

Kalocsa Város Polgármesterétől

ELŐTERJESZTÉS

Kalocsa Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2025. március 14-ei ülésére

Tárgy: Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. 2025. évi üzleti tervének elfogadása

A 100%-os önkormányzati tulajdonban lévő Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft (a továbbiakban: KIKK Nkft.) a 2025. január 31-én, február 03-án, illetve február 05-én lefolytatott egyeztetések, tervtárgyalások eredményeként elkészítette a 2025. évre vonatkozó, szöveges indoklással ellátott üzleti tervét, eredménytervét, mely jelen előterjesztés mellékletét képezi.

Az üzleti tervben, eredménytervben levezetett önkormányzati finanszírozási igények a 2025. évi költségvetési rendeletben elfogadott kiadási előirányzatokkal megegyeznek.

A KIKK NKft. 2025. évre vonatkozó, jelen előterjesztés mellékletét képező üzleti tervében, eredménytervében, valamint a 18/2021. (VIII.25.) képviselő-testületi határozattal elfogadott közművelődési megállapodásban foglaltak alapján kérem az alábbi határozati javaslat elfogadását.

Határozati javaslat

Kalocsa Város Önkormányzatának Képviselő-testülete

- 1) Elfogadja a Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. jelen előterjesztés mellékletét képező 2025. évi üzleti tervét, eredménytervét, melyben összesen 153 276 e Ft önkormányzati támogatási igény mutatkozik 2025. évre az alábbi bontásban:

Adatok ezer Ft-ban

Nyilvános könyvtári és közművelődési alapfeladatok	Városi kulturális, hagyományőrző, sport-, szabadidős és más hasonló közösségi rendezvények lebonyolítása, színház működtetése, alapító okiratban szereplő egyéb feladatok ellátása	Pályázatok, projektek lebonyolítása	Összesen
114 294	38 982	0	153 276

Felelős: polgármester

Határidő: azonnal

- 2) Felhatalmazza a polgármestert és a Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. ügyvezetőjét az 1) pontban, valamint a hatályos közművelődési megállapodásban foglaltaknak megfelelő 2025. évi támogatási szerződések megkötésére.

Felelős: polgármester, ügyvezető

Határidő: azonnal

Kalocsa, 2025. március



Dr. Bagó Zoltán
polgármester

Az előterjesztést készítette: Molnár Gábor - pénzügyi osztályvezető

Az előterjesztést ellenőrizte: Dr. Kiss Csaba - jegyző

A Felügyelő bizottság II. (III.04.) számú határozata

A Felügyelő bizottság tagsága a Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. 2025. évi módosított üzleti tervét elfogadja és javasolja benyújtásra.

Kalocsa, 2025. március 04.



Schmidt Rajmund
elnök



Kalocsai Innovációs
és Közművelődési
Központ Nonprofit Kft.

6300 Kalocsa
Szent István király út 2-4.
www.kiknonprofit.hu

ÜZLETI TERV

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft.

2025.

Készítette:
Madura Tünde
ügyvezető

Kalocsa, 2025. február 07.

Tartalom

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. bemutatása, áttekintés.....	2
Célok a 2025-ös évben	4
Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT. feladatellátásának helyszínei	5
Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT. feladatai	7
PR és Marketing terv	14
Szervezeti felépítés.....	16
Költségvetési terv	18

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. bemutatása, áttekintés

Kalocsa Város Önkormányzata 2020. december 1-vel megalapította a 100 százalékos önkormányzati tulajdonban lévő Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft-t, amely létrejöttének egyik alapvető célja, hogy Kalocsa az előtte álló legfontosabb kihívásainak minél hatékonyabban eleget tegyen.

A KIKK fontos célja Kalocsa teljes lakosságának, egységesen minden korosztályának a megszólítása, a szórakoztatása, az életminőség jobbra tételének segítése. Kiemelt cél a helyi turizmus fellendítésének ügye, amelyhez elengedhetetlen a városi szolgáltatások színvonalának bővítése és javítása, a smart programok elindítása, a komplex turizmusfejlesztési javaslatok kidolgozása és koordinálása, a város ismertségét növelő városmarketing feladatok ellátása, valamint színvonalas fesztiválok életre hívása is.

A Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ három kiemelt divíziót koordinál; a városfejlesztést, városmarketinget és a turizmusfejlesztést.

A városfejlesztési divízió felel azért, hogy Kalocsa kiaknázza a rá váró 21. századi kihívásokat. A város a régióban és az országban hasonló adottságokkal bíró városokhoz képest fejlődjön. Bekerüljön egy nemzetközileg is erős országos gazdasági vérkeringésbe, illetve az adóbevételek jelentős stabil forrásokat biztosítsanak a városvezetés számára. Az itt élő lakosok számára versenyképes munkahelyek létesüljenek, a fiatalok pedig reális jövőképet és lehetőséget lássanak Kalocsában. Ilyen konkrét feladat például a szállodafejlesztés, ipari park fejlesztés, nagyvállalatok telephely létesítése, közlekedési és turisztikai, városüzemeltetési infrastruktúrák fejlesztése és modernizálása, stb.

A városmarketing divízió felel azért, hogy Kalocsa várost hitelesen és eladhatóan pozícionálja a nemzetközi, az országos és a lokális célcsoportok, a lakosság körében. Ez az iroda koordinálja a város arculatához köthető aktivitásokat, valamint felel a hiteles és széleskörű tömegtájékoztatás koordinálásért, a várost érintő legfontosabb információk gyors és közvetlen terjesztéséért, a térség kiemelt jelentőségű híreinek továbbításáért. A városmarketing felel azért, hogy identifikálja Kalocsa városát és egy jól meghatározható, egyedi imázst építsen fel, alapul véve az egyedülálló két hungarikum – paprika és népművészet – nyújtotta adottságokat. Ilyen konkrét feladat többek között a város médiaportfóliójának bővítése és üzemeltetése, imázsfilmek és anyagok gyártása és terjesztése, tematikus rendezvények megálmodása és megvalósítása, a hungarikumok és hagyományok megőrzése és népszerűsítése, az azokra épülő attrakciók megálmodása és koordinálása, stb.

A Kalocsai turizmusfejlesztés célja pedig, hogy olyan stabil látogatói számot hozzon a városnak, hogy fellendítse az ebben a szegmensben érdekelt vállalkozások életét, népszerűséget hozva Kalocsának. A divízió felel azért, hogy a jövőben növekedjen a szállodai szobakapacitás, növekedjen ezáltal a kalocsai vendégéjszakák száma, tartalmas és minőségi programkínálattal vonzzuk be a térségi, országos hazai, illetve nemzetközi turizmust egyaránt. A turizmusfejlesztés és a városfejlesztési divízió közösen dolgozik olyan infrastrukturális fejlesztéseken, illetve turisztikai attrakciók életre hívásán, amelyek segítik a fenti célok mielőbbi megvalósulását. Ilyen konkrét feladat többek között a meszesi térség kikötő fejlesztése, szállodaprojektek kidolgozása, tematikus élményprogramok megvalósítása, a hagyományőrző programok minőségi képviselője, kiejánlása, stb.

Ezen kívül a kulturális központnál lévő feladatok magas színvonalon történő ellátása is a KIKK feladata. A Nonprofit Kft. a közművelődési és könyvtári feladatokat teljes egészében átvette, és folytatja. A Kalocsai Művelődési Központ és Könyvtár funkciója kizárólag gazdasági formában alakult át, a lakosok továbbra is közvetlenül értesülhettek Kalocsa kulturális életének eseményeiről.

4 évvel ezelőtt ezen alapvető célok mentén került létrehozásra szervezetünk. Ezekből sajnos nem sokat sikerült megvalósítania az előző ügyvezetésnek, mely 2020. december 1- 2024. november 30. között dolgozott tevékenyen a szervezetnél. Ez köszönhető a nehéz gazdasági helyzetnek, mely az energiaárak emelkedésének is köszönhető, illetve egy világválságból történő kulturális hanyatlásnak is, mely ezt a szegmenst viselte meg leginkább. Ezeknek a tényezőknek és a sajnálatos felelőtlen gazdálkodásnak köszönhetően, az elmúlt 4 évben városunk kulturális élete hanyatlóban van, beszűkült és korlátozott lehetőségekkel rendelkezik. A lakosság bizalmát veszítette intézményünk és rendezvényeink iránt, csekély a látogatottsága programjainknak, mely sajnos az anyagi körülmények miatt kis számban is elérhető.

Elsődleges célunk a 2025-ös év tekintetében a lakosság bizalmának visszaszerzése, hogy ismét kutúrafogyasztásra ösztönözzük a lakosságot, hogy helyben, Kalocsán is találjanak maguk és családjuk számára szabadidős, kulturális elfoglaltságot, ne kelljen ehhez a környező településekre vagy akár messzebbre utazniuk. Hiszünk abban, hogy ismét megtudjuk élettellel tölteni intézményeinket, tereinket, mely az itt élő lakosság jólétét, kényelmét, és fejlődését szolgálja.

Székhelyépületünkben, a „Nagyszemináriumban” kap helyet a Tomori Pál Városi Könyvtár valamint a Kalocsai Művelődési Központ, mely egyedüli tevékenyen dolgozó részegységei a szervezetnek. A könyvtár, mint közösségi tér fontos szerepet tölt be szervezetünk életében az alapvető könyvtári feladatokon, szolgáltatásokon felül. Helyet biztosít kisebb civil szerveződéseknek, kluboknak, társulásoknak. E mellett számos kisebb kulturális esemény szervezője is, mint író-olvasó estek, kiállítások, bemutatók estek stb. szervezője. Ezen a telephelyünkön dolgozik aktívan a Kalocsai Művelődési Központ, mely a városi megemlékezések, szabadidős programok, városi színház eseményeinek, városi fesztiváloknak és minden egyéb kulturális eseménynek a koordinátora, szervezője, lebonyolítója. A jövőben szeretnénk még jobban kihasználni az épület adta lehetőségeket, hogy minél több kulturális tartalommal tudjuk megtölteni.

E mellett intézményünk gondozásában van a Városi Színház, mely az elmúlt évek alatt kihasználatlanul állt a megnövekedett rezsiáraknak köszönhetően. Ez nem kedvezett az amúgy szebb napokat megélt épületnek, melyet szeretnénk ismét előadásokkal megtölteni.

E mellett kiemelt rendezvényterünk a kalocsai Szabadtéri Színpad és Érsekkert, ahol szabadtéri rendezvényeinket, fesztiváljainkat rendezzük meg. E mellett a 2025-ös évtől a volt Tiszti klub épülete is csatlakozik intézményünk telephelyei közé, mely szintén egy kiemelt közösségi térként fog működni.

A gazdasági társaság pontos neve: Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

Székhely: 6300 Kalocsa, Szent István király utca 2-4.

Tel: 06 78 601 605

E-mail: info@kiknonprofit.hu

Működési forma: Gazdasági társaság (nonprofit Kft.)

Alapító tulajdonos: Kalocsa Város Önkormányzata

Törvényes képviselő: Madura Tünde ügyvezető (2024. december 1-től)

Adószám: 28953942-2-03

Cégjegyzékszám: 03 09 134348

Számlavezető bank: OTP Bank NyRt.

Számlaszám: 11742087-21029875-000000000

A gazdasági társaság fő tevékenysége: 8230. Konferencia, kereskedelmi bemutató szervezése

FB tagjai: Király Róbert, Schmidt Rajmund, Turi Tibor

A KIKK Nonprofit Kft. mint, ahogy az előzőekben is bemutatásra került egy 100% önkormányzati tulajdonban lévő nonprofit társaság. A működése előre meghatározott éves szintű támogatással történik, melyet havi bontásban biztosított a társaság részére az alapító. Ezt az éves üzleti tervének és költségvetésének elkészítését követően majd annak elfogadását követően biztosít a társaság részére. Az üzleti terv tartalmazza az adott évre vonatkozó feladatokat és az azokhoz rendelt kiadási és bevételi költségeket.

Célok a 2025-ös évben

- Hagyományos könyvtári szolgáltatások mellett számos közösségi-, gyermek- és kulturális program megvalósítás, az iskolai osztályok és az óvodai csoportok rendszeres látogatásainak visszaállítása.
- Nagyszabású tömegrendezvények helyett a kisvárosi adottságokhoz jobban illeszkedő, bensőségebb, magas minőségű események, rendezvények megvalósítása. E mellett a kiemelt városi rendezvények, fesztiválok gazdaságos, színes programkínálattal történő megszervezése. A lakosság szükségletei alapján új közművelődési folyamatok kibontakoztatása, új programok kialakítása. A helyi szükségleteket kielégítő, értékes, minőségi közszolgáltatások biztosítása, a kultúraközvetítés, értékteremtés, értékmegőrzés és a hagyományápolás jegyében. A kultúra, művelődés, művészetek és tudomány területen tevékenykedő kalocsai jeles személyek bevonása, akik javaslataikkal, kezdeményezéseikkel, véleményükkel támogatják a szervezet munkáját és programkínálatának kialakítását.
- Városi Színház infrastruktúrájának fejlesztése, mely illeszkedni képes a magas kultúra befogadására és bemutatására. Ebből kifolyólag a Városi Színház befogadó színházként való működtetése. A helyi intézmények, csoportok, szervezetek számára is elérhető bemutatóterként történő funkcionálásának biztosítása. Más, profitorientált szervezetek számára is elérhetővé szeretnénk tenni, szolgáltatási díj ellenében színházunkat.

- A Művelődési Központ infrastruktúrájának fejlesztése rangjához méltó intézményi, tárgyi, technikai háttérének megteremtése elengedhetetlen feladat az elkövetkező évek programjában, ahol kiemelt szerepet szánunk a székhelyépület udvarának rendezvényterré történő kialakításával.
- Összehangolt működés a helyi civil szervezetekkel, megteremtve ezzel egy egységes kulturális programkínálatot. Helyet és teret biztosítani a helyi civil szervezetek számára, ahol mindenki közösen és egységben gondolkodhat, tevékenykedhet, rendezett, kulturált környezetben.
- Előkészítő munkák végzése egy jövőben kulturális intézményi szervezetnek, koncepciójának és filozófiájának kialakítása.
- Együttműködésben való gondolkodás, együttműködés az önkormányzattal, a helyi intézményekkel, nemzetiségi önkormányzatokkal, civil egyesületekkel, alapítványokkal, sportszervezetekkel, egyházakkal, szakmai szervezetekkel és a lakossággal.

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT. feladatellátásának helyszínei

Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtár és Művelődési Központ

(Szent István király út 2-4. Nagyszeminárium- székhely)

A KIK Nonprofit Kft. székhelye Kalocsa egyik legfrekvenciáltabb területén helyezkedik el, a történelmi belvárosban. Ebből kifolyólag az épület kiemelt jelentőséggel bír turisztikai és lakossági szempontból is.

Az épület közös használatban van a Kalocsai Vagyonhasznosítási Könyvvezető Kft-vel, ami azt jelenti, hogy az épület felső szintjét a Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtár használja minden termével és folyosójával, míg az első emeleti szinten helyezkedik el a Művelődési Központ 2 iroda helyiséggel, egy raktárhelyiséggel, valamint 3 multifunkciós helyiséggel, melyek terembérleti szerepet látnak el illetve kis csoportos foglalkoztatóként funkcionálnak. Ezen a szinten helyezkedik el a „kamaraterem”, mely közös használatban van a már említett zeneiskolával. Az épület alsó szintje és az összes többi helyiség (beleértve az emeleti irodahelyiségeket is) a már említett városi kft. gondozásában áll, melyek tartósbérletbe vannak kiadva általuk. Az udvar szintén közös használatban van a másik két intézménnyel. Így alapvetően megállapíthatjuk, hogy a KIK Nonprofit Kft. nem rendelkezik az összes helyiséggel az épületben, sőt, kevesebb részben hasznosítja az épület termeit, mint a másik kft.

Az épület a többgazdás lét miatt több problémával is küzd, mely a fenntartáshoz elengedhetetlen takarítást vagy egyéb karbantartási munkákat is érint. Ezen változtatva 2025-ös évben szükségessé vált 1 fő takarító munkatárs felvétele, mivel közintézmény létre az épületnek nincs saját takarító személyzete, ami a látogatók és rendezvények miatt aggályos, ennek megoldása égetővé vált. Az épület nagyságát tekintve szintén érthető, hogy napi szintű karbantartást igényel a látogatói „rongálások” illetve nagyfokú forgalom végett, így 1 fő gondnok, karbantartó, portás felvétele szintén nélkülözhetetlenné vált a napi szintű zavartalan nyitva tartás és állagmegóvás érdekében.

Az épület egyik legimpozánsabb terme a közös használatban lévő kamaraterem. A terem adottságai végett remek rendezvényhelyszínként szolgál komolyzenei koncerteknek, pódium esteknek, felolvasó programoknak, vagy akár kisebb családi típusú rendezvényeknek. Ehhez viszont, hogy ennyi mindenre tudjuk a jövőben használni ezt a termet infrastruktúrális fejlesztés szükségeltetik, ami a 2026-os terveink közt szerepel. A teremtet, ahhoz, hogy az őszi/téli időszakban kisebb színházi eseményekhez, vagy akár városi eseményekhez tudjuk használni, megfelelő technikai felszerelés szükségeltetik hang- és fény tekintetében. Erre azért van szükség, hogy az esetleges kisebb látogatottságra számottevő eseményeket itt is megtudjuk tartani, de ne kelljen a városi színházat igénybe venni, ahol a rezsi költség a nézőszámhoz képest nem lenne arányban. Ez a terem viszont kifejezetten költséghatékony lenne ezekre az amúgy is hiánypótló előadások megtartására. E mellett egy fűtés- hűtés korszerűsítés szükségeltetik még a teremnél, hogy a nyári- és a téli időszakban gazdaságosan működjön a tér, mivel elavult és meghibásodott rendszerrel működik.

Az épület másik nagy lehetősége és éke lehet az épület közös használatban levő udvara. Az udvar most sajnos a többgazdás létnek köszönhetően elhanyagolt és kihasználatlan. Amennyiben a takarító és gondnoki munkakör betöltésre kerül úgy egy tereprendezés keretén belül rendezett környezet várhatja a látogatókat és kiváló rendezvényterként is tud funkcionálni, ami szintén egy hiánypótló helyszínként jelenhetne meg a kalocsai közművelődésben, mivel szabadtári helyszín tekintetében csak az érsekkert van, amely grandiózus nagysága miatt nem megfelelő egy kisebb kulturális esemény megtartására. Ezzel szemben ez az udvar a megfelelő beruházásokkal rövid- és hosszú távon is betöltheti ezt a hiánypótló szerepet. Ehhez a már meglévő „városi technikát” kell csak bővíteni, hogy egy időszakos fix színpad fedést tudjunk felállítani az épített színpad fölé. Ebből következik, hogy a színpad minimális burkolati felújítást igényelni, illetve egy fix hang- és fénytechnika is kihelyezésre kerülhetne a már meglévő eszközök áthelyezésével, pótlásával. Így több, sok esetben gazdaságosabb, zenés-táncos, családi rendezvényt is megtudnánk tartani ezen a helyszínen. Az idei évben beruházást nem tudunk megvalósítani, de eszközberlet formájában tudjuk biztosítani a helyszín ilyen jellegű működését.

Városi Színház

(Szent István király út 36.)

A lakosság által ismert Kalocsai Színház 2006-ban került átadásra. Az akkor indult színház saját társulattal rendelkezett, mely az évek alatt átalakult befogadó színházzá, már nem rendelkezik saját társulattal. Az épület és annak technikájának tekintetében a 2006-os beruházáshoz képest nem történt változás, előre lépés, holott a színházi műfaj, a produkciók megkövetelnék. Sajnos az épület az elmúlt 4 év alatt állagában és egyéb tekintetben is hanyatlásnak indult. A tető beázik, a fűtő- hűtő berendezés elromlott, nem került megjavításra, a nyílászárók nem jól működnek, a színpadburkolat sérült, felázott, illetve külső homlokzati esztétikai problémák is keletkeztek az évek folyamán. A legnagyobb probléma mégis talán az eszközparkban van, mely nem állja meg a helyét a jövőbeni produkciók tekintetében. Az elavult eszközök a mai előadások vásárlását és bemutatók számát nagyban leszűkíti, sőt ellehetetleníti. Az utazó előadások rider listájának nem tudunk eleget tenni, ezáltal alkalmatlanná válunk befogadó színházként funkcionálni. Legégetőbb technikai probléma a lámpapark, áramhálózat és trégerok korszerűsítése, cserélése. Ezt követően célszerű lenne egy új hangrendszer kiépítése,

mely megfelelne a különböző műfajok szerepeltetéséhez, alkalmassá téve minket produkciók befogadására. A színházi műfaj nagyfokú odafigyelést igényel a személyzet és a műszaki stábtól egyaránt. A színészek, nézők és a személyzet biztonsága a legfontosabb. Ezért komoly előírásokat támasztanak egy-egy befogadó színházzal szemben a hatóságok, melyeket csak külső szolgáltatók bevonásával tud egy ilyen intézmény biztosítani. 2024. december 31-vel a színház technikai szolgáltatásra vonatkozó szerződését a Kalocsai Vagyonhasznosítási és Könyvvezető Kft. felbontotta, ezt a jövőben intézményünknek kell megkötnie adott vállalkozóval. Az épület teherliftjének az érvényessége is lejárt, ennek a szakhatósági ügyintézése is a jövőben intézményünk feladata. Az épületben 2006 óta nem volt lángmentesítési és mosatási munkálat a drapériák tekintetében, melyek szintén kötelezőek egy befogadószínháznál. Ahhoz, hogy színházunk az előírt biztonsági szabályoknak megfelelően tudjon működni nagymértékű beruházások szükségesek, mely beruházások egy része fedezhető a terem bérleti díjából, az előadások jegybevételeiből, de hogy mind ezek megvalósulhassanak, ahhoz előbb a fentebb részletezett karbantartási munkálatokat és beruházásoknak kell megvalósulnia, mert nélkülük veszélyeztetve van a szabályos működés. A 2025-ös évben a fűtő- hűtő rendszer diagnosztikai munkálatait tudja intézményünk biztosítani, illetve a drapériák lángmentesítését tűztük ki célul.

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit KFT. feladatai

Könyvtár

A Kalocsai Tomori Pál Városi Könyvtár éves teendőit az Alapító okirat, valamint a fenntartó, Kalocsa Város Képviselő-testülete által jóváhagyott munkaterv alapján végzi a 2025-ös évben is. (2024-re vonatkozó Beszámolóink és 2025. évi Munkatervünk a központi jogszabályoknak megfelelően, adott struktúrában önállóan is benyújtásra kerülnek a jogszabályi előírásoknak megfelelően.)

A 2025. évben is az állománygyarapításunk folyamatosságát a Könyvtárellátó Nonprofit Kft.-vel kötött szerződés keretei biztosítják. A hagyományos könyvtári szolgáltatások mellett számos közösségi-, gyermek- és kulturális program megvalósításra került intézményünkben. A könyvtári létszámrendezés után elsődleges feladatunk az iskolai osztályok és az óvodai csoportok rendszeres látogatásainak visszaállítása, melynek keretében könyvtárhasználati órára, vagy a tananyaghoz kapcsolódó foglalkozásokra várjuk a könyvtárba a helyi és a környező települések gyermekeit.

2025. évi programjaink

Hat nagyobb programmal készül a könyvtár az idei évben, ezek mellett sorozataink is helyet kapnak a programkínálatban. Negyedéves rendszerességgel tervezzük a Titánklub, a Tudásklub, a Nyílt Osztály és a Kalocsai Kincsesláda előadásait. Alkalomszerűen tartunk könyvbemutatókat és ismeretterjesztő előadásokat. A gyermekprogramok tekintetében napi szinten tervezzük a csoportfoglalkozásokat. A népszerű Mesedélelőtt programját is vissza szeretnénk illeszteni a programok sorába, minden hónap első szombatján.

- 2025.01.22. Magyar Kultúra Napja
- 2025.01.27. „Szép magyar beszéd” Kazinczy-verseny
- 2025.01.30. Kalocsai Kincsesláda
- 2025.02.03. Könyvbemutató
- 2025.02.08. Titánklub
- 2025.02.20. Útibeszámoló
- 2025.03.01. Mesedélelőtt
- 2025.04.05. Mesedélelőtt
- 2025.04.10. Magyar Költészet Napja
- 2025.04.24. Korai Kék Madár
- 2025.05.03. Mesedélelőtt
- 2025.06.02-08. Ünnepi Könyvhét
- 2025.08.11-15. Könyvtári tábor
- 2025.09.06. Mesedélelőtt
- 2025.09.29-10.05. Országos Könyvtári Napok
- 2025.11.08. Mesedélelőtt
- 2025.12.06. Mesedélelőtt

Csoportok, klubfoglalkozások

Nagyobb rendezvényeink mellett, közösségi térként is funkcionálva, olyan csoportfoglalkozásoknak is helyet adtunk, mint énekkari próbák, társalgók, klubfoglalkozások, olvasóklubok, szakkörök. Ezeknek a kisebb csoport- és klubfoglalkozásoknak napi rendszerességgel ad otthont a könyvtár. Jelenleg 15 állandó csoportunk van.

Szakmai munka

A programok munkánk látványos része, ugyanakkor nagy feladatot jelent az a háttérmunka, amely biztosítja a folyamatos könyvtári ellátást. A könyvek körültekintő rendelése, majd érkezés után az integrált rendszerben történő feldolgozás. A mérleg másik oldalán, a szakszerű és tervezett állományapaszttás. A megkezdett „háttérmunkák” tovább folytatódtak, 2025-ben ahol a legnagyobb feladatot a 2024-ben megkezdett állományellenőrzés befejezése jelenti. 2024-ben minden szabad kapacitásunkat erre a feladatra összpontosítottuk, ennek ellenére a megszokott nyitvatartás mellett az 5 fő könyvtárossal a 90 684 db dokumentum feldolgozásával nem végeztünk.

Működésünk során látható, hogy 2025-ben is igyekszünk minden korosztályt megszólítani szolgáltatásainkkal, programjainkkal, valamint állományunk alakításánál is törekszünk arra, hogy minden korosztály, és érdeklődési kör igényeit - az elvárt általános gyűjtőkörünk tükrében - ki tudjunk elégíteni. Tisztában vagyunk vele, hogy minden téren a takarékoság elvét kell követni, és azzal is, hogy a költségvetés jelentős részét a bérköltségek teszik ki. Ugyanakkor, szakképzett és elkötelezett munkatársak biztosítják az elvárt szakmai munkát. Éves szinten a kölcsönzések mellett, a csoportfoglalkozásokat, a programokat, valamint az egyéb szakköröket, társalgókat és klubokat látogatók száma igen számottevő. Mi ennek nagyon örülünk,

ugyanakkor jelentős feladattal is jár a napi kötelező feladatellátás mellett. Az évek során 8 főről 5 főre történő létszám csökkenés, ha csak számokban nézzük -37.5 %-os visszaesést jelent. A teljesítmény, mely jelen esetben leginkább a foglalkozások számának visszaesésében mutatkozik, így nem a szakmai elköteleződésünk hiányából adódik.

Művelődési Központ

Nemzeti és városi ünnepek, megemlékezések

Az elmúlt évekhez hasonlóan kiemelkedően fontosnak tartjuk a nemzeti identitásunk ápolását és megőrzését, ezentúl is azon leszünk, hogy méltóképpen állítsunk emléket hőseinknek az utókor számára. Ennek kapcsán az idei évben is több helyszínen fogjuk megrendezni városi ünnepségeinket, melyen helyi csoportok és közreműködők aktív részvételére számítunk, ezzel is közelebb hozva az ünnep szellemét a lakossághoz.

- 2025.01.12 Doni katasztrófa emléknapja
- 2025.02.25 A kommunista diktatúrák áldozatainak emléknapja
- 2025.03.15 Az 1848-49-es forradalom és szabadságharc ünnepe
- 2025.06.04 A nemzeti összetartozás napja
- 2025.06.18 A kalocsai zsidóság elhurcolásának 81. évfordulója
- 2025.06.25 Megemlékezés az 1919-es Vörösteror kalocsai áldozatairól
- 2025.08.20 Az államalapítás ünnepe
- 2025.10.06 Az aradi vértanúk emléknapja
- 2025.10.23 Az 1956-os forradalom emléknapja
- 2025.11.04 Az emlékezés napja (Az 1956-os forradalom leverésének napja)

Városi megemlékezésink mellett Kalocsa Város Önkormányzata hosszú évek óta kiemelt figyelmet az ifjú és felnőtt sportolók felé egyaránt, így őket ünnepelve minden évben megrendezik a helyi szakosztályokkal és sportklubokkal karöltve városi **Sportbálunkat**, mely 2025. február 1-én a Városi Sportcsarnokban kap helyet. Az idei évben kft-nk ismét aktív szervezője a programnak, biztosítja a program megszervezéséhez az intézmény humánerőforrását, technikai felszerelését, egyéb eszközeit valamint az anyagi fedezetét is.

Szintén hosszú múltra tekint vissza városunkban is a márciusi ifjakhoz kötődő **Városi szavalóverseny**. Ezen megmérettetésen azok a helyi általános- és középiskolás diákok vesznek részt, akik már a saját, „házi versenyeiken” megmérettették magukat. A zsűrit tekintve a helyi általános- és középiskolai tanárok, oktatók szoktak aktívan részt venni ezen a programunkon, de az idei évben is szeretnénk, ha a helyi kötődésű Thália társulat tagjai is segítenénk a szakmai zsűri munkáját. A zsűri és a résztvevők díjazásban részesülnek. A helyezést elért gyermekek egy része a március 15-i megemlékezésen is részt vesz.

Kiemelt városi eseményként kezeljük 2025. október 1-jén tartandó **Idősek világnapja** rendezvényünket, melyen városunk idősebb és szépkorú lakosait köszöntjük kulturális és szórakoztató műsorral egybekötve. Ezen az alkalmon fellépnek városunk óvodás csoportjai, valamint a korosztálynak megfelelő országos ismertségnek örvendő művészek köszöntik idős polgárainkat, egy kis vendéglátással egybekötve.

- 2025.02.01 Sportbál

- 2025.03.13. Városi szavalóverseny
- 2025.10.01 Idősek világnapja

Családi- gyermekbarát programok

Az idei évben újtó és hiánypótló szándékkal egy új programsorozatot hívunk életre Kópé matiné címmel, mely a kisgyermekes családokra fókuszál. Havi rendszerességgel a tanév rendjéhez igazodva kínálunk számukra szabadidős elfoglaltságot, mely alkalmakkor szülő és gyermek közösen alkothat, illetve együtt elégíthetik ki kulturális kíváncsiságukat meghívott vendégeink által. Ezen az eseményeken igazodunk az adott ünnepkörökhöz, aktualitásokhoz kézműves foglalkozásaink és zenés koncertjeink által. A rendezvény helyszíne a Nagyszeminárium kamaraterme, de adott eseményekhez igazodva a program szabadtéren is megrendezésre kerül, a takarékoság jegyében. A programon való részvétel díjmentes a résztvevők számára.

- 2025.01.18 Kópé matiné
- 2025.02.15 Kópé matiné
- 2025.03.22 Kópé matiné
- 2025.04.19 Kópé matiné
- 2025.05.25 Kópé matiné

Családi eseményeink fő célkitűzése, hogy a szülő- gyermek együtt, hasznosan tudja eltölteni azt a kevés szabadidőt, mely megadatik nekik. Ebből kifolyólag az ünnepekhez is igazítottuk nagyobb lélegztetvével programjainkat, amikor több szabadidővel rendelkeznek a gyermekek és szüleik. Ezen eseményeink különböző helyszíneken kerülnek megrendezésre, többségében szabadtéren, de időjárás függvényében mozgathatók. Ezeken a programokon gyermekfoglalkozások, zenés koncertek, kiegészítő programok kerülnek bemutatásra, mely elfoglaltságot biztosít a család minden tagja részére.

- 2025.04.19 Húsvéti családi nap
- 2025.05.25 Gyermeknap
- 2025.12.06 Városi Mikulás

Városi Színház

A Kalocsai Színház életében a 2024-es év egy rendkívüli év volt, nem került megszervezésre a 2023/2024-es és 2024/2025-ös színházi évad, nem került kibocsátásra színházi bérlet és nem került szervezett színházi előadás bemutatásra. Egy- két vendégprodukció terembérleti konstrukcióban bemutatásra került, de sajnos az év nagyrésztében a megnövekedett rezsiárak miatt az épület zárva volt. Ezen változtatva a 2025-ös évben szeptember hónaptól ismét színházi bérlet kerül kibocsátásra, mely 4 előadást foglal magába különböző műfajokat bemutatva. Az előadások nem csak bérlettel látogathatók, szabad jegyek is kibocsátásra kerülnek. A produkciók kiválasztásánál a legfőbb szempont, hogy beilleszthető legyen színházunkba, adottságainknak megfelelő legyen egy-egy előadás. Ehhez elengedhetetlen a már említett infrastrukturális fejlesztés, ez teremtheti meg számunkra, hogy a lakossági igényekhez igazítsuk előadásainkat. Figyelembe vesszük a kulturális értékét is az előadásoknak, illetve, hogy milyen nézői visszajelzésekkel rendelkezik adott előadás. E mellett a kulcsfontosságú

szempont, hogy gazdaságilag mennyire beilleszthető a szervezet költségvetésébe, illetve a jegyár kialakításánál a lakosság pénztárcájába. Ennek tükrében a 2025/2026-os évben ismét színházi bérlettel várjuk látogatóinkat.

- 2025. október 1. bérlet ea.
- 2025. november 2. bérlet ea.
- 2025. december 3. bérlet ea.

A színház szeretete igazán kisgyermekkorban alakul ki, ezért úgy gondoljuk, hogy ki kell alakítanunk az igényt erre a műfajra a gyermek- és fiatal korosztály számára. Ebben partnerként tekintünk Kalocsa Város Óvodái és középiskoláira. Előre szervezett keretek között kerül bemutatásra egy gyermek színházi produkció, mely az óvodás-és kisiskolás korosztályt célozza meg. A bemutatóra egységes jegyárak kerülnek kialakításra, mely fedezi a produkció egy részét. Amennyiben igény merül fel a város távolabbi pontján lévő óvoda részéről, úgy a beutazási problémájukat is segítjük színház busz szervezésével.

Az ifjúsági előadás az általános iskola végzős évfolyamait valamint a középiskolás korosztályt célozza meg. Az előadás illeszkedik tanulmányaikhoz, műfaját tekintve pedig törekszünk olyan előadást választani mely, még fogyasztható és emészthető a korosztály számára. Az előadás előre szervezett keretek között kerül bemutatásra akárcsak az gyermekelőadás, és a jegyár képzésnél figyelembe vesszük a célcsoport adottságait.

- 2025. november Gyermekelőadás
- 2025. november Ifjúsági előadás

Színházunk alapvetően befogadó színházként működik, így egész évben várjuk a helyi szervezetek, csoportok, társulatok, iskolák jelentkezését, akik szeretnék igénybe venni színháztermünket bemutatójuk kapcsán (lsd. programnaptár melléklet). Ebben az esetben díjmentesen biztosítjuk részükre a termet, felszerelést és humánerőforrást.

A helyi csoportokon kívül más szervezetek számára is elérhető színháztermünk, mely terembérleti konstrukcióban vehető igénybe részükről. Ekkor is biztosítjuk a termet, felszerelést, humánerőforrást, de ezeket már szolgáltatási vagy terembérleti díj ellenében. A bérleti jellegű eseményeknek a foglalása folyamatos, egész évben elérhető.

Ma este Színház!- színházi pódium előadások

A 2024/25-ös tavaszi évad nem került megszervezésre az előző ügyvezetés által, így a tavaszi időszakban előadások nélkül maradtak a színház rajongók. Az anyaszínházak betáblázottsága már sajnos nem teszi lehetővé, hogy erre az időszakra előadásokat kössünk le, de mégsem szeretnénk, ha előadások nélkül maradna közönségünk. Ennek apropóján fogalmazódott meg bennünk, hogy egy hiánypótló előadássorozattal lepjük meg látogatóinkat. Pódium előadásokkal készülünk a tavaszi időszakban, melyek a Városi Színházban kerülnek bemutatásra. 5 előadás várja az érdeklődőket, melyek közül van, amelyik terembérleti konstrukciós és van, amelyik megvásárolt produkció. A nézői bizalom visszaszerzése érdekében, illetve előkészítve az őszi évadot, az események belépőhöz kötöttek, de jelképes, féláron látogathatók.

- 2025.02.16. Ma este Színház!- El- Karádyáda!
- 2025.03.27. Ma este Színház!- Mondjad, Atikám!
- 2025.04.13 Ma este Színház!- Nem élhetek muzsikaszó nélkül

- 2025. május Ma este Színház!- Vera

Kiemelt nagyrendezvények

Májális 2025.05.01.

2025. május 1-jén a hagyományokhoz híven a kalocsai Érsekkert fog otthont adni városunk nagyszabású népünnepélyének. Ezen az eseményen az önfeledt szórakozásé a főszerep, amikor városunk lakossága megpihenhet egy napra. Az esemény programkínálatában szerepel a helyi értékeink, hagyományaink bemutatása hagyományőrzőink és néptáncosaink segítségével, e mellett gyermekkoncert és gyermekfoglalkozások sora várja a kilátogatókat. A helyi-és környékbeli amatőr zenekaroknak, formációknak is teret biztosítunk a bemutatkozásra az érsekkerti szabadtéri színpadon. Az eseményen országosan is ismert előadókat is szeretnénk megszólaltatni, majd az estét helyi party zenekar zárja le. E mellett az érsekkerti sétányon helyet kapnak árusok, vásárolók, kirakodók portékáikkal és baráti társaságok is kitelepülhetnek főzési lehetőséggel. Májális programunk alkalmával egész napot felölelő szabadtéri elfoglaltságokkal várjuk az érsekkertbe látogatókat.

XIV. Sárkányhajó kupa 2025.05.22-24.

A Vajas csatorna belvárosi szakaszán 14. alkalommal kerül megrendezésre városi eseményünk, mely a Kalocsai Gerillakertész Mozgalommal és a GYIÖK szervezettel karöltve kerül bemutatásra. Magán a versenyen több kategóriában mérhetik össze tudásukat a résztvevők, akik 3 napon keresztül szelhetik a Vajas vizét. A program a hagyományoknak megfelelően kerül megrendezésre edzés napokkal és versenynapokkal, annyi különbséggel, hogy az idei évben egy zenei esemény csatlakozik a rendezvény záró napjához, az eredményhirdetéshez, mely ugyanazon a helyszínen kap helyet, a Kubikus parkban. Ez a zenei formáció a korosztály igényeihez igazítva helyi DJ lesz, aki a zenei szolgáltatást az eredményhirdetést megelőzően és után fogja biztosítani. Az előző év tanulságaként a programot nem bontjuk több helyszínre, egy helyre és időre koncentráljuk. A versenyprogramokon kívül kiegészítő eseményekkel is készülünk, helyi sportegyesületek bemutatkozásával, lehetőségekhez mérten országos sportnagykövet bevonásával kívánjuk népszerűsíteni az egészséges életmódot.

Pünkösdi koncert- XXX. Fúvószenekari Találkozó 2025.06.08.

Kalocsán és környékén a fúvószenének nagy hagyománya van, nem csoda, hogy 30. alkalommal kerül megrendezésre az esemény. A kerek évforduló apropóján nagyszabású produkció bemutatására készül a vendéglátó, hazai Kalocsai Fúvószenekar, illetve a meghívott együttesek. A programon több zenekar (Solt, Szekszárd) tolmácsolásában csendülnek fel komoly-és könnyűzenei dallamok. E mellett készülünk a zenekarok számára ünnepi ajándéktárgyakkal, valamint közös vacsorával. A rendezvény előtt kiegészítő programokkal várjuk a kisgyermekes családokat, hangszersimogatóval és egyéb zenei foglalkozásokkal. A program az érsekkerti Szabadtéri Színpadon kerül bemutatásra.

Lakatos György fagottművész nevével fémjelzett összművészeti fesztivál városunk talán egyik legkiemelkedőbb és legimpozánsabb fesztiválja. A 3 napos programsorozaton a komoly-könnyű- és jazz zene mellett, kiállítás, színház, gyermekprogramok és vásár is várja a látogatókat. Ennek a kulturális kínálatát a főszervező Lakatos György és a kuratórium látja el, a KIK Kft. infrastruktúráját és humánerőforrását adja a rendezvény sikeréhez. A szervezési munkálatokat már év elején a főszervező segédletével megkezdik a kollégák, és azt egészen a lebonyolításig és utógondozásig koordinálják. Helyszínek tekintetében is érintett intézményünk, mivel a színház több eseménynek is helyet biztosít. Az idei évben még aktívabban segítjük az alapítvány munkáját, a kitűző kampány illetve a rajzpályázat szerves résztvevői leszünk, a településekre segédkezünk eljuttatni az aktuális anyagokat. 2025-ben a Kék Madár Pont üzemeltetésében is részt veszünk, valamint KékMadárPontként is csatlakozunk a fesztiválhoz. A programok könnyű- világ- és jazz zenei eseményei, színházi és gyermek eseményei szervezetünk gondozásában kerülnek megvalósításra és bemutatásra.

Az idei, 2025-ös évben ismét a 3. hétvégén kerül megrendezésre városunk legnagyobb ünnepe, a Kalocsai Paprikafesztivál, ezzel is kerülve a konkurálást a környező településekkel. A fesztivál 2 napos programkínálattal várja az érsekkertbe látogatókat. Pénteki napon könnyűzenei, hagyományőrző programok sokasága szórakoztatja a látogatókat, kiegészülve a borutca, gasztroutca kínálatával. Szombati napon megszervezésre kerül a hagyományos Paprikás Ételek Főzőversenye, ahol a főszerepet hungarikumunk, a kalocsai fűszerpaprika kapja. A gasztronómiai események mellett továbbra is 2 színpadon várja az érdeklődőket zenei, táncos, és hagyományőrző kikapcsolódás. Az előző évekkel ellentétben nem kerül nagyszínpad felállításra az érsekkert területén, ezt a szerepet az érsekkerti Szabadtéri Színpad fogja átvenni. A másik helyszín a borudvarban felállított pódium színpad lesz, ahol kulturális és gasztronómiai események várják a nézőket. A programkínálat összeállításánál igyekszünk országos hírnévnek örvendő formációkat szerepeltetni, de e mellett fontosnak tartjuk, hogy hungarikumaink méltó helyet kapjanak a programkínálatban. A 2 nap alatt a színpadi produkciók mellett elérhetők lesznek egyéb kiegészítő szolgáltatások (vásár, vidámpark, borudvar, gasztroutca) illetve családi programok.

Az adventi időszak hagyományosan az első adventi gyertya meggyújtásával veszi kezdetét. A 2024-es évet követve, az idei évben is a Szentháromság tér fog otthont adni az ünnepkörhöz kapcsolódó eseményeknek. Ezen a helyszínen kerül felállításra az adventi koszorú, karácsonyfa, betlehem, vásár és egyéb karácsonyi dekorációk is ide kerülnek kihelyezésre. Ennek kapcsán az adventi gyertyagyújtások alkalmával az idei évben is várjuk Kalocsa Város Önkormányzatának mosolygömb csapatát, illetve minden alkalommal kisebb kulturális eseményekkel készülünk az ünnepi beszédek követően. A kulturális eseményeket helyi- és környékbeli csoportok, társulatok, szerveződések mutatják be a közönség részére. Országosan ismert előadók szerepeltetése ezeken az eseményeken a szabadtéri helyszín adottsága miatt nem gazdaságos, ezért maradunk továbbra is a költséghatékony, ám annál bensőségesebb, meghitt,

helyi kötődésű előadásoknál. Az utolsó adventi gyertyagyújtás alkalmával épületfestést tervezünk a Nagyboldogasszony Főszékesegyház épületére, amennyiben az érsekség is jóváhagyja. A programok alkalmával lehetőséget biztosítunk helyi termelőknek, vásárolóknak a megjelenésre. E mellett a látványosságok számát is szeretnénk növelni, amennyiben az egyház is jóváhagyja ezeket az attrakciókat.

- 2025.11.30 I. adventi gyertyagyújtás
- 2025.12.07 II. adventi gyertyagyújtás
- 2025.12.14 III. adventi gyertyagyújtás
- 2025.12.21 IV. adventi gyertyagyújtás

Közösségi zenés estek

Újító szándékkal és adottságainkat kihasználva szeretnénk egy új programsorozatunk elindítani a 2025-ös évben. Székhelyépületünk udvara minimális ráfordítás után kiváló rendezvényhelyszíneként tud szolgálni a lakosság számára. Impozáns, kulturált környezetben nyújt kapcsolódási lehetőséget a látogatóknak. Az időjárási helyzetre könnyen tudunk reagálni, mivel programjainkat áttudjuk költöztetni az emeleti kamaraterembe, amennyiben az időjárás úgy kívánja. Költséghatékony a helyszín mivel a közületi dolgok kiépítettek, karbantartottak, nem igényel külön eljárési folyamatokat egy ilyen jellegű rendezvény.

Kísérleti jelleggel az idei évben 3 programmal készülünk, melyek belépőjegyesek. A 3 előadás műfaját tekintve különböző, széles rétegeket kiszolgáló. Településünkön a táncházak és „folkkocsmák” nem új keletű programok, ám mégis az utóbbi időben feledésbe merültek lehetőség és helyszín hiányában egyaránt. Ezt felélesztve szeretnénk a régi idők hangulatát idézve egy egész estés táncházat tartani udvarunkon, több együttes közreműködésével. A programon tánctanítás, örömmzenélés, és remélhetőleg közös éneklés is lenne. A program „éttermi” kiszolgálása is biztosítva lenne külső szolgáltató bevonásával. Ezt követően a helyi- és környékbeli zenei formációk is lehetőséget kapnának a bemutatkozásra, megszólítva a kalocsai közönséget. Az utóbbi években kevés lehetőség adatott ezeknek az élőzenei formációknak a zenei munkásságuk széles körben történő megismertetésére, így ez a zenei találkozó nemcsak erre lenne hivatott, hanem mintegy „szakmai” találkozóra is tekinthetnek a fellépők. Harmadik előadásunk egy zenés kulturális különlegesség lenne, mely a színház és zene szerelmeseinek nyújt igazi szórakozást. Ezen az alkalmon egy előfutára az őszi színházi évadunknak.

- 2025.06.20. Folkkocsmá
- 2025.08.16. Helyi-és környékbeli zenekarok estje
- 2025. szeptember Járai Márk- Cseh Tamás est

PR és Marketing terv

Kalocsa város egy olyan kiváltságos helyet foglal el az országban, hogy két hungarikummal is büszkélkedhet, a kalocsai fűszerpapríkával, illetve a kalocsai népművészettel. Ezen értékek mentén érdemes turisztikai és kulturális szinten is népszerűsíteni városunkat. Helyi szinten erősíteni kell és elmélyíteni helyi identitásunkat, célunkként kell, hogy szerepeljen a fiatal generáció számára ezen értékek továbbörökítése. Az idősebb generációnak teret kell engedni,

hogy megismertessék és elültessék helyi értékeinket a következő generációban, rendezvényeink ehhez kiváló alkalmat és teret biztosítanak. Országos szinten is meg kell mutatnunk népművészetünket, helyi csoportjaink garancia arra, hogy méltóképpen képviselik városunkat és annak értékeit. Ennek a két hungarikumnak 2026-ban lesz igazán nagy turisztikai jelentősége a Duna Menti Folklórfesztivál kapcsán, mely szervezési munkálatai már ebben az évben megkezdődnek.

Célcsoport meghatározás

Rendezvényeinkről alapvetően elmondható, hogy a helyi-és környékbeli lakosságot célozza meg. Mint, ahogy már többször jeleztük a helyi kulturális életben egy törés vehető észre az elmúlt 4 évben, mely nagyfokú látogatói és közönség visszaesést eredményezett. Így elsődlegesen a helyi közösségek, lakosság kulturális kiszolgálása a cél, az ő szimpátiájuknak a visszaszerzése az elsődleges. Amennyiben a látogatói számok emelkedése megtörtént, úgy jöhet a környékbeli majd térségi lakosságra történő fókusz kiterjesztése, de ez túlmutat a 2025-ös éven.

A programok összeállításakor minden korosztály megszólításra került, de talán kimondható, hogy a kisgyermekes és középkorosztály az, akikre a legnagyobb hangsúlyt fektettük. Az elmúlt évek tapasztalatai alapján ők azok, akik a covidot követő időszakban visszatértek fizikálisan is a rendezvényekre. Az idősebb korosztály a tömegrendezvényekre még mindig veszélyforrásként tekint, így nehezebben mozdulnak ki és jelennek meg egy-egy eseményen. A fiatal, 14-24 éves korosztály megszólítása eddig sajnos sikertelennek bizonyult, főleg a covid után, amikor már minden elérhetővé vált számukra az online térben. Az ő jelenlétük csekély a rendezvények tekintetében.

Kommunikáció

Kommunikációs csatornákat tekintetve megjelenik az offline és online csatorna is szervezetünknel. Az elmúlt évek alapján az online jelenlétünk dominál, de még mindig van hova fejleszteni ezt a területet. Jelen vagyunk a közösségi oldalakon, ahol nagyszámú követőkkel rendelkezünk, de eléréseink és az arra adott aktivitások még mindig csekély számot mutatnak. Ebből kifolyólag célunk, hogy még nagyobb intenzitással legyünk jelen a közösségi oldalakon akár fizetett hirdetések formájában is. A közönség ma már ezeken a platformokon tájékozódik így az elektronikus plakátgyártásra, rövid beharangozó videók készítésére, és egyéb digitális hirdetésekre szeretnénk nagyobb hangsúlyt fektetni. Ehhez egy egységes „programarculatot” alakítunk ki, mely alapján rendezvényink első ránézésre is azonosíthatóak, köthetőek lesznek hozzánk, így is segítve a közönség tájékozódását. Ugyanez igaz a videós megjelenésekre is, ahol szintén adott program arculatával készülnek el a tartalmak. Szeretnénk minél több partneroldalon is megjelenni, ennek egyik eszköze, hogy szoros kapcsolatot tartunk velünk és folyamatosan tájékoztatjuk őket aktualitásunkról. Ezt a jövőben még intenzívebben szeretnénk kihasználni. A Kft rendelkezik saját weboldallal, mely nem naprakész, ezt a jövőben szeretnénk naprakészen üzemeltetni és egyéb, interaktív funkciókkal is ellátni, mely segíti a közönség tájékoztatását illetve a gazdasági tevékenységünket is elősegíti.

Az offline tartalmak gyártása ettől független megkerülhetetlen a rendezvényiparban. A lakosságnak van egy széles rétege, mely ezen a csatornán keresztül tud és akar tájékozódni. Ezért továbbra is szeretnénk hirdetések formájában jelen lenni a hely-és környékbeli nyomtatott sajtóban, megjelenni egy-egy nagyobb attrakcióval óriásplakátokon, frekvenciált területeken rendezvénymolnót kihelyezni illetve a nyomtatott plakát kihelyezés is megmarad, igaz kisebb számban. Műsorfüzet készítése az idei évben a költséghatékonyság jegyében nem lesz, illetve ennek másik oka a sokszor felmerülő műsorváltás is, mely ezeken a füzeteken nem korrigálható.

Alapvetően helyben a leghatékonyabb, bár igaz költséges tömegkommunikációs csatorna a helyi rádió. Bizonyos rendezvények tekintetében, mint a színházi előadások, vagy más belépős programok esetében megkerülhetetlen és szükséges a rádiós hirdetés. Azok a programok, melyek nem generálnak bevételt, így nem jelentenek „rizikót”, azok esetében a rádiós hirdetés megkerülhető, egyéb formában is elegendő a népszerűsítés. De a bevételt generáló eseményeknél fontos a minél szélesebb körben történő tájékoztatás (Városi Színház, Szabadtéri Színpad és a Községi zenés estek). Ezen felül közérdekű jelleggel tud szervezetünk megjelenni magazin műsoraikban illetve híradásaikban, mely szintén nagy elérhetőséget biztosít. Másik ilyen tömegkommunikációs csatorna helyi szinten a KalocsaTV, mely az évek alatt szintén tudósított programjainkról, népszerűsítette eseményeinket. Ezt a csatornát is szeretnénk továbbra is igénybe venni, amennyiben szervezeti átalakulásuk engedi.

Szervezeti felépítés

A 2024-es évben több személyi változáson esett át a szervezet, munkaszerződések kerültek felbontásra és megszüntetésre. Ennek következtében a személyi állomány nagymértékben lecsökkent, mely sok esetben veszélyezteti a szervezet működését. Célunk, hogy a meglévő munkaerőt megtartsuk, őket a megfelelő munkakörben foglalkoztassuk, és kiegyensúlyozott, nyugodt, munkakörülményeket biztosítsunk nekik. Törekszünk a figyelmes munkabeosztásra, támogatólag lépünk fel a továbbképzési elképzelések és törekvések tekintetében. Az elmúlt évek alatt a törvényileg is kötelezően előírt 20%-os kulturális bérpótlék nem került beépítésre az alapbérbe, így ezt pótolva 2025-ben minden olyan munkakörben dolgozó kollégának, aki jogosult a pótlékra, annak beépítésre kerül az alapbérébe. Ezen felül a könyvtári dolgozók részére béremelést tervezünk, mivel alapbérük az ebben a szegmensben dolgozókéhoz képest is nagyon elmaradt, az évek alatt nem történt náluk bérfejlesztés. Ezen út mentén a meglévő személyzet városvezetési iránymutatás alapján, bérfejlesztésen és bérátalakításon fog keresztül menni a 2025-ös évben, ezzel is éreztetve megbecsülésünket, és elhivatottságunkat irányukba.

Az alábbi területeken szeretnénk létszámbővítést:

Tomori Pál Városi Könyvtár

A könyvtár működése során a tárgyi feltételek mellett a szakképzett munkatársak elengedhetetlen feltételei az elvárt feladatok elvégzésének.

A könyvtár kollektívája kis létszámú, jelenleg 5 fő főállású munkavállalóból álló szervezet: 3 fő szakirányú főiskolai végzettségű könyvtáros, 1 fő középfokú végzettségű segédkönyvtáros, 1 fő nem szakirányú főiskolai végzettségű könyvtáros. Heti 5 napon tartunk nyitva köztük egy hétvégi nap. A jelenlegi problémát csupán a létszám adja, mivel a feladataink a megszokott és tőlünk elvárt szinten történő biztosításához nem megfelelő. 2023 őszétől egy gyermekkönyvtáros látja el a napi munkát, így a kötelező feladatokon kívül a programok és csoportfoglalkozások ellátására nem jutott szakember, amin az idei évben szeretnénk változtatni. Olvasószolgálati kollégánk nyugdíj mellett szerződéssel látja el feladatait. Vezetőként a problémát abban látom, hogy személye egyik napról a másikra egy új kollégával nem pótolható. Szükséges lenne a felkészítés és betanítás, amely időszaka nem hetekben mérhető.

1 fő teljes munkaidejű könyvtáros munkatárs

Művelődési Központ

Ezen a területen jelenleg 5 fő művelődésszervező (ügyvezetővel együtt), 1 fő titkárnő, 1 fő részmunkaidős technikai munkatárs, valamint 2 fő portás dolgozik.

A művelődésszervező és kulturális szervező kollégák az irodai munkán felül ellátják a színház teljeskörű szolgáltatását (jegykezelés, jegyeladás, ügyelet, hangosítás), minden rendezvényen fizikálisan és szakmailag jelen vannak, adott rendezvényeken hangosítanak, rendszergazdai feladatokat látnak el, az épületekkel kapcsolatos karbantartási munkákat, eszközbeszerzéseket és javításokat is ellátják. Ezek miatt a sokszor munkakörön kívül eső feladatok miatt nem jut elegendő idő a szakmai munkájuk elvégzésére, hiába rugalmas a munkaidőbeosztásuk. Ezért a jövőben szeretnénk még egy részmunkaidős munkavállalót alkalmazni, aki a szervezői munkában tevékenyen részt tud venni.

A 2 fő teljes állású portás a Nagyszeminárium nyitvatartása miatt, a rendezvényeken történő részvétel miatt nehezen szabadsággolthatók (esetleges megbetegedés stb.). Ezt eddig a technikai munkatárs kolléga bevonásával próbáltuk megoldani, de mivel részállású és más munkakörben dolgozik, így ez a probléma csak ideiglenesen megoldott. Az épületek állagmegóvása érdekében, valamint a beszerzések, rendezvényeken történő fizikális segítség, portaszolgálat helyettesítés, technikai személyzet koordinálás, ügyelet ellátása végett 1 fő teljes állású gondnok- technikai munkatárs felvételét tervezzük, így megoldható lenne a folyamatos portaszolgálat biztosítása, illetve tehermentesítve lennének a művelődésszervező kollégák, akik most munkakörükön kívüli feladatokat is kénytelenek ellátni.

Az épület nem rendelkezik önálló takarítóval, ami egy közintézménynél elengedhetetlen. Ebből kifolyólag a nagy látogatószámú és közintézményi jellegnek megfelelően szeretnénk 1 fő teljes állású takarítót felvenni, aki a Nagyszeminárium valamint a Városi Színház épületét is napi szinten rendben tudja tartani.

1 fő részmunkaidős konferencia- rendezvényszerző munkatárs

1 fő teljes munkaidejű egyéb műszaki foglalkozású munkatárs (gondnok)

1 fő teljes munkaidejű intézményi takarító és kisegítő

Költségvetési terv

Programnaptárunk és költségvetésünk megalkotásakor törekedtünk a költséghatékonyságra, valamint a takarékoság elvét követve állítottuk össze éves működési tervünket. Az idei évre beruházásokat nem terveztünk, inkább csak azok előkészítési munkálatai kezdjük meg a fejlesztési munkáknak, hogy a 2026-os évben azokat meg is tudjuk valósítani.

Kalocsai Innovációs és Közművelődési Központ Nonprofit Kft. - eredményterv 2025. üzleti évre (adatok e Ft-ban)

Sorszám	Megnevezés	Nyilvános könyvtári és közművelődési alapfeladatok	Városi kulturális, hagyományőrző, sport-, szabadidős és más hasonló közösségi rendezvények lebonyolítása, színház működtetése, alapító okiratban szereplő egyéb feladatok ellátása	Pályázatok, projektek lebonyolítása	Összesen
1.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	400	29 600		30 000
2.	Exportértékesítés nettó árbevétele				0
3. = 1. + 2.	Értékesítés nettó árbevétele összesen	400	29 600	0	30 000
4.	Saját termelésű készletek állományváltozása				0
5.	Saját előállítási eszközök aktívált értéke				0
6. = 4. + 5.	Aktívált saját teljesítmények értéke összesen	0	0	0	0
7.	Egyéb bevételek		3 200		3 200
8.	Anyagköltség	6 066	1 407		7 473
9.	Igenlybe vett szolgáltatások értéke	14 428	47 852		62 280
10.	Egyéb szolgáltatások értéke	85	2 994		3 079
11.	Eladott áruk beszerzési értéke				0
12.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke				0
13. = 8. + ... + 12.	Anyagjellegű ráfordítások összesen	20 579	52 253	0	72 832
14.	Béreköltség	83 261	14 450		97 711
15.	Személyi jellegű egyéb kifizetések				0
16.	Bérfelrakások	10 854	1 879		12 733
17. = 14. + 15. + 16.	Személyi jellegű ráfordítások összesen	94 115	16 329	0	110 444
18.	Értékcsökkenési leírás		3 200		3 200
19.	Egyéb ráfordítások				0
20. = 3. + 6. + 7. - 13. - 17. - 18. - 19.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	-114 294	-38 982	0	-153 276
21.	Pénzügyi műveletek bevételei				0
22.	Pénzügyi műveletek ráfordításai				0
23. = 21. - 22.	Pénzügyi műveletek eredménye	0	0	0	0
24. = - (20. + 23.)	ÖNKORMÁNYZATI FINANSZIROZÁSI IGÉNY	114 294	38 982	0	153 276

Kalocsa, 2025.02.07.

Madura Tünde
ügyvezető

