

Kalocsa Város Önkormányzata

Gazdasági program



2020-2024.

Tartalom

Helyzetelemzés:	3
A helyzetelemzésből adódóan a város stratégiai kitörési irányait az alábbiakban összegezhetjük:	7
Pénzügyi gazdálkodás, adópolitika:	8
Költségvetési egyensúly, feladatfinanszírozási szerkezet, kitekintés	11
A költségvetési, pénzügyi egyensúly fenntartását szolgáló, jelenleg alkalmazott és az elkövetkező 5 évben is alkalmazandó tervezési és előirányzatgazdálkodási alapelvek	14
Településfejlesztési célok, követelmények.....	17
Vállalkozásfejlesztés, befektetés-ösztönzés	17
Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése	18
Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés.....	19
Városfejlesztés – élhető város megteremtése	19
Új infrastrukturális fejlesztések:	21
Humán szolgáltatások:	26
Kalocsa Város Önkormányzata a hiányzó nappali szociális ellátási formák (pszichiátriai- és szenvedély betegek) biztosítása érdekében, a Sorsfordító Szolgáltató Központ által működtetett Sorsok Háza Szociális Intézménnyel (Kalocsa) ellátási szerződést kötött.....	26
Egészségügyi ellátás.....	31
Turizmusfejlesztés	31
Kalocsa, mint a térség kulturális központja.....	35
Fejlesztési célok:	36
Ifjúság, Sport, Oktatás.....	37
Kábítószerügyi Egyeztető Fórum	37
Közoktatás	38
Sporttevékenység.....	39
Vezetői összefoglaló:.....	40

Helyzetelemzés:

Kalocsa város önkormányzata elfogadta a város a hosszú távú településfejlesztési koncepcióját, az Integrált Településfejlesztési Stratégiáját. Ezek a dokumentumok évtizedes távlatokban elemezték a város fejlődésének lehetőségét, kitörési pontjait, és a fejlesztés helyszíneit. Ezen tervek figyelembe vételével kell a gazdasági programot is elkészíteni, az új lehetőségeket beépíteni, valamint szükség szerint változtatni az új körülményekhez.

Kalocsa Bács-Kiskun megye nyugati részén 21 település járásközpontja, annak legnagyobb települése, és egyben gazdasági központja, mintegy 60.000 ember alapellátáson felüli egészségügyi ellátását, középfokú oktatásának és magas szintű kulturális szolgáltatását biztosító intézményeknek otthont adó város. Kalocsa a magyar település rendszerben egy közepes nagyságú kisvárosi jellegű településnek mondható.

Relatív közelségben (100-120 km-re) a nagyobb regionális központoktól, mint Pécs, Szeged, Kecskemét, és a fővárostól, Budapesttől.

A járást nyugatról a Duna határolja, amely a két part közötti közeli átjárás hiányában inkább gátló, mintsem összekötő tényezőként volt értelmezhető, amely most változik a híd megépítésével, és ez új lehetőségeket biztosít a városnak gazdasági, és ahhoz kapcsolódó turisztikai szempontból is. Az igény az elmúlt időszakban szakmai-politikai akarattal is társult, hiszen a Magyarország rövid- és középtávú közútfejlesztéséhez kapcsolódó infrastrukturális beruházások összehangolásáról és azok 2022-ig történő megvalósításáról szóló 1371/2016. (VII. 15.) Korm. határozat 1. sz. mell. 4. pont 30. sora nevesíti a Kalocsa-Paks Duna-híd megvalósítását, mely több szakterületen, ellátási területen is nagyobb távlatokat nyit a kalocsai járás lakossága, vállalkozásai, intézményei előtt.

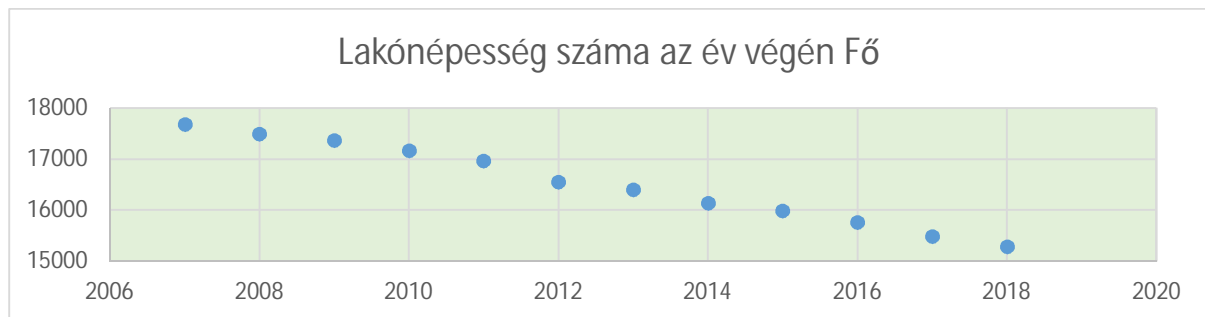
A város település szerkezete kompakt, a központi belterületen kívül egy egyéb beleterületi résszel (Nagyvenszállás), és néhány – lakosság szám tekintetében nem jelentős- külterületi lakott résszel rendelkezik csak a város.

Kalocsát a népességfogyás jellemzi, egyrészt a születéseket meghaladó halálozás miatt, másrészt a városból való elvándorlás magas aránya miatt folyamatos népességvesztés tapasztalható. Ezzel együtt jár egyrészt az aktív korú személyek csökkenésével, amivel bizonyos szakmákban munkaerőhiány alakulhat ki, másrészt az idős korosztály részesedésének növekedésével, ami a szociális-egészségügyi ellátórendszerekre egyre nagyobb terhet jelent.

Kalocsa 2020. január 01-i lakónépessége 15.476 fő. Az elvándorlások, a születés és elhalálozás kedvezőtlen hatására, a lélekszám lassan csökken. Kalocsa várost a megyei és országos átlagnál magasabb mértékű természetes fogyás jellemzi, az öregedési index 2000. óta folyamatosan növekedett.

Állandó népesség 2020.január

	fő			%	
	nők	férfiak	összesen	nők	férfiak
Korcsoport	8129	7347	15476	53%	47%
0-14 éves	939	1060	1999	47%	53%
15-17 éves	165	204	369	45%	55%
18-59 éves	4116	4315	8431	49%	51%
60-64 éves	651	512	1163	56%	44%
65 év feletti	2258	1256	3514	64%	36%



Kalocsa Városának egyik legnagyobb problémája a munkanélküliség kezelése.

Időszak	Regisztrált álláskereső száma	Iskolai végzettség			Életkor (év)			NFSZ Korcsoport			Pályakezdő	Ellátás	Foly. regisztráció	Közfoglalkoztatottak száma
		Alap	Közép	Felső	25 év alatt	25-54	55 felett	25 év alatt	26-50 év	50 felett				
2018	480	177	272	31	79	284	117	90	234	156	50	480	105	202
2019	422	131	258	33	61	255	106	73	219	130	45	422	104	167

Az önkormányzat legfőbb célkitűzése a munkanélküliség kezelésére munkahelyteremtés beruházás-ösztönzése.

A városban a munkahelyek rendszerváltáskori megszűnését nem követte jelentősebb munkahelyteremtés. A fennmaradó és átalakuló munkahelyek túlnyomó része kapcsolódott és kapcsolódik jelenleg is a közszférához, illetve a szolgáltatási szektorhoz.

A város térségi szolgáltató jellegéből adódik, hogy az állami és önkormányzati szférában dolgozók aránya jelentős.

A legnagyobb létszámot felölélő munkáltatónak számít Kalocsa Város Önkormányzata, a Kalocsai Járási Hivatal, az oktatási intézmények, a kórház, mely szervezetek közfeladatokat ellátó intézményeik által biztosítanak munkalehetőséget a város, és a térség aktív korú lakossága jelentős részének. Jelentős foglalkoztatónak számít még a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Nonprofit Kft., a Fegyház és Börtön, a Gyermekotthon, továbbá a versenyszférába tartozó 3-4 vállalat. A további munkalehetőségeket a multinacionális cégek, valamint a helyi kisvállalkozások, családi gazdaságok biztosítják.

Az utóbbi évtizedben tovább folytatódott a munkalehetőségek csökkenése, mely nem csak a városban volt erőteljes, de a kistérség több településén vált kritikussá. Az agrárgazdaság, mint a kistérség településeinek egyik legfontosabb, olykor egyetlen gazdasági bázisa is folyamatosan átalakult. Az állami gazdaság és a szövetkezetek helyett a családi gazdálkodás kezdett meghonosodni. E tendenciák következtében a kistérség települései is erőteljesen Kalocsa városra lettek utalva. Megindult egyfajta elvándorlás is, elsősorban a fiatalabb korosztály esetében, akik a jobb lehetőségek reményében elsősorban a fővárosban valamint külföldön próbálnak munkát vállalni. A helyben maradó munkanélküli réteg az önkormányzatnak fontos feladatot jelent.

Bács-Kiskun megyei viszonylatban Kalocsán relatív magas a közfoglalkoztatottak száma. Kalocsa hosszú évek óta vesz részt a közmunkaprogramban, csökkentve ez által a munkanélküliséget, növelve a foglalkoztatottságot és a családok megélhetési lehetőségeit.

A foglalkoztatottság, a jövedelmi helyzet terén Kalocsa járásának egyik legjobb értékekkel rendelkező települése.

A város fő gazdasági és szolgáltató területei külső munkahelyi övezetet alkotva fogják körül a várost, elsősorban északi, keleti és déli irányból. Elhelyezkedésüket a közlekedési kapcsolatok (51-es főút, vasút) is befolyásolják. Kalocsa elsősorban a kis foglalkoztatotti létszámmal működő családi mikro-és kisvállalkozások otthona. Adottságait tekintve jelentős potenciál van a mezőgazdaságban, azonban a feldolgozó kapacitások visszaszorulása miatt a gazdasági struktúra az ipar felé mozdult el, valamint jelentőssé vált az építőipar is.

A 2012 és 2013 során az államreform nagyban átalakította az önkormányzati szféra működését, jelentős feladatok átkerültek az államhoz, így az alap és középfokú oktatás, orvosi szakellátás, egyes szociális szakellátások, közigazgatási feladatok.

Kalocsa Város Önkormányzata a közszolgáltatások terén a kötelező feladatokon túl számos önként vállalt feladatot is ellát. A közszolgáltatási feladatellátás általánosan egy járási székhelyű városi szintnek felel meg, alkalmazkodva a lakosságszámhoz, települési jellemzőkhöz.

Az utóbbi évek fejlesztései -akár magán, akár önkormányzati-, hatással vannak az idegenforgalomra is. A turisztikai és vendéglátó szektor erősödése volt megfigyelhető az utóbbi időben, de ennek átmeneti visszaesése várható. A város a környék legjelentősebb turisztikai vonzereje, a maga történelmi és kulturális hagyományaival, ugyanakkor szolgáltatásaiban is túlmutat közigazgatási határain.

Kalocsa több mint ezer éve egyházi központ, egyike a legrégebbi alapítású érsekségeknek. Fontos tényező ezen kívül a kalocsai népművészeti kultúra, amelynek megőrzésére és ápolására az önkormányzat számos erőfeszítést tesz. Nyári programsorozatok, változatos sportolási lehetőségek, valamint kiterjedt civil szervezeti élet, erősíti a település társadalmi kohézióját, és térségi vezető szerepét.

A helyzetértékelésben leírtak szintéziseként az alábbiakban összefoglaljuk Kalocsa erősségeit és gyengeségeit, valamint kitekintést teszünk az adottságokból és külső tényezőkből fakadó lehetőségekre és a városfejlődést veszélyeztető tényezőkről:

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> • Kivételes történelmi és kulturális tradíciók • Gazdag építészeti értékek • Fejlődő közlekedési infrastruktúra • Térségi központi szerep • Oktatási intézmények • Képzett szakmunkás munkaerő • Energetikai korszerűsítések fenntarthatósága • Jelentős kulturális élet • Kiemelkedő sportélet • Egészségügyi intézmények • Repülőtér jelenléte • Fejleszhető ipari területek 	<ul style="list-style-type: none"> • Terhelt és elöregedett városi infrastruktúra • Elöregedő népesség • Kevés szállóvendég • Korlátozott önkormányzati ingatlanvagyon • Felújításra szoruló közterületek és épületek • Aktív korú lakosság elvándorlása
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> • Országos közlekedési kapcsolatok tovább fejlődnek • A letelepedett cégek tovább bővítik tevékenységüket • Ipari park és telephely bővítés • Városközponti területek felszabadítása (Vagyon Kft átköltözése) • Turizmus fejlesztése, új területek bekapcsolása (víziturizmus) • Fiatalok helyben tartása • Energia hatékonyságot növelő beruházások • Repülőtéri térség fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> • Fiatal korosztály (22-35 évesek) elvándorlása • A gazdasági visszaesés esetén a szolgáltató szektor és turizmus csökkenése • Országos közlekedési infrastruktúra-fejlesztések elmaradása • Gazdaságfejlesztési beruházások elmaradása

A helyzetelemzésből adódóan a város stratégiai kitörési irányait az alábbiakban összegezzük:

- a) Térségi szolgáltató-központi szerep fejlesztése: a város fejlődését alapvetően meghatározhatja, ha minél több magas hozzáadott értéket előállító szolgáltatást tud nyújtani elsősorban közvetlen környezete számára. Fontos tehát, hogy az ilyen jellegű – innovációt, speciális szakértelmet – tartalmazó szolgáltatási tevékenységek kínálata jelentősen bővüljön. Megvalósítási szakaszban tart egy iparfejlesztési és inkubátorház kialakítási projekt, mely szintén a térségi szolgáltató-központi szerep erősítését szolgálja.
- b) Az agrár-kereskedelmi központ szerep megerősítése: a térség hosszú múltra visszatekintő mezőgazdasági termelési bázisként – az ország „éléskamrájaként” – funkcionál, valamint kedvező földrajzi elhelyezkedése – a Duna szállítási célú hasznosításában nagy lehetőségek rejlenek.
- c) Könnyűipari fejlesztések: a térségben elsősorban könnyűipari területen adott a szakképzett munkaerő igénybevételének lehetősége. Kiemelkedően fontos stratégiai cél az új munkahelyek teremtésének ösztönzése kedvezmények biztosításával.
- d) Az idegenforgalom fejlesztése: egyház-turizmus, pusztaturizmus, gasztronómiai turizmus, aktív turizmus, víziturizmus és gyógyturizmus ágazatok fejlesztésében, kihasználtságának növelésében lehet elsősorban gondolkodni. Egymást erősítő, kiegészítő turisztikai fejlesztések szinergiahatását segítheti a néhány éve működő Turisztikai Desztináció Menedzsment szervezet továbbfejlesztése, amely a teljes körű desztináció-menedzsment mellett elláthatja komplex turisztikai programcsomagok kidolgozásának, megszervezésének és kijánlásának feladatait is.

A stratégiai kitörési irányok csak abban az esetben válhatnak valós fejlődést generáló húzóágazatokká, ha a komplementer feltételek fejlesztése is megvalósul. A kalocsai önkormányzat szándéka szerint az elkövetkező időszakban, 2020-2024 között, további jelentős fejlesztések valósulhatnak meg városunkban. Ezek révén olyan feltételek létrehozását kívánjuk elérni, amely ösztönző környezetet teremt mind a már Kalocsán tevékenykedő vállalkozások számára, mind pedig a jövőben városunkba települni kívánó cégek számára. E fejlesztések közül kiemelten kezeljük az elérhetőség javítását, a befektetésre alkalmas iparterületek továbbfejlesztését, kialakítását, a turisztikai hasznosítás alapjául szolgáló területek kialakítását, valamint a lakosság igényeit is kiszolgáló új fejlesztéseket.

A közeljövőbeli kalocsai és térségbeli fejlesztések alapjául a „Közép-Duna menti térségfejlesztési feladatok ellátása” elnevezés alatt tervezett projektek, így a Paksi Atomerőmű kapacitásának fenntartásához kapcsolódó területfejlesztési-, közlekedési-, infrastruktúrafejlesztési programok, illetve a lokalizációs minimum eléréséhez szükséges

vállalkozásfejlesztési programok megvalósítása szolgálhat (pl. szálláshely kialakítás, és az ahhoz kapcsolódó járulékos fejlesztések).

Pénzügyi gazdálkodás, adópolitika:

A távlati célok eléréséhez már rövidtávon is, elsősorban az önkormányzati gazdálkodás további stabilizálása a cél. A megvalósult átszervezések is ezt a célt szolgálták, a helyi szinten első sorban a kiadások szigorú átvilágításával, és a működés formáinak átalakításával történtek meg.

Az öt éves kitekintésű gazdasági program végrehajtásának egyik alapfeltétele a kiszámítható, stabil pénzügyi háttér fenntartása. Az önkormányzatok gazdálkodása elválaszthatatlan az államháztartástól, annak egyik alrendszerét jelenti.

Kalocsa Város Önkormányzatának a ciklus időszakára vonatkozó költségvetéseinek prognosztizálásához az adott pénzügyi szabályozókból, a feladatokból és gazdasági adottságokból kell kiindulni.

Külső finanszírozású működési célú költségvetési hiányt az önkormányzat összevont, azaz intézményekkel együttesen vett, konszolidált költségvetési mérlege nem tartalmazhat a vonatkozó törvényi előírás szerint. A külső finanszírozású működési költségvetési hiány törvényi tilalma azt jelenti, hogy a tervezett működési költségvetési hiányt fedeznie kell a belső finanszírozási bevételeknek (előző évi költségvetési maradvány igénybe vétele működési célra, vagy lekötött bankbetét feloldása működési célra).

A működési költségvetési bevételek (főként az állami feladatalapú, normatív támogatás, adó- és adójellegű bevételek, kisebb részben tulajdonosi bevételek, bérleti díjak, térítési díjak, számlázott szolgáltatások) közgazdaságilag megalapozott, reális összegű tervezése, valamint az előző évi költségvetési maradvány működési célra igénybe vett része felső határt szab a működési költségvetési kiadásoknak.

Ennek a gazdasági folyamatnak ugyanakkor akadálya lehet a kereslet alacsony szintje, továbbá a kereslet és a kínálat különbözősége. Az önkormányzati költségvetés forrásszabályozása meglehetősen szűk mozgásteret biztosít.

Pályázatok, egyéb célhoz kötött támogatásokból megvalósuló programok, feladatok önereje nélkül 972.001 e Ft összegű, 46,35 %-os mértékű önkormányzati saját bevételekből finanszírozandó önerő (az intézmények állami támogatásokon felüli, önkormányzati önerőből történő támogatásával együtt) jelentkezik a 2020. évi eredeti előirányzatok szerint. Ez az az összeg, amely a központi költségvetési törvény szerinti normatív, feladatalapú központi állami támogatásokkal, illetve egyéb államháztartáson belüli támogatásokból nem fedezett az

önkormányzat költségvetésben. A szóban forgó, saját bevételekből finanszírozandó önerő igényből 175.703 e Ft összeget, 18,08 % részt képviselnek az önként vállalt feladatok.

A fejlesztési igények, illetve szükségszerűségek is rákényszerítik az önkormányzatot, hogy vizsgálja felül a kötelező és nem kötelező feladatok arányát, mértékét. A belső források feltárása mellett a fejlesztési hitel lehet forrása a felhalmozási jellegű tervek fedezetének, amennyiben az önerő igény előző évek költségvetési maradványa bevételi forrásból nem fedezhető.

Az Önkormányzat 2019. év végén 31.111 e Ft hitelállománnyal rendelkezett, a 2014. évi sportfejlesztések fedezetét szolgáló hitel miatt.

A helyi iparüzési adóbevétel abból a szempontból is központi szerepet foglal el az önkormányzati bevételek között, hogy az 1 főre vetített mértéke (adóerő) befolyásolja, hogy a szociális és egyéb feladatokhoz milyen mértékű állami támogatást igényelhet az önkormányzat. Mivel Kalocsa város helyi iparüzési adóból származó bevételének 1 főre jutó összege jelenleg 23.708 Ft, így az önkormányzat működésének finanszírozásában továbbra is jelentős szerepe van az állami finanszírozásnak. Nehézséget okozhat az adóerő-képesség szabályainak kedvezőtlen változása, mely a bevételek esetében további csökkenést okoz.

A központi állami támogatások, illetve bizonyos pályázatok szempontjából kiemelt jelentőségű az egy főre jutó iparüzési adóerőképesség mutató, melynek alakulását az alábbi táblázat mutatja be a 2012-2018. évekre vonatkozóan.

Év	Adóerőképesség		Lakosság		1 főre jutó iparüzési adóerő-képesség (Ft/fő)
	Iparüzési adóalap (Ft)	Iparüzési adóerő-képesség (Ft)	Időpont	Fő	
2012	18 777 716 000	262 888 024	2013.01.01	17 169	15 312
2013	21 225 337 000	297 154 718	2014.01.01	17 005	17 475
2014	22 181 077 000	310 535 078	2015.01.01	16 833	18 448
2015	23 284 533 681	325 983 472	2016.01.01	16 629	19 603
2016	20 843 588 574	291 810 240	2017.01.01	16 495	17 691
2017	22 797 607 003	319 166 498	2018.01.01	16 302	19 578
2018	27 274 088 775	381 837 243	2019.01.01	16 106	23 708

Egy adott költségvetési évre vonatkozó, az állami támogatások szempontjából kiemelt jelentőségű egy főre jutó iparüzési adóerőképesség mutató a kettővel megelőző évi iparüzési adóalap 1,4 %-a, illetve az egyvel megelőző év január 01. állapot szerinti lakosságszám hányadosaként kerül meghatározásra. Így a legfrissebb, a 2020. évre vonatkozó értéke 23.708 Ft/fő, amely mintegy 54,83 %-kal magasabb a megfigyelési időszak kezdeti, 15.312 Ft/fő értékénél. Az iparüzési adóalap emelkedése mellett ehhez hozzájárult természetesen az

sajnálatos tény is, hogy a lakosságszám 6 év alatt 17.169 főről 16.106 főre csökkent, amely mintegy 1.063 főnyi, illetve 6,19 %-os csökkenés.

A helyi adók esetében az önkormányzat célja, hogy az adóztatás biztosítsa az önkormányzat stabilitását, biztos bevételi forrásda legyen a városnak, ugyanakkor igazságos, és méltányos is legyen az adófizetők részére.

A vagyon típusú adók közül az építményadó alkalmazza az önkormányzat. Az építményadó éves mértéke az adóalap 5000 m² –t meg nem haladó része után 700,-Ft/m²/év, az adóalap 5000 m²-t meghaladó része után 550,-Ft/m²/év. Az adóköteles összesített területből 35 %-ot tesz ki az 5 000 m²-t meghaladó rész, 65 %-ot az 5000 m²-t meg nem haladó rész, így a súlyozott átlagos adóteher 648 Ft/m². Tekintettel arra, hogy a hatályos törvényi szabályozás alapján az építményadó maximális mértéke 2020. évre 1 952 Ft/m², a súlyozott átlagos adóteher csupán 33,2 %-át teszi ki a lehetséges maximális értéknek az építményadó vonatkozásában.

Az önkormányzat által bevezetett idegenforgalmi adó mértéke 1999.-től vagyis a bevezetés kezdete óta 300,- Ft /vendégéjszaka. Idegenforgalmi adó fizetési kötelezettség egyebekben csak a fizető-vendéglátó egységeket terheli. A befolyt adó ugyan a költségvetési bevételek kis hányadát érinti, azonban elmondható, hogy az utóbbi években folyamatos 10-30 % közötti emelkedést mutat.

A város gazdasági potenciálja növekedett, ami az iparüzési adóbevétel számottevő növekedését is jelentette. Ebben a legnagyobb részt a városunkban hosszabb ideje letelepedett és stabil gazdálkodást folytató vállalkozások képviselik.

A nagyságrendje miatt önkormányzat szempontjából legjelentősebb, jellegénél fogva a helyi adóalanyok jövedelemtermelő képességének alakulását jól jellemző iparüzési adó alapjának 2012-2018. üzleti években történő alakulását az alábbi táblázat mutatja be.

Év	Iparüzési adóalap (milliárd Ft)	Változás előző évhez képest (+/- milliárd Ft)	Változás előző évhez képest (+/- %)	Százalékos szint (2012. évi adat = 100 %)
2 012	18,778	---	---	100,00%
2 013	21,225	2,448	13,03%	113,03%
2 014	22,181	0,956	4,50%	118,12%
2 015	23,285	1,103	4,97%	124,00%
2 016	20,844	-2,441	-10,48%	111,00%
2 017	22,798	1,954	9,37%	121,41%
2 018	27,274	4,476	19,64%	145,25%

A helyi adóalanyok iparüzési adóalapja a 2012-2018. üzleti években évente átlagosan 1,416 milliárd Ft-tal, összesen 6 év alatt mintegy 8,496 milliárd Ft-tal, azaz 45,25 %-kal nőtt az induló 2012. évi értékhez képest.

A többi helyi adó, illetve átengedett központi adó bevételi előirányzatainak teljesülése meglehetősen stabil képet mutat, minimális szóródással.

Az állami támogatások további mérséklése, valamint a működési célú hitelfelvétel korlátozottsága következtében a saját bevételek jelentősége megnőtt. Ezen belül a legnagyobb részt a helyi adók és gépjárműadó jelenti. A 2020-as évben a rendkívüli helyzetre tekintettel a gépjárműadó, amely éves szinten 62 064 e Ft, elvonásra kerül.

Ugyanakkor jelentős kockázati tényezőként jelentkezik az adóbevételek esetében a koronavírus elleni védekezést szolgáló központilag előírt kényszerintézkedéseknek a helyi vállalkozások jövedelemtermelő képességére, gazdasági erejére gyakorolt negatív hatása.

Kalocsa Város Önkormányzata nem élt a települési adók bevezetésének lehetőségével, mivel úgy ítélte meg, hogy nem érdeke a jelenlegi adóteher növelése.

Költségvetési egyensúly, feladatfinanszírozási szerkezet, kitekintés

Az önkormányzati általános feladatokkal kapcsolatosan, pályázati önerők, egyéb önerőből végzett beruházási, felújítási, illetve fejlesztési támogatások nélkül 457.264 e Ft önkormányzati saját bevételekből (főként adóbevételek, helyi adóhatóság által kezelt egyéb közhatalmi jellegű bevételek) finanszírozandó önerő szükséges 2020. év eredeti előirányzatai szerint, alábbi táblázatban összefoglalt módon.

Költségvetési jogcím, feladat	Kiadási előirányzat	Állami támogatás	Önerő
Önkormányzati jogalkotás, általános igazgatás és végrehajtás	98 520		
Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Nonprofit Kft. támogatása (általános támogatás közintézmények üzemeltetésére, ingatlangazdálkodásra, kommunális és egyéb városüzemeltetési feladatok ellátására)	321 825	76 726	542 315
Építmények, épületek üzemeltetése, önkormányzati vagyongazdálkodás (általános)	13 102		
Építmények, épületek üzemeltetése, önkormányzati vagyongazdálkodás (Víziközmű kezelése, felújítása)	27 271		
Víztermelés, vízkezelés	2 794		

Közutak, hidak üzemeltetése, fenntartása	42 278		
Közvilágítás	35 656		
Ár- és belvízvédelemmel összefüggő tevékenységek	12 446		
Környezetvédelmi feladatok	43 385		
Egyéb városüzemeltetési feladatok	16 637		
Közterület felügyelet	5 127		
Önkormányzati általános feladatok összesen	619 041	76 726	542 315
RHK-tól a TEIT-en keresztül érkező támogatás (működési célú)			43 051
Paksi Atomerőmű Zrt-től a TEIT-en keresztül érkező támogatás			42 000
		Tényleges önerő	457 264

A szociális és közfoglalkoztatási feladatokkal kapcsolatosan, pályázati önerők, egyéb önerőből végzett beruházási, felújítási, illetve fejlesztési támogatások nélkül 35 309 e Ft önkormányzati saját bevételekből (főként adóbevételek, helyi adóhatóság által kezelt egyéb közhatalmi jellegű bevételek) finanszírozandó önerő szükséges 2020. év eredeti előirányzatai szerint.

Költségvetési jogcím, feladat	Kiadási előirányzat	Állami támogatás	Önerő
Lakosságnak juttatott segélyek, támogatások, szociális, rászorultsági jellegű ellátások, egészségügyi jellegű támogatások, kiadások	60 010	107 076	35 309
Startmunka program	74 596		
Hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás	2 881		
Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Nonprofit Kft. közfoglalkoztatási tevékenységének támogatása	4 898		
Szociális, közfoglalkoztatási feladatok összesen	142 385		

A speciális, önként vállalt feladatokkal kapcsolatosan, pályázati önerők, egyéb önerőből végzett beruházási, felújítási, illetve fejlesztési támogatások nélkül 113.033 e Ft önkormányzati saját bevételekből (főként adóbevételek, helyi adóhatóság által kezelt egyéb közhatalmi jellegű bevételek) finanszírozandó önerő szükséges 2020. év eredeti előirányzatai szerint, alábbi táblázatban összefoglalt módon.

Költségvetési jogcím, feladat	Kiadási előirányzat	Állami támogatás	Önerő
Uszoda üzemeltetése	72 533	0	72 533
Kalocsa Város kitüntetései	200	0	200
Kiváló tanulók, pedagógusok elismerése és ezzel kapcsolatos egyéb kiadások	600	0	600

Társadalmi és civil szervezetek, társszervek, kisebbségi önkormányzatok, indokolt esetben magánszemélyek általános, illetve programtámogatása és egyéb kiadásai	6 000	0	6 000
Alapítványok támogatása és egyéb kiadásai	1 000	0	1 000
Partnervárosi kapcsolatok kiadásai	3000	0	3 000
Tanulók tanulmányútja	2500	0	2 500
Önkormányzati tájékoztató kiadása	1000	0	1 000
Sikeres nyelvvizsga díjának visszatérítése (kalocsai általános és középiskolás tanulóknak, pedagógusoknak)	200	0	200
Sport- és ifjúsági egyesületek, szervezetek, GYIÖK általános és programtámogatása, egyéb sportcélú kiadások	20000	0	20 000
Polgármesteri keret	2000	0	2 000
Kalocsa és Térsége Turisztikai Nonprofit Szolgáltató Kft. általános működési célú támogatása	3000	0	3 000
Roma Nemzetiségi Önkormányzat támogatása külön megállapodás szerint	500	0	500
Kalocsai Polgárőr Egyesület támogatása	500	0	500
Speciális, önként vállalt feladatok összesen	113 033	0	113 033

Az intézmények által ellátott feladatokkal kapcsolatosan 366.395 e Ft állami támogatással nem fedezett önkormányzati támogatás szükséglet jelentkezik 2020. év eredeti előirányzatai szerint, az alábbi táblázatban összefoglalt módon.

Intézmény	Önkormányzati támogatás	Önkormányzati támogatásból állami támogatással fedezett rész	Önkormányzati önerő	Önkormányzati önerő (%)
Kalocsai Polgármesteri Hivatal	285 386	199 198	86 188	30,20
Szociális Központ	271 928	204 074	67 854	24,95
Kalocsa Város Óvodája és Bölcsődéje	341 978	298 092	43 886	12,83
Kalocsa Kulturális Központ és Könyvtár	112 436	20 149	92 287	82,08

Viski Károly Múzeum	59 284	21 045	38 239	64,50
Kalocsai Közétképzési Intézmény	151 518	113 577	37 941	25,04
	1 222 530	856 135	366 395	29,97

Összefoglalva fenti 4 táblázat adatait, megállapítható, hogy a projektek, pályázatok, egyéb célhoz kötött támogatásokból megvalósuló programok, feladatok önereje nélkül 972.001 e Ft önkormányzati saját bevételekből finanszírozandó önerő jelentkezik a 2020. évi eredeti előirányzatok szerint.

Ugyanakkor évek óta megfigyelhető az a kedvező jelenség, hogy egy-egy költségvetési évben ténylegesen, tényszámok alapján jóval nagyobb összegű többlet, költségvetési maradvány képződik meg, mint az általános tartalékként tervezett összeg, a költségvetés végrehajtása, a tényszámok jóval kedvezőbb képet mutatnak költségvetési, pénzügyi egyensúly szempontjából, mint a tervszámok, az előirányzatok. Ennek legfőbb oka, hogy bizonyos bevételi előirányzatok (főként az iparűzési adó előirányzata) rendre túlteljesülnek, míg bizonyos kiadási előirányzatok (főként a bér- és járulék előirányzatok) rendre tervezett szint alatt teljesülnek.

A stabil évközi pénzgazdálkodás fenntartása és a tervezhetőség érdekében a pénzügyi osztályvezető minden hó legkésőbb 10. napjáig elkészíti az önkormányzat és intézményei adott havi olyan likviditási tervét, mely a tervidőszak kezdő időpontjában meglévő pénzeszköz állomány, a tervidőszakban esedékes, és várhatóan pénzforgalmilag ténylegesen teljesülő bevételek közgazdasági szempontból megalapozott becslésével határozza meg a tervidőszakban teljesíthető kiadásokat.

A kötelezettségek pénzügyi teljesítése terén az Önkormányzat és intézményei a lejárt tartozástól való mentességre törekednek folyamatosan.

A költségvetési, pénzügyi egyensúly fenntartását szolgáló, jelenleg alkalmazott és az elkövetkező 5 évben is alkalmazandó tervezési és előirányzatgazdálkodási alapelvek

- Külső finanszírozású működési célú költségvetési hiányt az Önkormányzat összevont, azaz intézményekkel együttesen vett, konszolidált költségvetési mérlege nem tartalmazhat a vonatkozó törvényi előírás szerint. A külső finanszírozású működési költségvetési hiány törvényi tilalma azt jelenti, hogy a tervezett működési költségvetési hiányt fedeznie kell a belső finanszírozási bevételeknek (előző évi költségvetési maradvány igénybe vétele működési célra, vagy lekötött bankbetét feloldása működési célra).

- A működési költségvetési bevételek (főként az állami feladatalapú, normatív támogatás, adó- és adójellegű bevételek, kisebb részben tulajdonosi bevételek, bérleti díjak, térítési díjak, számlázott szolgáltatások) közgazdaságilag megalapozott, reális összegű tervezése, valamint az előző évi költségvetési maradvány működési célra igénybe vett része felső határt szab a működési költségvetési kiadásoknak.
- Rendkívüli állami támogatás eredeti bevételi előirányzatként nem tervezhető, tekintettel annak teljesen bizonytalan, tervezhetetlen összegére. E tény azonban nem zárja ki az Önkormányzatot a rendkívüli önkormányzati támogatásra való pályázás lehetőségétől.
- Az adó- és adójellegű bevételek, valamint a helyi adóhatóság által kezelt egyéb közhatalmi bevételek eredeti előirányzatai az előző évi tényadatok, illetve az esetleges változó körülmények együttes mérlegelése alapján történik. A negyedévi adóanalitikai nyilvántartások zárását követően e bevételi előirányzatok módosítására kerülhetnek költségvetési rendeletmódosítások alkalmával oly módon, hogy azok összegében mindazon már meglévő, illetve tárgyévben előírandó követelésállományok megjelennek, melyek fizetési határideje tárgyévre, vagy azt megelőző időszakra esik, és a vonatkozó jogszabályok szerint nem minősülnek behajthatatlan követelésnek.
- Felhalmozási célú támogatások államháztartáson belülről, a felhalmozási célú átvett pénzeszközök előirányzatok összegében kizárólag az érvényes dokumentumok (támogatói szerződések, okiratok stb.) szerint tárgyévre járó összegek jelennek meg.
- Felhalmozási bevételek előirányzataiban kizárólag az érvényes adásvételi szerződések szerint tárgyévre esedékes összegek jelenhetnek meg.
- Fejlesztési hitelfelvétel, hitellehívás bevételi előirányzat érvényes hitelszerződés hiányában nem kerülhet tervezésre. Ez azonban nem zárja ki azt, hogy az év során olyan módosító körülmény áll elő, hogy valamely projekt megvalósításához hitelfelvétel válik szükségessé. Az esetlegesen szükségessé váló hitelfelvétel bevételi előirányzatának beépülése költségvetési rendeletmódosítást igényel. Érvényes hitelkeret szerződéshez ezen felül szükséges a Képviselő-testület tárgyi határozata, a finanszírozó pénzintézet által elfogadott szerződés, valamint a legtöbb esetben a kormány engedélye. Kormányengedély hiányában a hitelszerződés törvény erejénél fogva semmis.
- Valamely költségvetési kiadási előirányzat emelésére vagy valamely költségvetési bevételi előirányzat csökkentésére vonatkozó indítvány, javaslat, előterjesztés bármely arra egyébként jogosult részéről érvényesen csak úgy tehető meg, amennyiben az indítványban, javaslatban, előterjesztésben hitelt érdemlő módon, közgazdasági szempontból megalapozottan kifejtésre kerül, hogy a költségvetési egyenlegromlás milyen pótlólagos bevételi forrás beépítésével, vagy kiadási előirányzat csökkentésével semlegesítendő.

- Az intézményi saját bevételek tervezettnél alacsonyabb szintű teljesülése esetén az intézmény kiadási előirányzatait is csökkenteni kell a szóban forgó elmaradás összegével megegyező mértékben a legalább negyedévente végrehajtandó költségvetési rendeletmódosítások, de legkésőbb a tárgyév december 31-ei fordulónappal készült költségvetési rendeletmódosítás alkalmával.
- Az intézmények esetében a tárgyre elszámolandó, előirányzatként még nem tervezett, meghatározott célhoz kötött pótlólagos források (főként pályázati források) összegének erejéig az intézményvezető az intézmény érintett bevételi előirányzatait saját hatáskörben megemelheti. Az intézményvezető az intézmény kiadási előirányzatait saját hatáskörben olyan összegben és szerkezetben emelheti meg, amelyet a célhoz kötött forrás megkíván, azonban a már tervezett kiadási előirányzatok ahhoz nem nyújtanak fedezetet. A célhoz kötött pótlólagos forrás pótlólagos kiadási előirányzattal le nem kötött része a központi, irányító szervei támogatás bevételi előirányzat azonos összegű csökkentésével semlegesítendő. E saját hatáskörű módosítást az intézményvezető megfelelő dokumentumokkal alátámasztott írásbeli kérelme alapján a polgármester hagyja jóvá, egyúttal gondoskodik arról, hogy a jóváhagyott módosítás a költségvetési rendeleten annak soron következő módosítása alkalmával átvezetésre kerüljön.
- Közhatalmi bevételek, működési bevételek, felhalmozási bevételek előirányzatoknál tervezett intézményi saját bevételek tervezettnél magasabb szintű pénzforgalmi teljesülése esetén a túlteljesített összeg felhasználásáról, illetve kiadási előirányzatok közötti beépítéséről az intézményvezető saját hatáskörben írásban dönt. Az intézményvezető az írásba foglalt döntése dokumentumát a Kalocsai Polgármesteri Hivatal illetékes szervezeti egységéhez (Pénzügyi osztály) eljuttatja. Ezen előirányzat változások a legalább negyedévente végrehajtandó költségvetési rendeletmódosítások, de legkésőbb a tárgyév december 31-ei fordulónappal készült költségvetési rendeletmódosítás alkalmával átvezetésre kerülnek a költségvetési rendeleten.
- A Képviselő-testület az intézmények működéséhez biztosított önkormányzati támogatást, központi, irányító szervei támogatást olyan ütemben és mértékben bocsátja az intézmények rendelkezésére, hogy azok működőképessége biztosított legyen. Az intézmények az önkormányzati támogatást tervezett kötelezettségvállalásaik és az azokból származó fizetési kötelezettségek, illetve saját bevételeik időbeli üteme, a költségvetési számlájukon, házi pénztárukban lévő szabad pénzeszközök figyelembe vételével vehetik igénybe a polgármester, illetve az általa írásban kijelölt, a Kalocsai Polgármesteri Hivatal köztisztviselői állományába tartozó személy írásbeli engedélyével.

Településfejlesztési célok, követelmények

A gazdasági program a következő 5 év célkitűzéseit, elképzeléseit tartalmazza, de valójában a város hosszútávú fejlődését készíti elő összhangban az Integrált Városfejlesztési Stratégiával, így egy 5 évnél hosszabb távra is érdemes gondolni egy gazdasági program elkészítésekor, mikor a településfejlesztés céljai kerülnek meghatározásra, amelynek választási ciklusokon is túlmutatnak.

Ezen belül is fontos és a jövőben kiemelt figyelmet szükséges fordítani a meglévő térségi kapcsolatok jobb kihasználására. Meg kell valósítani a település fejlesztésének összehangolását a megyei és térségi fejlesztési elképzelésekkel.

A munkahelyteremtés és -megtartás feltételei jelentős mértékben tőlünk független tényezőkön múlnak. Ezek között első helyen van a közúthálózat (Duna híd) és nagy ipari fejlesztések a térségben. A munkahely-megtartás jelen gazdasági helyzetben ismét komoly feladatot jelent. A település egyik új fejlődési lehetősége lehet továbbra is az idegenforgalom és a turizmus további fejlesztése, valamint a létesült illetve megújult infrastruktúra legalább önfenntartó, de még inkább jövedelemtermelő hasznosítása.

Az elmúlt évek beruházásainak köszönhetően ezen a területen már van előrelépés, de a kihasználtság biztosítása, a megfelelő üzemeltetés terén számos új feladattal szembesül a város, melyre komoly figyelmet és elsősorban humán kapacitást kell koncentrálnia az Önkormányzat vonatkozó szervezeti egységeinek.

Vállalkozásfejlesztés, befektetés-ösztönzés

A város fejlődése szempontjából elsődleges fontosságú a helyi vállalkozások fejlődésének ösztönzése részben, mint munkahelyeket teremtő részben, mint adófizető gazdálkodó szervezetek. A helyi vállalkozásfejlesztés alapja a kedvező gazdasági környezet kialakítása. Ennek kialakítására két szereplő bír tényleges hatással: az állam és az önkormányzat.

Az állami szándék elsősorban az innovatív kis- és középvállalkozások fejlesztésére, valamint a munkahelyteremtő beruházások ösztönzésére irányul, részben vissza nem térítendő támogatások formájában, részben pedig kedvező feltételekkel kínált hitel- és garanciaprogramokkal, valamint kockázati tőkebefektetési lehetőségek igénybevitelével.

Az önkormányzat két alapvető formában tudja pozitív irányban előmozdítani a térség gazdaságfejlesztését. Egyrészt a tervezett háttér-infrastrukturális fejlesztések megvalósításával, megvalósításának elősegítésével, másrészt a vállalkozóbarát önkormányzati ügyintézés bevezetésével, illetve a kezdő, innovatív ötlettel rendelkező, a helyben meglévő speciális tudást kiaknázó vállalkozások létrejöttének segítségével járulhat hozzá a vállalkozások megerősödéséhez.

A helyi vállalkozóbarát környezet kialakítása a fenti előnyök mellett rendkívül fontos tényező a befektetőknek a városba vonzásához is. Mindehhez fel kell tárni és magas szakmai színvonalon meg kell jeleníteni a város által a gazdasági szervezetek számára kínált tényleges előnyöket – mint például a szakképzett munkaerő-kínálat, a komplex befektetési kedvezményrendszer, élhető város, kedvező gazdálkodó környezet kialakítása, hatósági előírások, építési szabályok vállalkozó baráttá tétele stb. Mindezt hatékonyan el is kell tudni juttatni a célszervezetekhez, különösen fontos tehát az e téren megnyilvánuló aktív kommunikáció.

Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése

A még folyamatban lévő 2014-2020-as uniós költségvetési ciklus adta lehetőségeken túl, a 2021-27-es következő uniós költségvetési ciklus egyik kiemelt kalocsai célterülete kell, hogy legyen a helyi gazdasági infrastruktúra további fejlesztése részben a helyi vállalkozások erősítése, részben új vállalkozások megtelepedése céljából.

Ennek érdekében szükséges a meglévő ipari park és egyéb, a városban meglévő ipari és szolgáltatási területek bővítése és fejlesztése mind az infrastruktúra, mind pedig a szolgáltatásnyújtás terén. Törekedni kell a barnamezős területek ipari, gazdasági funkcióval történő hasznosítására, az iparterületek még jobb elérhetőségét segítő vonalas infrastruktúrák fejlesztésére. A fejlődéshez szükséges a meglévők bővítése, fejlesztése mellett további ipari övezetek kijelölése, és ezek közműekkel való mind teljesebb ellátása a vállalkozások fogadása érdekében. Továbbra is szükséges lépéseket tenni a volt katonai laktanyák Önkormányzati tulajdonba vétele érdekében, és a területek részben gazdasági funkcióval ellátására.

Jelenleg megvalósítási szakaszban tart egy iparfejlesztési illetve egy inkubátorház kialakítási projekt, mely már rövidtávon hatékony segítséget nyújthat mind a kezdő vállalkozások számára az inkubációs szolgáltatás-csomagon keresztül, mind pedig a már működő, de telephely-gondokkal küzdő vállalkozások számára.

A Paksi Atomerőmű kapacitásának fenntartásához kapcsolódó területfejlesztési-, közlekedési-, infrastruktúrafejlesztési programok szintén lehetőséget rejtenek magukban a kalocsai vállalkozásfejlesztéshez kapcsolódóan, ám mindezen fejlesztések eredménye elsődlegesen a Duna-híd megépülését követően realizálódhat térségünkben.

Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés

E téren kiemelt figyelmet kell szentelni a települési környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztésének, úgymint a város még kritikus, csapadékvíz-elvezetési problémákkal küzdő városrészei, utcái vízvédelmi fejlesztése. Ezen a területen jelent kitörési lehetőséget a leendő szálláshelyként funkcionáló volt Foktői úti laktanya Paks II beruházáshoz kapcsolódó szállásfejlesztése nyomán a vonatkozó városrész ivóvíz, szennyvíz és csapadékvíz hálózatának fejlesztése, bővítése, minőségi javítása a „Közép-Duna menti térségfejlesztési feladatok ellátása” körében.

A Paks II. beruházásához szervesen kötődő közműfejlesztések, Paksi Atomerőmű kapacitásfenntartásával kapcsolatos feladatok (Kalocsai laktanya szálláshellyé történő átalakítása) végrehajtásához szükséges terület fejlesztés keretében:

- Kalocsa víz- és szennyvízellátó hálózatának, szennyvíztisztító telepének fejlesztése,
- Barákai vízműtelep fejlesztésének kiviteli tervezése,
- Negyvenszállási vízbázis fejlesztésének kiviteli tervezése,
- Kalocsa Kistérségi Szennyvíztisztító telep fejlesztésének kiviteli tervezése.

Az atomerőmű bővítésének munkaerőigénye iskolai végzettségtől függetlenül a munkaerőállomány legtöbb csoportját érinti. Az államközi szerződés alapján a magyar félnek a bővítés humán erőforrás-igényét elsősorban a kivitelezési munkák során érdemes kihasználni. Ez az egyszerű földmunkákat is magában foglalja, amely feladatkörhöz nem szükséges magasan képzett állomány. A közlekedési kapcsolat minden bizonnyal lehetőséget kínál azok egy része számára is, akik eddig tartósan kiszorultak a munkaerőpiacról. Paks II. beruházás elkezdésétől a hálózatra kapcsolásig több ezer embert foglalkoztat majd.

Gazdaságélénkítő szerepe lesz annak is, hogy az új blokkok létesítésén és majdani üzemeltetésén dolgozók fizetőképes kereslete számos szolgáltatónak és vállalkozásnak nyújt megélhetést.

Városfejlesztés – élhető város megteremtése

A munkahelyeket nyújtó vállalkozások támogatása mellett kiemelt feladatnak érezzük a városi (és járási) lakosság életminőségének mind magasabb színvonalú megteremtését. Az élhető város vízióját több szinten is támogatni kívánjuk.

Az Önkormányzat feladata a település üzemeltetése, működtetése, településfejlesztés, településrendezés (közvilágítás, közutak, járdák és belvízelvezető árkok, ivóvíz ellátás, stb.), egészségügyi alapellátás, intézményeinek önálló fenntartása és működtetése,

környezetegészségügy, óvodai ellátás, szociális és gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások, lakás-és helyiséggazdálkodás, kulturális szolgáltatás, helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok, sport, ifjúsági ügyek, nemzetiségi ügyek, hulladékgazdálkodás. Kiemelt feladatnak kell tekinteni a közterület-fenntartást, utak, járdák, belvízelvezető rendszerek karbantartását, tisztán tartását.

A településfejlesztés legfőbb célkitűzése, hogy az önkormányzati vagyon a képviselő-testület ciklusa alatt tartósan ne csökkenjen. A szükséges és folyamatban lévő fejlesztéseket a képviselő-testületnek fel kell vállalnia melyeknek a finanszírozását zökkenőmentes működés mellett biztosítani kell. Követelmény a településfejlesztés széles nyilvánossága, ezzel kapcsolatosan - a település honlapjának folyamatos fejlesztése, - a képviselő-testület működésével kapcsolatos közérdekű adatok nyilvánossága, - az intézményeknek, a civil szervezeteknek a településen rendezett programjainak nyilvánossága, - a turisztikai és marketing kiadványok készítése.

A Polgármesteri Hivatal a változó jogszabályi környezethez igazodva, folyamatosan fejleszti az elektronikus ügyintézési mód lehetőségeit. Tovább kell bővíteni az elektronikus ügyintézésbe bevonható ügytípusok körét, és a rendszereit úgy alakítja ki, hogy az ügyfelektől a lehető legkevesebb adat bekérésével - inkább az egymás közötti elektronikus adatcserével – szolgálja ki az állampolgárokat.

A stratégiai irányvonalakhoz illeszkedő alap-projektekkel olyan módon kell megtervezni, hogy azok lehetőség szerint a 2021-2027 költségvetési ciklus valamely operatív programjához illetve a Paksi Atomerőmű kapacitásának fenntartásához kapcsolódó „Közép-Duna menti térségfejlesztési feladatok ellátása” tárgyú fejlesztési irányvonalhoz illeszkedjenek, megteremtve, ezáltal az EU társfinanszírozás valamint a hazai finanszírozás igénybe vételének lehetőségét. Természetszerűleg nem garantálható, hogy valamennyi kialakított projektet a stratégia időciklusában meg lehet valósítani, mivel az uniós támogatási rendszerben meglévő bizonytalanságok, valamint az önkormányzat pénzügyi helyzete ezt nem teszi lehetővé. Ennek megfelelően szükséges egy prioritási rangsor, prioritási csoportok felállítása valamennyi stratégiában, amelyek a megvalósítás fontossága, és a megvalósíthatóság szempontjai szerint osztályozzák a kialakított projekteket. Ez lehetővé teszi azt, hogy az operatív programokban bekövetkezett változásokhoz, illetve a Paksi Atomerőmű kapacitásának fenntartásához kapcsolódóan megjelenő lehetőségekhez és az önkormányzat pénzügyi helyzetéhez igazodva lehessen a legfontosabb projektek közül az aktuálisan végrehajthatókat kiválasztani. A stratégiákban megfogalmazott projektek megvalósításához a költségvetésben forrásokat kell biztosítani. Ezért különösen fontos a tudatos költségvetési tervezés, valamint az önkormányzati vagyongazdálkodás, vagyonhasznosítás eredményesebbé tétele. A városnak mindenképpen növelnie kell saját bevételeit, amelyek alapját képezhetik az elkövetkező

években zömmel uniós társfinanszírozás mellett megvalósuló beruházásokhoz szükséges önerőnek.

A megvalósítási rendszer nélkülözhetetlen eleme az előzetes, utólagos és folyamatba épített ellenőrzések rendszere, amelyek lehetővé teszik az esetleges tervezési hibák kiküszöbölését, biztosítják a projektek nyomon követhetőségét, lehetővé teszik a naprakész informáltságot. Mindehhez nagyon fontos egységes szemléletű adatbázisok létrehozása, azok rendszeres frissítése, pontos feltöltése adatokkal.

Új infrastrukturális fejlesztések:

Az elmúlt években (évtizedben) számos területen volt lehetősége Kalocsa Városának a fejlődésre, fejlesztésre. Néhol csak részleges javulást sikerült elérni (pl. csapadékvízvezeték csak némely városrészt érintette, az épületenergetikai fejlesztések csak némely épületre terjedhettek ki), néhol teljes megújulásra került sor (pl. közvilágítási hálózat), néhol pedig forráshiány, pályázati lehetőség hiánya miatt semmi előrelépés nem történt (pl. úthálózat rekonstrukciója).

A fejlesztések forrása tekintetében a jelen program időtávja (2020-2024) két nagy támogatási rendszer szempontjából is szemlélendő. Egyik a soron következő európai uniós költségvetési ciklus (2021-2027), másik pedig a „Közép-Duna menti térségfejlesztési feladatok ellátása” elnevezés alatt megvalósuló projektek a Paksi Atomerőmű kapacitásának fenntartásához kapcsolódó területfejlesztési-, közlekedési-, infrastruktúrafejlesztési programok keretében.

- Hosszú ideje húzódó, és már halaszthatatlanná vált feladat a Kalocsai Gyógyfürdő és Uszoda legalább infrastrukturális felújítása, de az ideális az lenne, ha a 3,5 évtizede létesült épület a mai kor igényeit tudná kielégíteni, nemcsak a jelenlegi szolgáltatási palettát konzerválnánk, hanem érdemi bővítést hathatnánk végre. Amennyiben a Kalocsa-Paks Duna-híd megépülésével valóban szálláshely-szolgáltatóként funkcionál majd éveken keresztül a Foktői úti volt honvédségi laktanya megújítandó épületegyüttese, az ott elszállásolt több ezer munkás rekreációját, sportolási igényét, pihenését, adott esetben pedig akár gyógyulását is szolgálhatja a megújult uszoda, mely jelen állapotában ezen feladat ellátására képtelen.
- Szintén kiemelten kezelendő az óvodai ellátás infrastrukturális helyzete. A jelenleg megvalósítás alatt álló 75 férőhelyes új óvoda (Petőfi u.) a Kunszt utcai tagóvoda kiváltására elegendő. Nem tűr halasztást azonban az Alkony utcai tagóvoda kiváltása sem, mely – szintén a Petőfi u.-i helyszínen – további 75 férőhely kialakítását igényli. Ezen túlmenően pedig minden óvodai telephely vonatkozásában mutatkoznak kisebb-nagyobb fejlesztési igények az adott épület műszaki állagából kifolyólag. Amennyiben

a Paks II. beruházás úgy hozza, a környéken családdal letelepedő munkavállalók igényei miatt akár férőhelyszám-bővítésre is szükség lehet az elkövetkező években.

- A Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Nonprofit Kft. parkgondozó, városi kommunális feladatokat ellátó részlegének jövőbeli kiköltözését követően a terület rehabilitációja elkerülhetetlenné válik, hiszen a műemléki környezetben nem hagyható a pusztulás útjára ítelve a jelenlegi épületállomány. A terület mérete, fekvése, elhelyezkedése, a környezetnek a város életében betöltött szerepe egyértelműen kínálja a lehetőséget, hogy ezen a helyszínen létesüljön a város új sport- és rendezvényközpontja, mely akár nemzetközi szintű sportesemények megtartásán túl a helyi, járási kulturális, közösségi igények kielégítését is célba veheti (bálok, szalagavatók, koncertek, kiállítások, egyéb rendezvények).
- Ivóvízhálózat rekonstrukciója. Jóllehet, a 2007-2013-as költségvetési ciklus uniós támogatásának köszönhetően városunkban is történt némi hálózatfejlesztés, azonban a sok évtizede kiépített rendszer folyamatos cserére, felújításra szorul, a meghibásodások száma, gyakorisága progresszíven növekszik, mely az ellátás biztonságára, kiegyensúlyozottságára erős hatást gyakorol. Az ivóvíz mellett figyelmet kell még fordítani a szennyvízhálózat fenntartására, szükség esetén felújítására, illetve a vízvédelmi rendszer további városrészeket érintő fejlesztésére, mely az időjárás-változás okozta heves esőzések és belvizes időszakok okozta terhelés mérséklésére hivatott. Mindhárom hálózat részleges területi fejlesztésére kerül sor a közeljövőben a Foktői úti volt honvédségi laktanya munkásszállássá történő átalakítása érdekében.
- Újból el kell indítani a városi úthálózat felújítási programját, korábbi felmérés szerint mintegy 20-25 utca felújítására még egyáltalán nem került sor, de a 2000-es évek elején felújítottak esetében is bizonyos szakaszokon egyre nagyobb indokoltság mutatkozik rekonstrukcióra, főként ahol az ivóvízhálózat meghibásodása miatt a burkolat megbontása vált szükségessé.
- Ugyanígy újból kell indítani a járda felújítási és a kerékpár-út felújítási és építési programokat, hiszen bár a járdafelújítás folyamatosan zajlik közmunkaprogram keretében, a rendelkezésre álló lehetőségek korlátozott elérhetősége leszűkíti az előrehaladás mértékét. A mintegy 22 km hosszúságban kigyózó kerékpárút-hálózat régebbi szakaszai 2-3 évtizede épültek, rekonstrukciójuk, felújításuk nem tűr halasztást.
- Nagyon fontos a város megközelítésének közlekedési fejlesztése. Az elmúlt évtizedben sok megvalósult ebből. A legfontosabb az 51-es út Kalocsa-Baja közötti szakaszának szélesítése és felújítása. Ebbe beleértendő mind az északi külterületi szakasz, mind a várost átszelő belterületi szakasz, mind pedig a déli irányban tovább haladó szakasz. A Paks II. beruházás megindulásával mind inkább indokoltá válik az elkerülő út folytatása Bátya felé, déli irányban, hogy a megnövekvő forgalom terhelése alól mentesülhessen a város.

- Repülőtér fejlesztés a repülőterek közvetlen környezetében koncentrálódik, de a repülőterek fejlesztése indokoltá válhat abban az esetben, ha nagy értékű részegységek időben ütemezhető szállítására van szükség vagy a termeléshez szükséges értékes gépek, műszerek szervizelése, azonnali hibaelhárítása indokolt. A Paks II. beruházás beindulásával a kalocsai reptér logisztikai szerepe felértékelődhet.
- A térség közlekedési útvonalhálózat felújításának intézését 2010-ig a város felvállalta és részben meg is valósult. Elmaradt még a Szakmár - Szelidi tó – Dunapataj - Ordas-Kalocsa szakasz, és a Halom - Miske közötti rész, melynek el kell indítani tervezését. Kalocsa, mint járási székhely mindent meg kell, hogy tegyen a térség közlekedési útvonalhálózatának fejlesztése érdekében is, így a falvakat összekötő alsóbb rendű utak fejlesztési elképzeléseit szintén föl kell karolni. Ezekre egyébként jó esély mutatkozik a Duna-híd megépítése kapcsán, mint részben rávezető alsóbbrendű úthálózat.
- Bár a 2007-13-as költségvetési ciklus az időskorúak bentlakásos intézményének felújításához, a 2014-20-as ciklus pedig az alapszolgáltatás infrastrukturális ellátottságának fejlesztéséhez nyújtott segítő forrást, mindkét terület további fejlesztésekre szorul.
- Bár nem városi fenntartásban üzemel már a kórház, de annak kiemelt térségi ellátó szerepe miatt az önkormányzatnak, a város vezetésének mindent meg kell tennie a kórházi fekvő- és szakellátás megtartása, fejlesztése érdekében. Nem eldöntött tény még, hogy a Paks II. beruházás során kap-e szerepet a kalocsai kórházi telephely. Szintén nem önkormányzati fenntartásúak a háziorvosi rendelők, de mivel a város lakosságát hivatottak szolgálni, a város vezetése nem tekinthet közömbösen a háziorvosok problémáira.
- Nem hagyhatók ki a fejlesztési listából a város meglévő sportlétesítményei sem. Bár főként TAO forrásból, és jellemzően inkább a futballt és kézilabdát kiszolgáló létesítmények fejlődtek, a teljes megújulás még várat magára. A folyamatos forrásbevonást folytatni szükséges az egyéb létesítmények megújítása érdekében is.
- A meszesi Duna partot tovább kell fejleszteni mind turisztikai, mind közlekedési szempontból fontos lépés lehet egy új kikötő fejlesztési projekt.
- Tovább kell szépíteni a sétáló utcát, és a lakosság által sűrűbben használt utcákban, tereken új padokat, utcai bútorokat kell elhelyezni.
- A 2007-13-as ciklusban megépült egy többgenerációs szabidőpark, egy központi játszótér a Kubikus parkban, ugyanakkor város korábbi kisebb játszótereit elhanyagolta az önkormányzat. Ezeket mind fel kell újítani és bővíteni, igény szerint más helyeken is kialakítani. Tovább kell fejleszteni a Csajda - kert területét.
- A temető világítását, kamerás őrzését meg kell teremteni és a benne található járdahálózatot fel kell újítani.

- A Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft. által ellátott – elsődlegesen városi kommunális – feladatok megfelelő színvonalú elvégzése érdekében szükséges a géppark folyamatos megújítása, bővítése.
- A vagyon védelme és bűnmegelőzési célzattal a meglévő térfigyelő rendszer még további fejlesztése is napirenden marad.
- Az általában növekvő energiaárak ellensúlyozása érdekében szükséges folytatni a közelmúltban elindított energetikai fejlesztések sorát, de a karbantartási költségek mérséklésének igénye is az irányba mutat, hogy újabb és újabb fejlesztések végrehajtásával csökkentjük a folyamatos karbantartási kiadásokat. Mind ezek érdekében az épületenergetikai beruházások folytatását tervezzük, melyek a tetőfelújításokat és homlokzatszigeteléseket, - felújításokat éppúgy magukba foglalják, mint a gépészeti beruházásokat vagy a nyílászáró cseréket, felújításokat. A napelemes rendszerek további telepítésével az épületek által felhasznált energia helyi megtermelése révén csökkenthetjük energiaköltségeinket. Energetikai téren felmerült további lehetőség napelempark(ok) létesítése a város peremén, vagy éppen városi távhálózat kiépítése az állami és önkormányzati intézmények energiaellátása érdekében.
- Sikeresen volt az önkormányzati fenntartásban lévő és a gyermekétkeztetést kiszolgáló konyhatechnika felújítása, de lehetőség szerint ezt folytatni kell, és így mind a diák, mind pedig a szociális étkeztetés színvonala emelhető lesz, és az ebben a szférában dolgozók részére hosszútávú foglalkoztatást biztosít.

Vállalkozások számára az ipari területek biztosítása mellett működésük segítése érdekében szükséges az ipari parkokban elérhető szolgáltatások fejlesztése is. A munkaerő mobilitás érdekében fejleszteni kell az iparterületekhez, mint foglalkoztatókhoz vezető utak kiépítése, illetve felújítása. A kisebb településekről a munkaerőpiaci vonzásközpontok elérhetőségét szolgáló kisebb léptékű közlekedési fejlesztések, illetve a közösségi közlekedés fejlesztések a helyi és térségi gazdasági és foglalkoztatási fejlesztések sikerét szolgálhatják. A korábbi megyei programokban is megfogalmazásra került, hogy a vállalkozások sikerességének egyik záloga a jól képzett munkaerő rendelkezésre állása. Az intézkedés keretében lehetőséget kell biztosítani a szakképző intézmények és a szakképző helyek fejlesztésére annak érdekében, hogy a vállalkozások számára a szakképzett munkaerő rendelkezésre álljon. Kalocsa iskolavárosi hagyományait ezen a területen is erősíteni kell.

A vállalkozási szférát érintően szükséges ismételtén kihangsúlyozni, hogy a Kalocsa Város Önkormányzata tulajdonában álló Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft. végzi a város és részben a térség kommunális feladatait.

A Kft. telephelye jelenleg a történelmi belvárosban a város egyik legnagyobb fejlesztési területe, az Érsekkert mellett, műemléki környezetbe ékelve található. A turisztikai

felhasználással nem összeegyeztethető gazdasági tevékenység miatt sok éve megfogalmazódott cél, hogy a Kft. részére új telephely kerüljön kialakításra a város valamely külső ipari övezetében. Erre jelenleg TOP támogatási forrás biztosít fedezetet, a projekt megvalósítás alatt áll.

A Kft. által végzett kommunális feladatok jellegéből fakadóan a géppark meglehetősen igénybevételek van kitéve, és a használatban levő gépek folyamatos fejlesztése, cseréje szükséges. A Kft. jelenleg a város területét illetően gondoskodik a temető üzemeltetéséről, szociális temetések lebonyolításáról, zöldterületek karbantartásáról, fás és cserjés növények gondozásáról, telepítéséről, közterületek parlagfű mentesítéséről, ellátja köztisztasági feladatokat, elszállítja a közterületen elhullott állati tetemeket, üzemelteti az állatmenhelyet, az ebrendészeti telepet és állati hulladéktárolót, gondoskodik a közterületi jelzőtáblákról, forgalomcsillapító eszközökről, közterületi hulladéktárolókról, játszóterekről, közterületek síkosság-mentesítéséről, hóeltakarításról, közterületek ünnepi díszítéséről.

A Kft. által nyújtott szolgáltatások színvonalának emelése is a soron következő időszak feladatai közé tartozik.

Ugyan az utóbbi évek rendőrségi beszámolóit pozitív, javuló tendenciát mutatnak, az önkormányzatnak mégis fokozni kívánja szerepvállalását a közbiztonság terén.

A kiépített térfigyelő rendszer folyamatos bővítésének lehetőségét pályázati források bevonásával biztosítani kell, és a helyben működő Polgárőr szervezet támogatását is legalább éves szinten meg kell tartani.

Humán szolgáltatások:

A kalocsai önkormányzat legfontosabb törekvése, hogy a kötelező feladatokat magas színvonalon lássa el, a meglévő ellátásokat, szolgáltatásokat, illetve az ellátási körülményeket lehetőségeihez mérten fejlessze (pl. épületfelújítás, korszerűsítés). Nem feltétlenül kell minden esetben saját intézménnyel a feladatokat ellátni, hogy feladatainkat önkormányzati intézmények létrehozásával valósítsuk meg, lehetővé vált más szereplők, főként civil szervezetek bevonása. Elsősorban a szociális területen érhető tetten ez a gyakorlat.

Kalocsa Város Önkormányzata a hiányzó nappali szociális ellátási formák (pszichiátriai- és szenvedély betegek) biztosítása érdekében, a Sorsfordító Szolgáltató Központ által működtetett Sorsok Háza Szociális Intézménnyel (Kalocsa) ellátási szerződést kötött.

Kalocsa Város Önkormányzata a Szt. 120 §-a alapján, a hajléktalanok nappali ellátására a Magyar Máltai Szeretetszolgálat Dél-alföldi Régió Egyesülettel kötött feladat átadási-átvállalási szerződést.

Személyes gondoskodást nyújtó ellátások

Kalocsa városban a szociális alapellátási- és szakosított ellátási formák egyaránt léteznek. A szociális gondoskodás központi intézménye a Szociális Központ, az önkormányzat a Központon keresztül biztosítja a személyes gondoskodás körébe tartozó szociális alapellátási- és szakosított ellátási feladatokat.

A Szociális Központ működtetését indokolja Kalocsa és környéke, valamint Magyarország lakosságának korösszetétele és az idős emberek egészségi, mentális, fizikai állapota.

A Szociális Központ a lakossági igényeknek, szükségleteknek megfelelően személyre szabott, differenciált szakmai munkával ellátja az idősotthoni feladatokat. A mindennapi munka középpontjában a gondozásra, ápolásra szoruló emberek fizikai szükségleteinek ellátása, a lelki egészség biztosítása, ezzel a boldog békés öregkor megteremtése áll.

Az alapellátás keretében szociális étkeztetés, házi segítségnyújtás, tanyagondnoki ellátás (Negyvenszállás), családsegítő-és gyermekjóléti szolgáltatás működik. Az önkormányzat mindezen alapellátási feladatait, a Szociális Központ szervezeti egységébe integrálta. A szociális étkeztetés célja, hogy településünkön ne legyen ellátatlan személy, illetve minden rászoruló a jogszabályoknak és a helyi rendeletben szabályozott módon megfelelő minőségű ellátást kapjon. Ennek megfelelően az önkormányzat lehetőséget biztosít az étkeztetés igénybevételére különösen azoknak, akik *koruk* (65 év felett), *egészségi állapotuk*,

fogyatékoságuk, pszichiátriai betegségük, szenvedélybetegségük vagy hajléktalanságuk miatt étkezésükről nem képesek más módon gondoskodni.

A klub a saját otthonukban élő idősök részére biztosítja a szabadidő hasznos eltöltését kulturált körülmények között. A fogyatékos személyek ellátásának célja az egyén életminőségének, szociális biztonságának megőrzése, az önellátási képesség fejlesztése, szinten tartása mellett az emberi méltóság megtartása, illetve a megfelelő bánásmódhoz való jutás biztosítása. A nappali ellátás célja a fogyatékos egyének ellátása mellett a gondozást felvállaló család tehermentesítése, támogatása és vezetése is.

Gyermekjóléti szolgáltatás

Gyermekjóléti alapellátások célja a gyermek testi, érzelmi és erkölcsi fejlődésének, jólétének, a családban történő nevelésének az elősegítése, a veszélyeztetettség megelőzése, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetése, valamint a gyermek családból történő kiemelésének a megelőzése.

A gyermekjóléti szolgáltatás olyan, a gyermek érdekeit védő speciális személyes szociális szolgáltatás, amely a szociális munka módszereinek és eszközeinek felhasználásával szolgálja a gyermek testi és lelki egészségének, családban történő nevelkedésének elősegítését, a gyermek veszélyeztetettségének megelőzését, a kialakult veszélyeztetettség megszüntetését, illetve a családjából kiemelt gyermek visszahelyezését. A Gyvt. 39.§-a szerinti gyermekjóléti szolgáltatás a családsegítéssel egy szolgáltató keretében működtethető.

A 2015. évi CXXXIII. törvény több helyen módosította a gyermekek védelméről és a gyámügyi igazgatásról szóló 1997. évi XXXI. törvényt és a szociális igazgatásról és szociális ellátásokról szóló 1993. évi III. törvényt.

A gyermekek veszélyeztetésének, bántalmazásának megakadályozása érdekében, a módosítás érintette a családsegítési és a gyermekjóléti szolgáltatási feladatok integrálását, valamint a család- és gyermekjóléti szolgálatok és központok kialakítását, melynek elsődleges célja a gyermekjóléti szolgáltatás megerősítése. A család- és gyermekjóléti szolgálat, illetve központ a jelenlegi családsegítés és gyermekjóléti szolgáltatás bázisán, kötelező önkormányzati feladatként jött létre 2016. január 1. napjától

A járasszékhely településen, azaz Kalocsa városban működő szolgáltató illetékességi területe a hatósági feladatokhoz kapcsolódó szolgáltatások, valamint a speciális szolgáltatások vonatkozásában kiterjedt a járást alkotó települések lakosságára (Kalocsai járásra).

Új intézményi formaként jelent meg

- a család- és gyermekjóléti szolgálat, valamint
- a család- és gyermekjóléti központ (hatósági- és speciális szaktudást igénylő feladatok),
- 2018. szeptember 1. napjától pedig, az óvodai és iskolai szociális segítő tevékenység.

Ezen feladat ellátási formák 2016. január 1. napjától a Szociális Központba integráltak, önállószerkezeti és szakmai egységként, az intézmény székhelyén (Család- és Gyermekjóléti Szolgálat Kalocsa, Bem apó u. 19.), valamint egyik telephelyén (Család- és Gyermekjóléti Központ Kalocsa, Szent István király út 35.) kerültek kialakításra.

Idősellátás:

Kalocsa Város Önkormányzata – önként vállalt feladatként – a Szociális Központ keretein belül személyes gondoskodást nyújtó szakellátást (időskorúak otthona) működtet.

Az intézmény kettő telephelyen

- a Bem Apó utcában 71 férőhelyen időskorúak gondozását végzi /székhely/ 2 gondozási egységben biztosít teljes ellátást az igénybe vevők részére. 13 fős „demens részlegükben” a fokozott ápolást igénylők elhelyezése történik. 58 férőhelyen átlagos szintű ellátás biztosított.
- a Kunszt József utcában 46 férőhelyen időskorúak gondozását végzi /telephely/

Az intézmény kihasználtsága folyamatos. 117 férőhelyen biztosít időskorú ellátást, sok az üres férőhelyre várakozó (jelenleg összesen 78 fő a kalocsai és a kistérségből várakozók száma), gyakran féléves, egyéves várakozási idővel kell számolnia a kérelmezőnek.

Ez gyakran jelent problémát, hiszen sok esetben azonnali ellátás szükséges, mivel a gondozott kora és egészségi állapota miatt helyzete megnyugtatóan csak szociális otthoni elhelyezésével biztosítható. A hosszú várólista oka, a várakozók magas száma, valamint az a tény, hogy a férőhely üresedés egyetlen módja a lakó elhalálása.

Az ellátásban részesülők között nagyon sok a mozgássérült, a halmozottan sérült ember, szív- és érrendszeri betegségben szenvedő, ennek oka, hogy az idős emberek általában idős korban, megrendült egészségi állapotban (általában a pszichiátriai, illetve a krónikus osztályról kikerülve) kérik felvételüket.

Kalocsa Város Önkormányzata 202 millió forint 100% intenzitású, vissza nem térítendő támogatást nyert „*Szociális alapszolgáltatások fejlesztése Kalocsán*” címmel benyújtott pályázatával. A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében meghirdetett pályázat azzal a céllal került kiírásra, hogy a személyes gondoskodást nyújtó alapszolgáltatásokat, valamint a személyes gondoskodás keretébe tartozó család- és gyermekjóléti szolgálatok, központok fejlesztését segítse. Kalocsán az elnyert 202 millió forintból a Malom utca 3. szám alatti ingatlan felújítására került sor, azzal a céllal, hogy a beruházás megvalósulását követően egyetlen épületbe integrálva működhessenek a szociális alapszolgáltatási feladatok Kalocsán. E feladatok jelenleg ideiglenes engedéllyel a Bem apó utcai Szociális Otthon épületében működnek. Végleges engedélyeztetésükhöz műszaki feltételek teljesítése – pl. akadálymentesítés, vizes blokkok kiépítése – szükséges, így a Malom utcai épület felújítását követően a Bem utcai Szociális Otthonból kiköltözve, új helyen, a végleges engedélyekhez szükséges feltételek teljesítése mellett működhetnek majd a szociális alapellátási feladatok a városban. A beruházás befejeztével az idősek klubja, a szociális étkeztetés, a házi segítségnyújtás, a család és gyermekjóléti szolgálat valamint a család és gyermekjóléti központ is a Malom utcai épületbe költözik majd, így nem csupán az alapszolgáltatási rendszerben dolgozók feladat ellátási helye lesz a felújított épület, de az alapellátásokat igénybe vevők is a Malom utcában élhetnek majd ezekkel a szolgáltatásokkal.

A többször említett demográfiai öregedés a város fokozottan érinti, és ez előrevetíti az idősek ellátását segítő szociális szolgáltatások fejlesztésének szükségességét, egyben jelzi, hogy idővel növelni kell a helyi szociális ellátórendszert.

Fokozott hangsúlyt kell fektetni az egyedül élő idős személyek saját lakókörnyezetükben történő ellátására, életvitelük megőrzésére és segítésére. Cél, hogy mindazon tevékenységekben megmaradjon az ellátottak életviteli képessége, mely feladatoknak, tevékenységeknek az elvégzésére még képesek. Fontos feladat az emberi méltóság megőrzésének segítése, az önálló döntéshozatal tiszteletben tartása a szakmai elvárások figyelembe vétele mellett.

Az idősek nappali ellátása fontos területe az idősebb generáció közösségi életének. Enyhíti az egyedüllét és a magány érzését, segítséget nyújt a társas kapcsolatok ápolásában, a tartalmas időtöltésben. Hozzájárul a napi életritmus megtartásához.

Kalocsa városban közel ötezer ember él, aki önkormányzati segítségre, támogatásra szorul. Többségük *időskorú*, vagy *fogyatékkal élő*, de jelentős a *gyermekes fiatalok*, valamint a *hátrányos helyzetű gyermekek száma* is. Az önkormányzatnak a költségvetésében a szociális keret biztosításával, a jogos igények kielégítésének lehetőségével, fokozott figyelmet kell fordítani rájuk, megragadva mindazon pályázati lehetőséget is, mellyel az uniós alapokra pályázni lehet, annak érdekében, hogy minél hatékonyabb segítséget tudjunk részükre nyújtani.

Kiemelt feladat a család szerepének, valamint a gyermekvédelmi szolgáltatásoknak az erősítése.

A szociálisan hátrányos helyzetű gyermekek számának emelkedése folyamatos problémát jelent, ennek érdekében fontos tájékoztatásuk a nyújtott támogatásokról, ösztöndíj pályázatokról, tehetséggondozó programokról. Kiemelt feladat azon társadalmi réteg bevonása, motiválása, akik számára ezen lehetőségek nem ismertek, illetve bármely okból ettől távol maradtak.

Az önkormányzat minden évben, városi rendezvény keretében megünnepli az „Idősek Világnapját”. A Képviselő-testület a város időskorú lakosainak megbecsülését, a továbbiakban is kiemelt feladatának tekint. Folyamatos figyelmet kell fordítani az idősekre, hogy a város megbecsült tagjai maradjanak, igénybe tudják venni a város kulturális és egyéb közösségi tevékenységeit, valamint megteremtve annak lehetőségét, hogy a számukra szükséges egészségügyi és szociális szolgáltatásokhoz hozzájussanak.

Kalocsa Város Önkormányzata minden évben a húsvéti és karácsonyi ünnepeket megelőzően támogatásban részesíti a 65 év feletti nyugdíjasait, függően költségvetési lehetőségeitől. A támogatás mértéke jelenleg 5.000 Ft.

A mélyszegénységben élők számának csökkentése érdekében, az önkormányzat kiemelt feladatának tekinti a munkahelyteremtés megvalósításának segítségét, hogy a családok a munkából szerzett jövedelemből tarthassák el magukat és családjukat.

Olyan településen kívánunk élni, ahol a romák társadalmi integrációja konfliktusmentes, javul a kapcsolatrendszer a cigányság és a többségi társadalom között, az arra alkalmas roma fiatalok, elsajátítva a szociális segítői munka alapjait segítik a roma származású embereket, a roma gyermekek óvodai és iskolai beilleszkedését.

Különös figyelmet fordítunk a fogyatékkal élőkre, helyi közösségekbe történő integrálódásuk elősegítésére, a települési környezet és a közintézmények akadálymentesítésére, életvitelük megkönnyítésére.

Szükséges az eddig is nyújtott szociális alap- és szakellátások színvonalának megtartása, illetve emeléséhez felmerülő többlet személyi- és tárgyi feltételek biztosításához többletfedezet megteremtése, továbbá az időskorúak otthona esetében férőhelyek számának emelése pályázati lehetőségek kihasználásával, egyéb ingatlanok bevonásával.

Kunszt utcai otthon épületének teljes felújítása, korszerűsítése szükségessé vált, a tanyagondnoki szolgálat fejlesztése elkerülhetetlen. Cél, a határozatlan idejű működési engedély megszerzése.

Egészségügyi ellátás

A szakellátás a Szent Kereszt Kórházban történik járó- és fekvőbeteg ellátás formájában. A közel 200 éve alapított kalocsai kórház, bővített alapszakmás, aktív és krónikus fekvő- és járóbeteg szakellátást nyújtó intézmény, melynek 2012. május 1-től tulajdonosa a Magyar Állam.

A Bács-Kiskun Megyei Kórházzal történő integráció keretében jelentős fejlesztések történtek, a kórház épületállománya a rekonstrukcióknak köszönhetően nagyrészt felújított, a központi technológiai tömb és a központi főépület kiválóan felszerelt intenzív osztállyal, korszerű műtőkkel, szülőszobákkal és hotelszolgáltatással fogadja betegeket.

Az integrációs program keretében a sürgősségi ellátás és a digitális radiológia infrastruktúrájának korszerűsítésével, a központi betegfogadó és kiszolgáló terek kialakításával, az informatika területén is jelentős fejlesztés valósult meg a kalocsai Szent Kereszt Kórházban.

Az önkormányzati kötelező feladatot, a városban az egészségügyi alapellátást 6 felnőtt és 4 gyermek háziorvos, a fogászati ellátást 7 fogszakorvos (és egy fogszabályozó szakorvos) biztosítja vállalkozási formában, területi ellátási kötelezettséggel. Valamennyi háziorvosi praxis betöltött. A gyermek lakossághoz képest, a gyermekorvosok száma ideális, a fekvőbeteg szakellátást a Szent Kereszt Kórház Gyermekosztálya biztosítja.

Feladatátadás keretében a Szent kereszt Kórház látja el a védőnői ellátást és az iskolaegészségügyi ellátást, amelynek esetleges átvételével érdemes foglalkoznia az önkormányzat, azonban a megfelelő szakember foglalkoztatása és az infrastrukturális kiadások többletkiadást jelentenek.

A háziorvosi, házi gyermekorvosi ügyelet ellátást 2014. január 1-től a Morrow Medical Zártkörűen Működő Részvénytársaság biztosítja, az ügyeleti díjakhoz való hozzájárulás mértéke folyamatosan emelkedik, és ez a tendencia várható a jövőre nézve is.

Turizmusfejlesztés

Nem mehetünk el a turisztikai terület további fejlesztése mellett sem, hiszen a város számos szereplője részesül a turizmus gazdasági eredményeiből. Évtizedek óta dédelgetett álom az egykori érseki gazdasági épületek felújítása, a műemléki környezet megfelelő rehabilitációja, akár egy „többszakmás” kézművesudvar létrehozásával. Ide sorolandó a műemléki védettséget élvező egykori érseki magtár, mely a megfelelő funkció megtalálását követő felújítása, átalakítása eredményeként szintén a város turisztikai attrakciójaként fogadhatná a turisták tömegeit.

Szükséges továbbra is megemlíteni a Viski Károly Múzeum meglévő épületének rekonstrukcióját, és bővítését, mint elvégzendő feladatot, melyre jelentős támogatási forrás bevonása elkerülhetetlen.

Kalocsa turisztikai adottságait jellemzően 3 pillérrel szokás leírni. Ezek az érsekségi látnivalók, a paprikatermesztés és a népművészet. Azonban ezek mellett a mai modern turisztikai trendek mentén egyéb attrakciók fejlesztése is kívánatos.

A fűszerpaprika örlemény 2014 óta egyik hungarikumunk, kiemelten kell kezelnünk, ismertsége évtizedek óta fennáll, kiváló hívószó a turisták körében. Erre építve immár évtizedes tapasztalatokkal kerül megrendezésre a város kiemelt – és egyben legnagyobb – rendezvénye, a Kalocsai Paprikafesztivál több mint 30 éve. Elsősorban gasztronómiai fesztiválról beszélhetünk főzőversenyekkel, főzőbemutatókkal, ugyanakkor színes programelemekkel tarkítva, amely során alkalom adódik a népművészeti ágak, a hagyományok, a modern kultúra és zene bemutatkozására, tehát egy "összegenerációs" fesztivál: egész családokat kíván megszólítani a kicsiktől az idősekig.

A kalocsai népművészet, leegyszerűsítve a hímzés – pingálás – néptánc hármására, nemzetközileg ismert és elismert, színpompás mintáival, látványos viseletével közkedvelt és fontos értéke a magyar népi kultúrának, szintén hungarikum.

A népi hagyományok őrzése a Hagyományőrző Egyesület, a Piros Rózsa Táncegyüttes, a Bokréta Népművészeti Egyesület, a Liszt Ferenc AMI, és a szállások hagyományőrző- és néptáncegyüttesei, valamint a Viski Károly Múzeum munkájának köszönhető. Az egykori paradés istálló helyén kialakításra szánt néptáncos pajtaépület állandó helyszíne lehet próbáknak, táncházaknak, előadásoknak. A népviselet és néptánc kiemelt seregszempléjévé kell, hogy váljon – régi fényének és hírének felfrissítésével a Dunamenti Folklórfesztivál, amely a színvonalas nemzetközi táncbemutatók mellett komoly marketingértékkel is bírhat.

A népi hagyományokat, a kézművességet, a viseletet, a néptáncokat – és a fűszerpaprika termesztés és feldolgozás folyamatát - a turizmusban ma már interaktív módon lehet leghatékonyabban bemutatni, népszerűsíteni. Ezért nagyon fontos, hogy az élő bemutatók mellett olyan állandó, interaktív kiállítóhelyek, bemutató helyek jöjjenek létre és kerüljenek kialakításra, amely a mai kor turistáinak megfelel, nem csak bemutatja a tárgyakat, hanem minél érdekesebbé téve azt, bevonja az érdeklődőt különböző tevékenységek, múzeumpedagógiai módszerek, digitális eszközök alkalmazása által is. Nem véletlen a hagyományőrző programok, táncházak népszerűsége a hétköznapi monotonitásból kiszakadni vágyó turisták körében is. (Ld: Hagyományőrzők háza programjai, néptáncos gálaestek, főzőverseny, húsvéti gyermekprogramok az Érsekkertben, stb.)

A Kalocsa-Kecskeméti Érsekség helyi beruházásainak immár három turisztikailag is fontos része csaknem teljesen elkészült. Az Astriceum Érseki Múzeum és Látogatóközpont, a Főszékesegyház és a Szentháromság tér (ezzel együtt az Érseki Palota) egységes és látványos központként jelennek meg a városban. Az Astriceum központi elemként összefogja és koordinálja az érseki látnivalókat, melyek lépésenként egyre több olyan elemet tartalmaznak, melyek bemutatása által a kalocsai érseki attrakciók a modern kiállítások és aktív kulturális központkénti szerep követelményeinek is maradéktalanul meg tudnak felelni.

A meglévő attrakciók technikai fejlesztése mellett szükséges a turisztikai infrastruktúra fejlesztésére is. Ennek egyik eleme a turista fogadó Csilás parki buszparkoló már a Kalocsa Szíve Program során megvalósult, azonban további fejlesztendő elemek is vannak a vendégek igényeinek kiszolgálása érdekében. Hiányoznak többek között a nyilvános illemhelyek – pl. a Csilás parki parkolóban is – de a város számos pontján megoldatlan ez a kérdés. A városnak legalább 3 turisztikailag frekventált pontján ki kell ezeket alakítani.

Mindemellett a turisták önálló tájékozódását is segíteni kell – tehát az egyéni turizmus igényeit is ki kell szolgálni. Ehhez legmodernebb eszköz a telefonos applikáció és turisztikai honlap fejlesztése és aktív működtetése, azonban nem feledkezhetünk meg a digitális eszközöket kevésbé használókról, ezért irányító táblákra, tájékoztató és a látnivalókat ismertető, többnyelvű táblákra, térképes kiadványokra, kisgyermekeknek foglalkoztató, ismeretátadó kiadványokra szükség van.

Szállásférőhelyek tekintetében Kalocsa nagy hiányosságokkal küzd – kevés a szállásférőhely – ezért ösztönözni kell a magán szálláshelyek kialakítását, illetve szálláshely kialakítására befektetőt kell találni. Mindemellett a városban fellelhető, nagyobb számú férőhellyel rendelkező szállásokat (kollégium stb.) mind eszközeiben, mind infrastruktúrájában fejleszteni kell, hogy az turisták számára is értékesíthető minőségi standardoknak megfeleljen.

A jelenleg megvalósuló közösségi és szabadidős fejlesztések üzemeltetése és hatékony kihasználása is jelentőséggel bír. A meszesi Dunaparton épült víziturisztikai megállóhelyet össze kell kapcsolni az önkormányzati üdülő már meglévő szolgáltatásaival – szálláshely és kerékpárkölcsonzás, további sátorhelyek állnak rendelkezésre – ugyanakkor célszerű lehet kempinghelyek kialakítása lakókocsik vagy lakóautók számára is akár a városban, vagy a Dunaparton, esetleg a Jenei ház területén is. A Jenei ház felújításával újabb szállásférőhely, ifjúsági táborozásra, alkotótáborok elhelyezésére alkalmas épület alakítható ki. A kerékpárút bővítése és felújítása is szükséges lenne, mind ezekkel együtt komplex turisztikai termék alakítható ki, amely több napos tartózkodást is lehetővé tesz a turisták számára.

A lakóautós, lakókocsis turizmus egyfajta életforma és reneszánszát éli. Kalocsán ilyenre például az Ecetgyár utcán a Kubikus parkkal szemben lehetne lehetőséget teremteni, vagy akár a Damjanich utcai vízparti közösségi ház közelében is. A Damjanich utcai vízparti

közösségi ház – szabadidős programoknak, közösségi programoknak ad teret, számos vízi sporteszköz közösségi használatára ad lehetőséget, ugyanakkor elektromos roller, kerékpár kölcsönző kialakítására is. Egy „zöld központ” – természetre nevelés - vagy turisztikai szálláshelyszervező központként is működhet. Fontos helyszíne a népművészet, a kézművesség, a klasszikus művészetek találkozásának a Fazekas Alkotóház és a Tornác Galéria is, amely egy-egy kiállítás megnyitásakor vagy tematikus foglalkozás alkalmával a házban és az udvaron is megteelik emberekkel.

Kiemelt kérdés, és turisztikai szempontból az egyik legfontosabb a meglévő uszoda és gyógyfürdő fejlesztése. Kalocsa rendelkezik az Uszoda és Gyógyfürdő számára turisztikai megvalósíthatósági tanulmánnyal, amely alapján – de akár már egy kisebb léptékű fejlesztés nyomán is – közvetlenül bekapcsolható a város Bács-Kiskun Megye új – egészségturizmusra koncentráló – turisztikai stratégiájába. Ugyanakkor önállóan is jelentős vonzerővel bővülne a város turizmusa, rekreációs és szabadidős programkínálata a helyi lakosság jól-létének fokozásával egyidőben. Kiemelt jelentőségű a gyógyfürdő szolgáltatások párosítása a szabadidős vízi attrakciók és sportolási lehetőségek kombinálásával, ami akár ütemezetten megvalósítva már jelentős fejlődést jelentene. A gyógyászati szolgáltatások fejlesztése mindenképpen szükséges már jelen állapotában is, már a közérzet-javító alapszolgáltatásokat is sokan keresik.

A város által kínált programokat két kategóriába kell sorolnunk. Az egyik a nemzetközi fesztiválok, kiemelt programok, ilyenek a Paprikafesztivál és a Duna menti Folklorfesztivál, és a térségi jelentőségű szabadidős és kulturális programok, amelyek az itt élők és a már itt tartózkodó turisták kedvére kerülnek megszervezésre. A két kategóriát a szervezésre fordított idő és a programelemek összetettsége miatt kell külön kezelni.

A nagy nemzetközi programok esetén szerencsés, ha a tematizált programelemeket eltérő érdeklődési kört megszólító kísérőprogramok keretezik (pl. paprikafutás, vagy testvérvárosi kézilabda meccs a Paprikafesztivál alatt) ugyanakkor a kisebb programok esetén is lehetővé kell tenni, hogy a kiemelt attrakciók felé nyitott legyen, összekapcsolódhasson a turistákkal. (pl. a helyszínek kiválasztásánál vagy a program időben ütemezett népszerűsítésénél.)

Fontos, hogy az egyes programok ne csak kulturális érdeklődést szolgáljanak ki. A krosszmotor bajnokságok vagy a Drift Aréna egy szubkultúrát képvisel, de komoly érdeklődésre tarthat számot. A város a Kiskunsági Nemzeti Park közvetlen szomszédságában található. A Nemzeti Park számos ökoturisztikai programot kínál, sőt, helyi termékeket is forgalmaz, saját védjeggyel ellátva. Fontos lenne egy szorosabb együttműködés, a lakosság és az itt tartózkodó turisták újabb – szervezett – programelemekkel gazdagodhatnának. Nem elhanyagolható jelentőségű a gyermekeknek szóló programok, a fiatal generációk ízlését kiszolgáló koncertek, napok, fesztiválok jelentősége, ugyanakkor ezekből hiány van: mind a turisztikai attrakciók, mind a programok nagy része a felnőtt generációk igényeit szolgálja.

A turisztikai programkínálat kialakításába be kell vonni a helyi utazási irodákat annak érdekében, hogy az itt nyaralók a magánszálláshelyeken is értesüljenek a programokról, így városnézéseken, lovas programokon, borkóstoló túrákon vehessenek részt. Mindezt a programszervezést ki kell terjeszteni a térség szálláshelyeire, hogy az ott megszálló turisták is megismerkedhessenek Kalocsa attrakcióival, programjaival.

Kalocsa, mint a térség kulturális központja

A város integrált intézménye, a Kalocsai Művelődési Központ és Könyvtár intézmény látja el, a város kulturális életének a szervezését, nyilvános könyvtári ellátást, a városi színház, az ÖkoPont, valamint a városi televízió működtetését Kalocsa város és vonzáskörzete számára. Folytatjuk az elmúlt évtizedek során kialakult hagyományos rendezvényeink, programjaink megvalósítását, amelyek – a teljesség igénye nélkül - az alábbiak:

- Húsvét
- Majális
- Gyereknep
- Pünkösdi koncert
- Duna Menti Folklórfesztivál
- Szent István Napok
- Érsekkerti szabadtéri színházi előadások
- Kalocsai Paprikafesztivál
- Idősek világnapja
- Advent
- Mikulás
- Nemzeti ünnepek
- Sárkányhajó kupa

A következő években szeretnénk az új programokkal megszólítani a fiatal korosztályt:

- Tanévzáró buli
- Diákszínházi Fesztivál
- Nyáresti mozivarázs
- Összművészeti Fesztivál
- Kalocsai Gasztroszínházi Napok

Kalocsa kultúra és hagyományok ápolása tekintetében is kiemelkedő adottságokkal rendelkező város. Már a turizmus fejlesztésénél is említésre került az a különleges helyzet, hogy két hungarikummal is büszkélkedhet: a kalocsai fűszerpaprika őrléménnyel és a népművészetével. A hungarikumokon túl a szellemi és kulturális örökség nemzeti jegyzékén is szerepel a hímzés, viselet, pingálás, tánc, mint élő hagyományok Kalocsa kulturális terében. Mindezek mellett ezeréves egyházi és történelmi múltja tekint vissza a város.

Míg más települések az országban komoly anyagi és humán erőforrást fordítanak arra, hogy egy, a kalocsai kincsektől sokkal kisebb jelentőségű attrakció, vagy helyi érték köré brand-et építsenek, addig Kalocsa mindennapjait, ünnepeit, kultúráját és így a közművelődését is átszövik, és meghatározzák ezek az értékek.

Ezen értékek hasznosítását szeretnénk kiaknázni hagyományos programjaink fejlesztésénél és az újabb rendezvényeink szervezésénél.

Fejlesztési célok:

Kalocsai Paprikafesztivál – Duna Menti Folklórfesztivál

- Tovább erősítjük a két fesztivál országos és nemzetközi hírét
- Mindkét fesztivál összeköti a kultúrát, szórakozást a kereskedelemmel, a gazdasági haszonnal, miközben társadalmi hozadéka is van (helyi közösség és identitás erősítése, illetve ezen keresztül is a nemzeti összetartozás érzetének növekedése stb.)

Városi színház

- Feladatunk az elavult színpadtechnika fejlesztése, valamint az évek során elmaradt technikai karbantartás folyamatossá tétele.

Tomori Pál Városi Könyvtár

- A Tomori Pál Városi Könyvtár évek óta szervez - kötelező feladatain túl – a közművelődési feladatkörbe tartozó programokat. A következő években elsősorban a saját feladatkörükre fognak koncentrálni.

Kalocsa Televízió

- Folyamatosan figyelemmel kíséri a pályázati lehetőségeket, felügyeli azok megvalósítását koordinálja a reklámszervezést. Mindezekkel a feladatokkal a jövőben is arra törekszik, hogy növelje a Kalocsa Televízió bevételét, ami létfontosságú a szervezet „életben maradásához”.

Testvérvárosok

- Nagyobb hangsúlyt fogunk helyezni a sokrétű testvérvárosi kapcsolatrendszer jobb kiaknázására.

Pályázatok

- Célunk, hogy az önkormányzati hozzájárulást kiegészítve további támogatások bevonásával tudjuk erősíteni működésünket.
- Fontos fejlesztési feladatunk a rendezvények műszaki feltételeinek és eszközparkjának minőségi és tudatos korszerűsítése.

Marketing

- Munkánk során szükség lesz markáns közönségszervezésre, kidolgozott marketing tevékenységre, szponzorációs stratégiára.
- Ahhoz, hogy a programjaink híre minél több emberhez, más térségekbe, esetleg más országokba is eljusson, egy intenzívebb PR tevékenységet kell folytatnunk. Kiemelt fontosságúnak tartjuk, hogy alkalmazzuk a hagyományos írott és korunk elektronikus kommunikációs eszközeivel.

A városi és környékének történeti hagyományainak bemutatása, és annak gyűjtése fontos feladatot ad a szintén önkormányzati fenntartásában lévő Viski Károly Múzeumra.

Törekedni kell arra, hogy a városi múzeumok együttműködjenek és a városba érkező turisták részére egy komplex kulturális programot tudjanak nyújtani, és ne csak a hagyományosan egyháztörténeti emlékek, hanem a város történetének más eseményei is bemutatásra kerüljenek, és olyan értékeket is megismerjenek a városba látogatók, mint például a Schöffler Gyűjtemény, valamint az országban egyedülálló ásványtár.

Ifjúság, Sport, Oktatás

Kábítószerügyi Egyeztető Fórum

Az önkormányzat 2002 márciusában hívta életre a Kalocsai Kábítószerügyi Egyeztető Fórumot, mely azóta töretlenül működik. Eddigi működését elsősorban az Emberi Erőforrások Minisztériumához beadott és elnyert pályázatokból valósította meg. Az elnyert támogatás az oktatási intézményekben teremtette meg a lehetőségét a városi drogfogyasztás helyzetének értékelésére, a megelőzésre, a kábítószer fogyasztás elleni küzdelemre. A Nemzeti

Drogellenes Stratégia a KEF-ekkel kapcsolatban konkrét célként tűzi ki a helyi szerepvállalásuk és koordinációs tevékenységük megerősítését. A kábítószerügy kezelése átalakuláson megy keresztül. A Kábítószerügyi Egyeztető Fórumokkal kapcsolatos feladatok ellátása 2019. augusztus 1-től a Nemzeti Népegészségügyi Központ feladatkörébe tartozik, mely támogatja a KEF-ek folyamatos működését, elősegíti az országos hálózat koordinációját. A Kábítószerügyi Egyeztető Fórum feladata a jövőben, hogy sikeres pályázatok segítségével eleget tegyen a Nemzeti Drogstratégiában megfogalmazott céloknak. Hatékonyan kell előmozdítani a helyi aktivitást, ehhez szükséges a szervezet és a programok közösségi oldalakon való népszerűsítése.

Közoktatás

Óvodáink fenntartója és működtetője Kalocsa Város Önkormányzata. Óvodáinkban a már megszokott, magas szintű nevelési programokat kell folytatnunk, támogatnunk kell a különböző tehetségműhelyek munkáját. Városi szintű óvodás rendezvényeket kell szerveznünk a környezetvédelmi nevelés, a sportszeretet, a biztonságos közlekedés programjai keretében. Ezt segíti elő Kalocsa Város Önkormányzatának támogatásával, valamint az ifjúsági referens közreműködésével az Európai Mobilitási Hét és Autómentes Nap megszervezése, melynek végeredményeként a város óvodáinak eszközparkja is folyamatosan bővül, megújul. Egyre több óvodában kerül kialakítása a környezet fejlesztése, műfüves pálya, játszóterek átadása. Ezt a tendenciát a jövőben is folytatnunk kell. Nagy hangsúlyt kell fektetnünk az utolsó éves óvodásoknak az iskolára való felkészítés programjára és ennek technikai eszközökkel történő fejlesztésére. Továbbképzéseket kell biztosítanunk az óvónők részére – főként pályázati források igénybevételeivel -, hogy a szülőket segítő otthoni nevelőmunka mind szélesebb körben elterjedhessen, és ezáltal az összehangolt otthoni és óvodai nevelő tevékenység még nagyobb eredményeket hozzon gyermekeink fejlődésében. Ezt a célt szolgálja a hamarosan elérhető Gordon-tréning tanfolyam.

Jelenleg 75 férőhellyel kerül kialakításra új óvoda (meglévő, leromlott állapotú óvodai telephely kiváltására), törekvés azonban a 150-es férőhely megvalósítása.

Az épületek és eszközök folyamatos karbantartását biztosítanunk kell, a zavartalan működés érdekében.

A városi oktatási intézményeknek otthont adó épületek a város tulajdonában vannak, ugyan, de működésükről különféle oktatási szervezetek gondoskodnak (Bajai Tankerületi Központ,

Bajai Szakképzési Centrum). Több épület is megújult az önkormányzat kezelésében főként a 2007-13-as költségvetési ciklusban, és azóta némelyeknél az üzemeltető oktatási szervezet pályázati tevékenysége által is, de a széleskörű oktatási ellátást kiszolgáló épület-állomány teljes felújítása még korántsem valósulhatott meg. További források bevonása szükséges akár a tulajdonos, akár az üzemeltető részéről. (középszkolai alap- és szakoktatás, általános iskolai oktatás, gyógypedagógiai oktatás, alapfokú művészeti oktatás).

Kalocsa Város Önkormányzatának célja tulajdonosként az infrastruktúra fejlesztésének magas szintre emelése. Különös gondot fordítunk arra, hogy a fenntartókkal, valamint az intézményvezetőkkel szoros együttműködést alakítsunk ki. Törekvés a szakképző intézmények felé, hogy egyfajta koordinációs szerepet betöltve segítsük a szakképzések munkaerő-piaci igényekhez való igazítását.

Emellett - pályázati forrás nyújtotta lehetőséggel élve - továbbra is fejleszteni kívánjuk (általános- és közép-) iskoláink eszközellátottságát. Továbbá egyedi kérelmek alapján támogatást biztosítunk a különböző programokhoz, iskolai rendezvényekhez, versenyekhez.

Városunkban több nyelvvizsga központ is működik, ahol különböző típusú nyelvvizsga bizonyítvány megszerzésére van lehetőség.

Sporttevékenység

Egy élhető város képéhez elengedhetetlen a lakosok szabadidős tevékenységeinek színesség tétele, és a sporthoz való hozzáférés biztosítása.

Az elmúlt időszakban a sportfejlesztés hangsúlyos szerepet kapott. A városban működő közel 20 bejegyzett sportegyesület és a számos szakosztály széles palettáját kínálja a sportágaknak. Ezek a szervezetek igen magas taglétszámmal működnek, sportolóink a helyi, megyei, regionális és országos eredmények mellett nemzetközi mezőnyben is sikereket érnek el.

A vízi sportok az elmúlt néhány évben ugrásszerű fejlődést mutatnak Kalocsán. Zajlik a vízitúra-útvonal fejlesztése, valamint pályázati forrásból infrastrukturális bővítés. Vízi adottságaink kihasználása egyre nagyobb mértéket ölt.

A közösségi terek kialakítása is megkezdődött, mellyel összefüggésben és sikeres pályázatnak köszönhetően folyamatban van skatepark létrehozása. Figyelemmel kell kísérnünk a fiatalok által preferált új sportágak térhódítását.

A sport támogatása mindig is fontos volt Kalocsa Város Önkormányzata számára, amelyet az sportegyesületeket érintő folyamatosan emelkedő működési támogatások biztosítása is mutat.

A sporttevékenységek egyik szervezője Kalocsa Város Gyermek és Ifjúsági Önkormányzata, mely évente hagyományosan két nagyszabású és óriási népszerűségnek örvendő programot rendez, tevékenységüket támogatnunk kell.

Programokat szükséges továbbá szerveznünk a megépült Szőlők-közi Sportcentrumba.

Az önkormányzat tulajdonában és kezelésében levő sportlétesítmények működtetését (uszoda, sportcsarnokok, különböző pályák) folyamatosan biztosítanunk kell, azok karbantartását el kell végeznünk.

Említést érdemelnek a városban több telephelyen is működő, vállalkozók által üzemeltetett fitness szalonok, melyek a sport számos zsírégető vagy alakformáló fajtáját kínálják az erre érdeklődőknek. Ilyen foglalkozások a teljesség igénye nélkül: a testépítés, aerobic, zumba stb

A Kalocsai Járás területén uniós forrásból jött létre 2013. évben a Szent Kereszt Kórházon belül az Egészségfejlesztési iroda, melynek célja a lakosság egészségének megőrzése, az egészséges életmódot megőrző programok kínálata. Ez utóbbi keretében a városban ingyenes egészségmegőrző foglalkozásokon vehetnek részt az ez iránt érdeklődik Kínálatukban szerepel többek között: aqua-fitness, jóga, pilátes, aerobic óra is.

Vezetői összefoglaló:

Kalocsa városnak az államalapításig visszanyúló története során számos nehéz időszakot átélve mindig meg tudott újulni, tovább tudta vinni hagyományait.

A kihívásokhoz mindig is alkalmazkodni tudó város az elkövetkező 5-10 évben egy olyan lehetőség, és egyben új feladat előtt áll, amelynek sikeres teljesítése során be tud kapcsolódni az ország történetének egyik legnagyobb beruházásában, a Paks II. beruházásába.

Az Önkormányzat gazdasági programjának sem lehet más célja, mint a helyi gazdaság erősítésének a segítése, és ennek érdekében kell megfogalmazni a fejlesztési elképzeléseket.

Nyilvánvaló kitörési pont a helyi alapítású gazdálkodó szervezetek fejlesztése, erősítése, és a már megtelepedett multinacionális társaságok számára is kedvező gazdasági környezet kialakítása.

Jó eséllyel lesz képes a város szolgáltató központi jellegét erősíteni az egészségügy, oktatás és kulturális szolgáltatások bővítése területén. Kalocsa adottságai révén, minden korban megpróbálta kiszolgálni a lakosság igényeit, továbbra is törekedni kell erre. A szolgáltató járási központi jellegét erősíteni a magas hozzáadott értékű beruházások megszerzése útján. Kalocsa erős közszolgáltatási-szolgáltatási kultúrával rendelkezik, és a járásiszékhely funkciója mellett járási fejlesztési központ szerepet tölt be.

A jövőben előnyt biztosíthat a földrajzi helyzetünk az új Duna híd megépítésével, hiszen így módon, az M6-os autópálya percek alatt elérhetővé válik, és a gyors közúti kapcsolat megteremtődik az ország fővárosával, és a város a nyugati régiókhoz is közvetlen kapcsolódik majd.

A gazdasági helyzetet tekintve megállapítható, hogy a város adóbevételei folyamatosan növekedtek az utóbbi években, a helyi adók növekedése lehetőséget biztosított egy stabil önkormányzati gazdálkodás folytatására, a fejlesztések finanszírozása a pályázati lehetőségek kihasználásával biztosított volt. Az utóbbi évek gazdasági bővülése és ennek következtében bekövetkező áruk növekedési miatt, valamint a terv készítésének időszakában a COVID-19 vírus miatt bekövetkezett gazdasági csökkenés várható hatásaira is tekintettel, a következő években fokozott figyelmet kell fordítani az önkormányzat gazdálkodására, és a rendelkezésre álló lehetőségekre figyelemmel, a működőképesség és a kötelező feladatok magas szintű fenntartása érdekében segíteni kell a helyi gazdálkodó szervezetek működését és fejlesztését.

A cél, hogy Magyarországon Kalocsa egy vonzó, és jól élhető település legyen. Ezért szükséges egy olyan, az önkormányzat saját eszközeivel is segített gazdálkodási környezet kialakítása, amelyben a helyi gazdálkodó szervezeteknek a meghatározó szerepe érvényesüljön, és ők is úgy tekintsenek a városra, hogy érdemes Kalocsán vállalkozást alapítani és vállalkozást építeni, és látható a befizetett adókból a fejlődés.