi személy vagyonmérleg-tervezetét, valamint az egyesüléssel létrejövő jogi személy nyitó vagyonmérleg-tervezetét. Az egyesülésben részt vevő jogi személyek az egyesülési terv elfogadásáról külön-külön döntenek. Az egyesülési tervet akkor kell elfogadottnak tekinteni, ha azt az egyesülésben részt vevő valamennyi jogi személy elfogadta.

#### **Határozati javaslat**

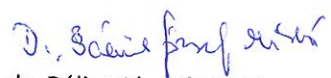
##### **Képviselő-testület**

- 1.) felhatalmazza a polgármestert a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft. és a Kalocsai Parkgondozó és Közszolgáltató Nonprofit Kft. összevonásának előkészítő munkáira,
- 2.) utasítja a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft. és a Kalocsai Parkgondozó és Közszolgáltató Nonprofit Kft. ügyvezetőit egyesülési terv elkészítésére

határidő 2018. május 31

felelős : polgármester, kft. vezetői

Kalocsa, 2018. február 15.

  
dr. Bálint József Miklós

polgármester

# Szervezeti felépítés

## Organogram

1. sz. melléklet

